

**PERANCANGAN STRATEGIK ORGANISASI  
KEMENTERIAN KERJA RAYA  
2008 - 2010**

---

Cetakan Pertama 2008  
Kementerian Kerja Raya

Hak Cipta Terpelihara.  
ISBN : 978-983-43395-7-9

Buku Perancangan Strategik Organisasi (PSO) Kementerian Kerja Raya 2008 - 2010

*Penasihat* : Dato' Dr. Abdul Munit bin Kasmin  
Puan Sri Zaiton binti Mhad Ali  
Dato' Haji Nasir bin Mat Dam  
*Editor* : Mohd Khalil Zaiyany bin Sumiran  
*Penolong* : Nor Hasmiza bt Zawawi

*Penyumbang:*  
Abdul Halim bin Muhamad Salleh  
Kamaruzaman Husen  
Che Ajid bin Che Ahmad  
Hamizam bin Abdula Zabidi  
Neil Arthur Edmonds  
Dirayah bt. Dollah

*Rujukan:*  
Dato' Ir. Dr. Azmi bin Hassan  
Hajah Wangi bt. Jusoh  
Zainudin bin Zakaria  
Embok bin Masek  
Mat Naain Mat Jusoh  
Mohd Sabri bin Yusoff  
Mat Yasin Junus  
Haji Mohd Jais Abd Kadir  
Haji Senin Yusof  
Tay Lee Ly  
Amin Jaya bin Mohd Din  
Jaswinder Singh  
Mat Yasin bin Junus

*Penerbitan:*  
Kementerian Kerja Raya Malaysia  
Bahagian Perancangan Dasar & Pengurusan Korporat  
Tingkat 5, Blok B, Kompleks Kerja Raya  
Jalan Sultan Salahuddin  
50580 Kuala Lumpur

Tel : 603-27714553  
Faks : 603-27111590  
Laman web : [www.kkr.gov.my](http://www.kkr.gov.my)

# ISI KANDUNGAN

m/s

<i>Senarai Rajah</i> .....	
<i>Senarai Jadual</i> .....	
<i>Perutusan Y.B Menteri Kerja Raya</i> .....	
<i>Kata-kata Aluan dari Ketua Setiausaha</i> .....	
<i>Prakata</i> .....	

## 1. PENDAHULUAN

1.1. Tujuan.....	
1.2. Hala tuju Pembangunan Negara.....	

## 2. DASAR KORPORAT KKR

2.1. Sejarah Penubuhan KKR.....	
2.2. Visi.....	
2.3. Misi.....	
2.4. Objektif.....	
2.5. Dasar Kualiti.....	
2.6. Moto.....	
2.7. Nilai – nilai Teras.....	
2.8. Fungsi-fungsi Menteri Kerja Raya.....	
2.9. Fungsi KKR.....	
2.10. Perkhidmatan Teras KKR.....	
2.11. Kerangka Tugas Perancangan, Pelaksanaan dan Penyenggaraan Jalan Persekutuan yang Bersepadu.....	
2.12. <i>Stakeholders</i> KKR.....	
2.13. Organisasi KKR.....	
2.14. Fungsi-fungsi Bahagian KKR.....	
2.15. Piagam Pelanggan KKR.....	
2.16. Kekuatan Modal Insan KKR.....	

## 3. FASA 1 RMK9 (2006 – 2008)

3.1. Kejayaan.....	
3.2. Isu dan Masalah.....	

## 4. ASAS-ASAS PERANCANGAN STRATEGIK ORGANISASI

4.1. Prinsip asas perancangan.....	
4.2. Misi Nasional.....	
4.3. 6 Teras Komitmen Perkhidmatan Awam.....	
4.4. Sasaran Makro Pembangunan Jalan Persekutuan.....	

## 5. DASAR DAN STRATEGI PSO

5.1. Konsep penyediaan PSO.....	
---------------------------------	--

- 5.2. Dasar Pembangunan & Penyenggaraan Jalan Persekutuan.....
- 5.3. Strategi Teras Utama.....
- 5.4. Strategi Korporat.....
- 5.5. Strategi Sokongan Agensi KKR.....

**6. PELAKSANAAN PSO**

- 6.1. Tempoh Pelaksanaan PSO KKR.....
- 6.2. Jawatankuasa Pelaksana .....
- 6.3. Pelan Tindakan.....

**7. CABARAN DI FASA II RMK9**

- 7.1. Cabaran Utama.....
- 7.2. Sistem Pelaksanaan yang Berkesan.....
- 7.3. Budaya Boleh.....
- 7.4. Budaya Kerja Kelas Pertama.....
- 7.5. Pelaksanaan Pembinaan Bertaraf Dunia.....

**8. PENUTUP.....**

**9. SENARAI LAMPIRAN**

- 9.1. **SENARAI PROJEK JANGKA SIAP 2008 – 2010.....**
- 9.2. **SENARAI JALAN PERSEKUTUAN.....**
- 9.3. **SENARAI OBLIGASI SYARIKAT DAN KERAJAAN  
DI DALAM PENYENGGARAAN JALAN PERSEKUTUAN.....**
- 9.4. **SENARAI KERJA-KERJA RUTIN PENYENGGARAAN  
JALAN PERSEKUTUAN.....**

**10. SENARAI TAKRIFAN.....**

**11. SENARAI RUJUKAN .....**

## SENARAI RAJAH

1. Perkembangan Organisasi Kementerian Kerja Raya (1951-2008).....
2. Kerangka Putaran Perkhidmatan Teras KKR.....
3. *Stakeholders* KKR.....
4. Carta Organisasi KKR.....
5. Peranan KKR dalam mencapai Misi Nasional.....
6. 6 Teras Komitmen Perkhidmatan Awam.....
7. Dasar Pembangunan dan Penyenggaraan Jalan Persekutuan.....
8. Hubung kait aktiviti utama KKR dan PSO agensi di bawahnya dalam pelaksanaan Rancangan Malaysia Lima Tahun (RMLT) KKR dan PSO bagi mencapai output yang diamanahkan.....
9. Perancangan Pelaksanaan PSO KKR 2008 – 2010.....
10. Keahlian Jawatankuasa Induk Tindakan PSO KKR.....
11. Jadual Pelan Tindakan PSO.....
12. Budaya Boleh di KKR.....
13. Budaya Kerja Kelas Pertama.....

## SENARAI JADUAL

1. KDNK Malaysia dari tahun 1990 – 2007.....
2. KDNK per kapita Malaysia dari tahun 1990 – 2007.....
3. Sektor yang menyumbang kepada ekonomi Malaysia 2007.....
4. Status pengisian dan kekosongan jawatan di KKR.....
5. Pecahan pegawai/kakitangan mengikut kelulusan.....
6. Siling Peruntukan RMK9.....
7. Prestasi Pelaksanaan Projek KKR Tahun 2006 sehingga Mac 2008...
8. Prestasi perbelanjaan KKR Tahun 2006 sehingga Mac 2008.....
9. Kedudukan 10 teratas antara Kementerian Sistem *Star Rating* (SSR) MAMPU Tahun 2007.....



## PERUTUSAN Y.B. MENTERI KERJA RAYA

Dalam setiap organisasi perancangan yang teliti dan strategik merupakan kunci kepada kejayaan apa juga program yang dirancang dan dilaksanakan. Tanpa perancangan boleh diibaratkan kita bergerak tanpa hala tuju dan tiada matlamat. Oleh itu buku Perancangan Strategik Organisasi (PSO) Kementerian Kerja Raya (KKR) Tahun 2008-2010 ini disusun untuk panduan kepada kita semua dalam memastikan peranan, fungsi dan tanggungjawab KKR berada di landasan betul.

Selari dengan peranan penting yang dimainkan KKR dalam pembangunan negara, PSO ini merupakan falsafah kerja kita terutama dalam memastikan setiap pembangunan dalam Rancangan Malaysia Kesembilan (RMK9) berjalan seperti yang dirancang dan memberi manfaat kepada setiap rakyat. RMK9 kini berada di fasa kedua, yang mana ia satu tempoh yang kritikal kepada KKR. Ia dianggap kritikal kerana ketika ini kita berhadapan dengan pelbagai cabaran yang kebanyakannya di luar kawalan. Pada tahun 2008 ini sahaja kita terpaksa menghadapi cabaran dan perubahan global seperti kenaikan harga minyak dan bahan binaan yang mana ia memberi kesan langsung kepada pembangunan negara. Untuk mengatasinya ia memerlukan komitmen dan kerja keras yang berterusan daripada warga KKR di samping melengkapkan diri bagi menangani perubahan-perubahan terbabit.

Untuk itu, bagi memastikan KKR masih terus relevan dalam memberikan khidmat kepada rakyat, dua ciri-ciri penting iaitu akauntabiliti dan responsibiliti perlu dibudayakan dalam organisasi. Jika dua ciri ini dapat difahami dan diamalkan oleh setiap daripada kita, saya yakin KKR bukan sahaja akan terus relevan, malah mampu menjadi contoh kepada kementerian-kementerian yang lain.

Selain itu prinsip 3E (Ekonomi, Efisien dan Efektif) juga mesti menjadi amalan supaya setiap sumber yang ada dimanfaatkan sepenuhnya supaya selari dengan kehendak pelanggan kita. Ia perlu dijadikan agenda nombor satu di KKR. Oleh itu penerbitan buku PSO KKR 2008-2010 tepat pada waktunya kerana ianya bukan sahaja untuk panduan semua warga Kerja Raya, malah dapat memberi maklumat tepat kepada semua *stakeholders* KKR mengenai peranan, fungsi dan tanggungjawab Kementerian ini. Saya mengucapkan tahniah dan syabas kepada KKR yang telah berjaya menyiapkan buku ini.

Terima Kasih.

A handwritten signature in black ink, appearing to read 'Mohd Zin', written over a horizontal line.

**Dato' Ir. Mohd Zin b. Mohamed**  
Menteri Kerja Raya  
MALAYSIA  
2008



## KATA-KATA ALUAN DARI KETUA SETIAUSAHA KEMENTERIAN KERJA RAYA

Syukur ke hadrat Illahi kerana dengan izin-Nya, Buku Perancangan Strategik Organisasi (PSO) KKR 2008-2010 dapat diterbitkan. Buku PSO KKR ini merupakan dokumen rujukan utama KKR di dalam merancang, melaksana, memantau dan menilai tugas-tugas teras KKR serta tanggungjawab yang dimainkan oleh khidmat sokongan. Buku ini merupakan kesinambungan daripada PSO KKR 2003 – 2008 yang telah diterbitkan sebelum ini dengan beberapa penambahbaikan hasil daripada Laporan Kajian Impak Pencapaian Pelaksanaan PSO KKR 2004 – 2008 yang telah disempurnakan pada bulan April 2008.

Buku PSO KKR 2008 – 2010 ini lebih fokus kepada tugas teras KKR iaitu perancangan dan pemantauan projek jalan Persekutuan, penyenggaraan jalan Persekutuan dan Bangunan Gunasama Persekutuan yang diswastakan dan penglibatan kontraktor Bumiputera di dalam projek-projek Kerajaan. Manakala tugas-tugas teras Agensi KKR iaitu JKR, LLM, CIDB, PSDC, LJM, LAM dan LJBM adalah berdasarkan dokumen Pengurusan Strategik yang diterbitkan oleh Agensi masing-masing.

Tujuan utama penerbitan buku ini adalah untuk memberi panduan kepada semua 14 Bahagian di dalam KKR bahawa setiap fungsi dan tanggungjawab Bahagian-bahagian adalah berkait rapat antara satu sama lain. Bahagian Perancangan Dasar & Pengurusan Korporat berperanan untuk memastikan aktiviti teras KKR disokong dan dibantu oleh aktiviti sokongan melalui rangka kerja yang sistematik. Strategi-strategi yang telah dirangka pula adalah asas kepada keseluruhan proses kerja yang dilaksanakan oleh KKR. Oleh itu, saya yakin sekiranya setiap Bahagian menghayati dan memahami isi kandungan buku ini, Insya Allah KKR akan dapat menjadi sebuah Kementerian yang terunggul bukan sahaja di Malaysia, malah di peringkat antarabangsa.

Sehubungan dengan itu, saya mengarahkan supaya setiap Bahagian mengambil tindakan yang proaktif dengan **menyediakan Pelan Tindakan Tahunan** yang bersesuaian dengan strategi-strategi di dalam buku ini supaya apa yang telah dirancang dapat direalisasikan.

Terima kasih.

**Dato' Dr. Abdul Munir bin Kasmin**  
Ketua Setiausaha Kementerian Kerja Raya  
MALAYSIA  
2008

# PRAKATA

Kementerian Kerja Raya (KKR) merupakan salah satu Kementerian yang terpenting di Malaysia. Semenjak ditubuhkan pada 1 April 1951, KKR telah memainkan peranan yang utama di dalam mencorakkan pembangunan negara khususnya di dalam aspek pembinaan infrastruktur dan kemudahan awam. Tugas utama KKR semenjak ditubuhkan sehingga ke hari ini adalah untuk memastikan pembinaan infrastruktur terutamanya jaringan jalan raya di seluruh Malaysia dapat membantu meningkatkan ekonomi negara di samping meningkatkan kualiti hidup rakyat Malaysia. Sehingga penghujung tahun 2007, dianggarkan lebih dari 16,000 kilometer jalan Persekutuan telah dibina bagi memenuhi perkembangan sosio ekonomi negara. Sehubungan dengan itu, KKR perlu memainkan peranan yang lebih berkesan bukan sahaja di dalam membina jalan raya, tetapi perlu memastikan aspek perancangan, fasa pembinaan dan penyenggaraan diutamakan supaya aset terbesar negara ini dapat digunakan oleh rakyat pada tahap yang paling optimum.

Bagi memastikan keseluruhan warga Kerja Raya dan Agensinya menyedari betapa pentingnya peranan KKR di dalam pembangunan negara, satu rangka kerja yang strategik yang perlu disediakan agar setiap aspek yang terlibat di dalam proses kerja dapat difahami dan dijadikan panduan oleh keseluruhan organisasi. Pengurusan Strategik merupakan satu kaedah yang terbukti berkesan di dalam menyediakan hala tuju yang jelas bagi sesebuah organisasi. Pengurusan strategik ini dapat membantu keseluruhan organisasi mengenal pasti dan menyediakan visi, misi, kepentingan *stakeholders*, analisis persekitaran, dan strategi-strategi yang penting dalam memastikan dasar dan perancangan negara dapat diterjemahkan untuk kemudahan rakyat.

Buku Perancangan Strategik Organisasi KKR 2008 – 2010 ini diterbitkan bertujuan untuk memberikan satu panduan yang khusus kepada warga Kerja Raya mengenai bidang tugas teras utama KKR pada hari ini dan peranan kepada perkembangan ekonomi secara makro. Perancangan dan pembinaan jalan raya merupakan tugas utama KKR semenjak 57 tahun ditubuhkan. Di samping itu juga, KKR berperanan di dalam memastikan perjanjian penyenggaraan jalan Persekutuan dan Bangunan Gunasama Persekutuan yang diswastakan dipatuhi oleh syarikat konsesi. KKR juga berperanan di dalam memastikan kontraktor/pembekal/pemborong Bumiputera memainkan peranan yang aktif di dalam industri pembinaan negara.

Di samping itu juga, peranan Agensi-agensi di bawah KKR iaitu Jabatan Kerja Raya (JKR), Lembaga Lebuhraya Malaysia (LLM), Lembaga Pembangunan Industri Pembinaan Malaysia (CIDB), Profesional Services Development Corporation Sdn. Bhd. (PSDC), Lembaga Jurutera Malaysia (LJM), Lembaga Arkitek Malaysia (LAM) dan Lembaga Juruukur Bahan Malaysia (LJBM) melaksanakan tugas-tugas teras mereka dengan berkesan melalui kerjasama yang strategik dengan KKR. KKR akan memastikan setiap permasalahan Agensi-agensinya diselesaikan. Adalah diharapkan Buku PSO KKR 2008 – 2010 ini dapat dijadikan rujukan oleh semua warga Kerja Raya di dalam menjalankan amanah yang telah diberikan.

## **Editor**

Bahagian Perancangan Dasar & Pengurusan Korporat  
Kementerian Kerja Raya



# 1. PENDAHULUAN

## 1.1. TUJUAN

- a. PERANCANGAN STRATEGIK ORGANISASI (PSO) KEMENTERIAN KERJA RAYA 2008-2010 disediakan untuk dijadikan sebagai:
  - i. dokumen untuk memusatkan pemikiran tenaga dan komitmen seluruh anggota KKR ke arah menjayakan visi dan misi KKR serta komitmen perkhidmatan awam;
  - ii. dokumen untuk menyatukan segala strategi yang dirancang dapat diselaraskan dan dilaksanakan secara sistematik dan bersepadu untuk mencapai sasaran yang ditetapkan; dan
  - iii. dokumen ini menjadi rujukan kepada KKR memantau PSO agensi di bawah kementeriannya.
- b. Skop Perancangan Strategik Organisasi ialah untuk:
  - i. merealisasikan perancangan Rancangan Rangka Jangka Panjang Ketiga Malaysia (RRJP 3) 2001 – 2010 dari aspek pembangunan rangkaian lebuhraya/jalan raya;
  - ii. memastikan kejayaan pelaksanaan Fasa Kedua Rancangan Malaysia Ke-9 (RMK9) sepertimana yang dicapai di dalam Fasa I RMK9;
  - iii. menjadi asas penyediaan kepada perancangan Rancangan Malaysia ke-10 (RMK10);
  - iv. memastikan fungsi-fungsi Menteri<sup>1</sup> berdasarkan Akta Fungsi-fungsi Menteri 1969 [Akta 2] Perintah Menteri-Menteri Kerajaan Persekutuan (No. 2) 2008 dapat direalisasikan; dan
  - v. menyemak visi PSO sedia ada dan dijadikan asas penyediaan PSO kini dan memastikan selaras dengan fungsi dasar Negara dan Komitmen Perkhidmatan Awam.

---

<sup>1</sup> Butiran terperinci mengenai fungsi-fungsi Menteri adalah seperti yang terkandung di dalam **Buku Bidang Kuasa Menteri dan Pegawai Pengawal Kementerian Kerja Raya Tahun 2008**.

## 1.2. HALA TUJU PEMBANGUNAN NEGARA

- a. Strategi ekonomi makro yang telah digariskan di dalam RMK9 ditumpukan kepada usaha mengekalkan kestabilan ekonomi makro untuk mengukuhkan ekonomi pada tahap pertumbuhan yang mampan bagi mencapai matlamat pengagihan serta meningkatkan kualiti hidup rakyat.
- b. Tujuannya adalah untuk memperkukuhkan lagi asas ekonomi bagi menangani risiko secara lebih berkesan dan memaksimumkan peluang daripada proses globalisasi dan liberalisasi yang pesat berkembang, menghapuskan ketidakseimbangan serta meningkatkan daya tahan dan daya saing ekonomi.
- c. Walau bagaimanapun, permasalahan ekonomi negara perlu ditangani dengan segera sekiranya Malaysia ingin mencapai status negara maju menjelang tahun 2020. Menjelang tahun 2020, Keluaran Dalam Negara Kasar (KDNK) sebenar Malaysia disasarkan berjumlah **RM847 bilion**<sup>2</sup> manakala pendapatan per kapita disasarkan pada **RM21,660.90**<sup>3</sup>.
- d. Bagi mencapai hasrat ini, dan berdasarkan kepada pencapaian KDNK tahun 2007, **ekonomi negara perlu berkembang pada paras melebihi 7% setahun.**

Tahun	RM   Bilion	%
1990	105.976	9.0%
1991	116.094	9.5%
1992	126.410	8.9%
1993	138.915	9.9%
1994	151.714	9.2%
1995	166.625	9.8%
1996	183.292	10.0%
1997	196.714	7.3%
1998	182.237	-7.4%
1999	193.420	6.1%
2000	210.558	8.9%
2001	211.227	0.3%
2002	219.989	4.1%
2003	231.673	5.3%
2004	248.041	7.1%
2005	262.923	5.9%
2006	279.220	6.0%
2007	294.373	6.0%
<b>2020</b>	<b>847.808??</b>	<b>&gt;7.0%</b>

Jadual 1 : KDNK Malaysia dari tahun 1990 - 2007

<sup>2</sup> 8 kali KDNK berbanding tahun 1990

<sup>3</sup> 4 kali KDNK per kapita berbanding 1990

Tahun	KDNK per kapita RM	%
1990	5854.3	4.5%
1991	6334.4	8.2%
1992	6737.5	6.4%
1993	7100.7	5.4%
1994	7543.6	6.2%
1995	8053.7	6.8%
1996	8658.5	7.5%
1997	9079.6	4.9%
1998	8216.5	-9.5%
1999	8516.2	3.6%
2000	8961.9	5.2%
2001	8796.4	-1.8%
2002	8969.4	2.0%
2003	9269.7	3.3%
2004	9739.6	5.1%
2005	10131.4	4.0%
2006	10579.7	4.4%
2007	11108.6	4.5%
<b>2020</b>	<b>21660.9??</b>	<b>&gt;10.0%</b>

Jadual 2 : KDNK per kapita Malaysia dari tahun 1990 - 2007

- e. Sehingga sekarang, ekonomi Malaysia masih berada di dalam kumpulan *Upper Middle Income Trap* (UMIT)<sup>4</sup>. Faktor utama yang menyebabkan ekonomi negara tidak berkembang adalah kerana sebahagian besar daripada pelaburan asing dan swasta yang menjana ekonomi negara sebelum krisis ekonomi tahun 1997 telah berkurangan antara tahun 1998 - 2001.
- f. Namun antara tahun 2002 – 2006, pelaburan asing dan swasta telah meningkat sedikit demi sedikit walaupun wujud kebimbangan di peringkat global mengenai kenaikan harga minyak dan barang mentah. Pada tahun 2006, sebanyak USD6 bilion pelaburan asing telah dicatatkan di Malaysia.
- g. Nilai ini masih rendah jika dibandingkan dengan Singapura sebanyak USD24 bilion dan Thailand sebanyak USD9.8 bilion bagi tahun yang sama. Pertumbuhan ekonomi negara pada tahun 2007 disumbangkan oleh 4 sumber berikut iaitu:

BIL	SUMBER	%
1.	Perbelanjaan Swasta (Private Consumption)	45.9
2.	<b>Pelaburan Swasta (Private Investment)</b>	<b>10.9</b>
3.	Perbelanjaan Kerajaan (Government Expenditure)	23.5
4.	Eksport Bersih (Net Exports)	19.7
	<b>JUMLAH</b>	<b>100</b>

Jadual 3 : Sektor yang menyumbang kepada ekonomi Malaysia 2007

\*sumber : Unit Perancang Ekonomi

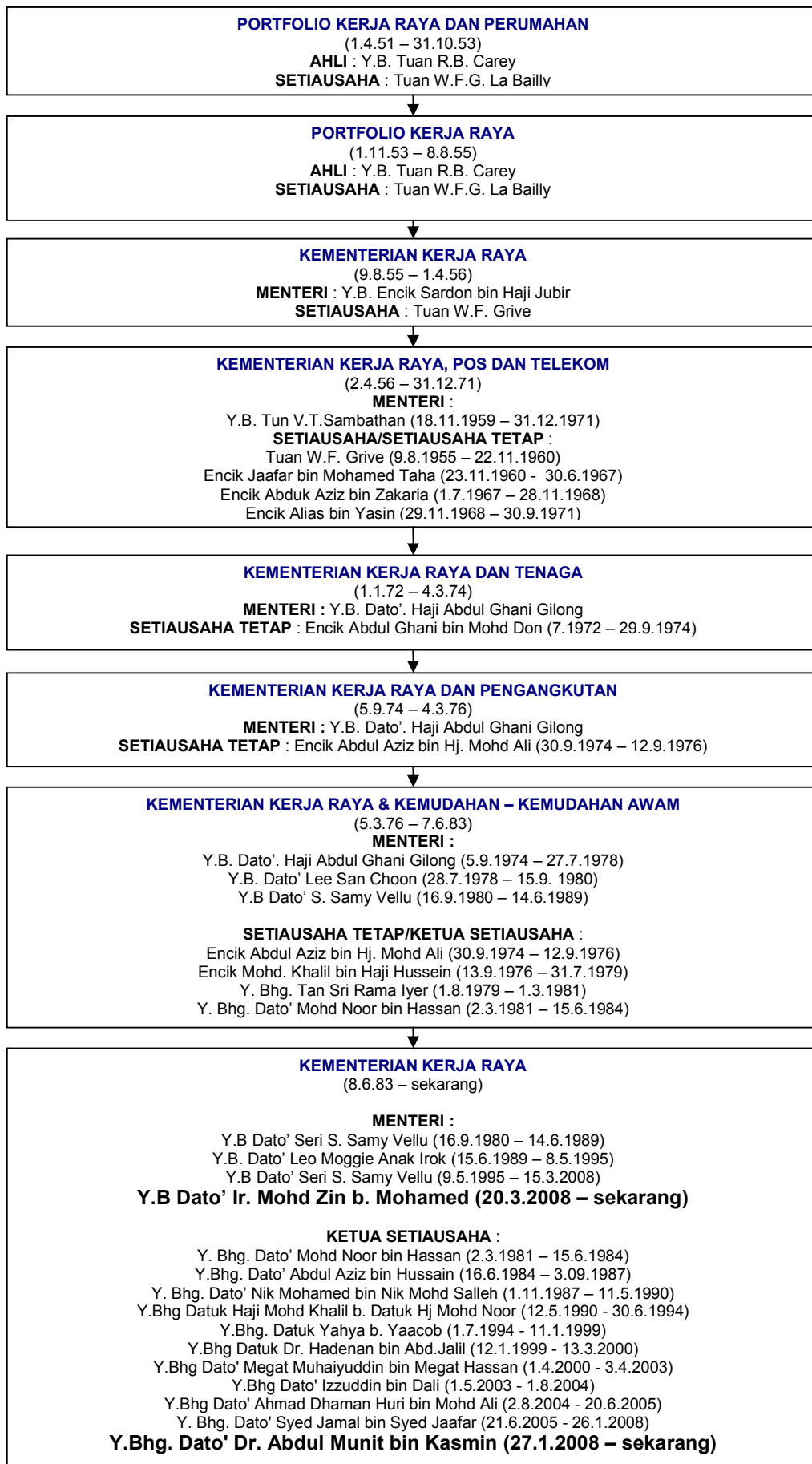
<sup>4</sup> Ekonomi Negara-negara yang berada di dalam UMIT adalah ekonomi Negara yang tiada momentum untuk melonjak ke kumpulan *Upper Middle Income*.

- h. Walau bagaimanapun, kebergantungan terhadap sumbangan perbelanjaan negara kepada ekonomi perlu dikurangkan sekiranya Malaysia ingin mengekalkan momentum pertumbuhan ekonomi yang sihat.
- i. Sebelum krisis mata wang tahun 1997 melanda negara ini, **sumbangan pelaburan swasta kepada ekonomi adalah sebanyak 20.2% berbanding 10.9% pada tahun 2007.**
- j. Kepelbagaian di dalam ekonomi amat penting bagi memastikan sindrom ekonomi “tidak bergerak (statik)” tidak berlaku. Ini dapat dilakukan dengan mengatasi kelemahan dan seterusnya meningkat kecekapan di dalam pengurusan sumber, dan pentadbiran.
- k. Bagi menggalakkan semula pelaburan swasta di negara ini, **KKR perlu menjadi penggerak kepada pembinaan kemudahan infrastruktur terutamanya jalan raya/lebuhraya dibina dan diselenggarakan pada tahap kualiti yang terbaik.**
- l. KKR juga perlu memastikan rangkaian jalan raya yang menghubungkan antara pelabuhan, lapangan terbang, bandar-bandar perindustrian, koridor-koridor pembangunan wilayah, kawasan pertanian dan perladangan diintegrasikan di antara satu sama lain.

## 2. DASAR KORPORAT KKR

### 2.1. SEJARAH PENUBUHAN KKR

- a. Pada tahun 1954, Kerajaan Inggeris telah mengambil langkah memisahkan pentadbiran Tanah Melayu (Malaya) daripada pentadbirannya yang berpusat di Singapura.
- b. Ini merupakan detik permulaan jabatan-jabatan kerajaan di Tanah Melayu dibenarkan melaksana polisi dan program masing-masing. Dalam tahun 1956, Ketua Menteri dan beberapa orang Menteri telah dilantik mengetuai Kerajaan Persekutuan Tanah Melayu.
- c. Pada tahun yang sama, beberapa kementerian telah diwujudkan termasuklah Kementerian Kerja Raya dengan nama asalnya Kementerian Kerja Raya, Pos dan Telekom. Y.B. Encik Sardon bin Haji Jubir adalah Menteri pertama yang mengetuai Kementerian ini.
- d. Fungsi dan tanggungjawab Jabatan Kerja Raya telah dikekalkan dan diletakkan di bawah pentadbiran Kementerian ini. Pada tahun 1975, Kementerian ini telah disusun semula dan dinamakan Kementerian Kerja Raya dan Pengangkutan.
- e. Perkembangan pesat pembangunan dan sosioekonomi negara dalam tahun 1970an telah menyebabkan fungsi dan peranan Kementerian ini bertambah.
- f. Sesuai dengan peranan tersebut, pada tahun 1978 sekali lagi nama Kementerian ditukar kepada Kementerian Kerja Raya dan Kemudahan Awam.
- g. Walau bagaimanapun selari dengan pengkhususan tanggungjawab, pada tahun 1980an Kerajaan telah mengambil keputusan menamakan Kementerian dengan nama Kementerian Kerja Raya Malaysia dan nama itu kekal sehinggalah sekarang.
- h. Sejarah ringkas kepimpinan tertinggi KKR sejak penubuhannya pada 1 April 1951 sehingga tahun 2008 adalah seperti di **Rajah 1**.



## 2.2. VISI

- a. Menjadi organisasi terbilang dalam pembangunan infrastruktur khususnya Jalan Persekutuan dan membantu agensinya untuk menjadikan industri pembinaan dan perkhidmatan profesional bertaraf dunia.

## 2.3. MISI

- a. Memastikan pembangunan infrastruktur khususnya Jalan Persekutuan dirancang, dilaksana dan disenggarakan dengan cekap dan berkualiti tinggi serta memberi nasihat dan khidmat sokongan kepada agensinya dalam membangunkan industri pembinaan dan perkhidmatan profesional.

## 2.4. OBJEKTIF

- a. Menyediakan kemudahan Jalan Persekutuan yang boleh menjana ekonomi negara dan meningkatkan kualiti hidup rakyat;
- b. Memastikan agensinya membangun, mengembang dan memantapkan industri pembinaan negara supaya boleh bersaing di pasaran global;
- c. Memastikan agensinya memantapkan golongan profesional dan guna tenaga mahir bagi merebut peluang kerja di dalam dan luar negara; dan
- d. Memastikan agensinya melaksanakan serta menyiapkan projek Kementerian Pelanggan mengikut masa, kos dan spesifikasi yang ditetapkan dengan berkualiti tinggi.

## 2.5. DASAR KUALITI

- a. **KEMENTERIAN KERJA RAYA** adalah komited untuk membina dan menyelenggara rangkaian jalan raya negara dengan cekap dan berkesan bagi mewujudkan keselesaan pengguna dan seterusnya menjana pembangunan negara. Bagi mencapai matlamat tersebut, KKR akan:
  - i. memastikan Sistem Pengurusan Kualiti (SPK) yang diwujudkan selaras dengan keperluan-keperluan MS ISO 9001:2000;
  - ii. mengenal pasti kelemahan dalam organisasi dan melaksanakan penambahbaikan berterusan SPK yang melibatkan penyertaan penuh kakitangan dan membolehkan kecekapan tugas melalui penggunaan ICT; dan
  - iii. memastikan keperluan sumber dan infrastruktur di KKR mencukupi bagi melaksanakan SPK.

- b. Dasar Kualiti ini akan dikaji semula dari semasa ke semasa melalui Mesyuarat Kajian Semula Pengurusan supaya sentiasa sesuai dan berkesan.

## 2.6. MOTO

*“ KE ARAH KESEJAHTERAAN RAKYAT ”*

## 2.7. NILAI-NILAI TERAS

Organisasi KKR di dokong oleh 2 nilai teras utama dan 3 nilai teras sokongan iaitu:

### a. NILAI TERAS UTAMA

- i. **Tanggungjawab** – setiap warga KKR perlu memikul kewajiban dalam melaksanakan tugas yang telah diamanahkan dengan penuh integriti. Ini merupakan sifat paling asas kerana setiap pegawai dan kakitangan telah diberi tanggungjawab mengikut bidang tugas masing-masing.
- ii. **Akauntabiliti** – setiap warga KKR bukan sahaja bertanggungjawab, malah perlu ada akauntabiliti dalam melaksanakan tugas yang telah diberikan. Setiap warga KKR perlu bersedia mengambil risiko, memberikan penjelasan dan menyediakan justifikasi terhadap apa-apa jua tindakan yang telah diambil.

### b. NILAI TERAS SOKONGAN

- i. **Efisien** – setiap warga KKR perlu menjalankan tugas dengan cekap bagi mengurangkan pembaziran di dalam sumber kewangan, peralatan, masa dan modal insan.
- ii. **Efektif** – setiap warga KKR perlu memastikan setiap tugas menepati *output* yang telah dirancang dengan berkesan dan dapat memberi impak kepada kumpulan sasaran.
- iii. **Ekonomik** – setiap warga KKR perlu menjalankan tugas dengan sumber yang terhad dan semakin berkurangan tanpa menjejaskan kualiti dan standard.



## 2.8. FUNGSI-FUNGSI MENTERI KERJA RAYA

- a. Fungsi KKR adalah melaksanakan fungsi-fungsi Menteri Kerja Raya yang diwartakan di dalam Warta Kerajaan Seri Paduka Baginda yang diterbitkan pada tahun 2008. Fungsi-fungsi Menteri Kerja Raya berkaitan dengan tugas dan tanggungjawab terhadap kementerian ini adalah seperti berikut:
- i. Merancang dan menyelaraskan projek-projek infrastruktur Negara;
  - ii. Melaksanakan dan memantau projek-projek pembangunan infrastruktur;
  - iii. Menyelaraskan dan memantau jabatan dan semua agensi di bawah Kementerian Kerja Raya;
  - iv. Menyediakan perkhidmatan perundingan kepada agensi-agensi Kerajaan;
  - v. Mengawal selia lebuhraya yang diswastakan;
  - vi. Mengembangkan industri pembinaan;
  - vii. Meningkatkan kemahiran tenaga kerja dalam industri pembinaan.

## 2.9. FUNGSI KKR

- a. Setelah menilai fungsi-fungsi Menteri seperti yang diwartakan dan janji Penjawat Awam 2008, fungsi KKR secara terperinci adalah seperti berikut:
- i. merancang pembangunan rangkaian jalan Persekutuan di seluruh negara;
  - ii. menyelaraskan dan memantau pelaksanaan projek jalan Persekutuan dan lain-lain projek di bawah seliaan KKR;
  - iii. mengawal selia kerja penyenggaraan jalan Persekutuan dan Bangunan Gunasama Persekutuan seluruh negara yang diswastakan;
  - iv. pembangunan usahawan Bumiputera di dalam sektor pembinaan;
  - v. memantau pembinaan, operasi, pengendalian tol dan penyenggaraan lebuhraya bertol;
  - vi. merancang dan menyelaraskan urusan sumber manusia dan kewangan (mengurus dan pembangunan) KKR dan JKR;
  - vii. memantau jabatan dan agensi di bawah kawalannya;
  - viii. memantau pelaksanaan projek pembangunan Kementerian Pelanggan yang dilaksanakan oleh JKR;
  - ix. memberi khidmat nasihat dan sokongan kepada CIDB di dalam pembangunan industri pembinaan negara dan tenaga kerja mahir; dan
  - x. memberi khidmat nasihat dan sokongan kepada PSDC, LJM, LAM dan LJBM di dalam program pembangunan tenaga kerja profesional bagi pasaran dalam dan luar negara.

## 2.10. PERKHIDMATAN TERAS KKR

Berdasarkan daripada fungsi-fungsi Menteri dan fungsi KKR secara keseluruhan, perkhidmatan teras KKR dikategorikan kepada **tiga (3) komponen** seperti berikut:

- a. pelaksanaan projek-projek pembangunan infrastruktur khususnya Jalan Persekutuan;
- b. penyenggaraan jalan Persekutuan dan Bangunan Gunasama Persekutuan yang diswastakan; dan
- c. penyertaan usahawan Bumiputera di dalam industri pembinaan

### i. **PELAKSANAAN PROJEK PEMBANGUNAN INFRASTRUKTUR KHUSUSNYA JALAN PERSEKUTUAN**

#### **A1 KAJIAN DAN PERANCANGAN PEMBINAAN JALAN PERSEKUTUAN**

Kajian dan penyelidikan jalan yang dijalankan oleh KKR adalah bertujuan untuk pembinaan jalan-jalan baru atau penambahbaikan jalan yang sedia ada. Tujuan utama kajian ini adalah bagi memastikan rangkaian/sistem jalan raya yang wujud di seluruh negara sentiasa efisien, selesa, selamat digunakan dan seterusnya dapat menyumbang kepada pertumbuhan ekonomi negara.

Kajian dan penyelidikan bagi pembinaan jalan-jalan ini adalah dipertanggungjawabkan kepada **Bahagian Perancang Jalan (BPJ)**.

#### **A2 PEMANTAUAN PEMBINAAN PROJEK JALAN PERSEKUTUAN**

**Bahagian Pembangunan dan Penswastaaan (BPP)** bertanggungjawab mengurus, **mengendalikan dan memantau peruntukan projek-projek pembangunan** KKR yang meliputi jalan, jambatan, lebuh raya dan bangunan-bangunan agensi Kerajaan.

Bagi memastikan projek-projek yang dirancang dapat disiapkan dengan sempurna dan mengikut jadual yang ditetapkan, KKR sentiasa membuat pemantauan terhadap kemajuan pelaksanaan projek-projek.

Cara-cara **pemantauan** yang dibuat adalah menerusi Mesyuarat Jawatankuasa Tindakan Pembangunan, pemantauan melalui Sistem Pemantauan Projek 2 (SPP 2), *Geographical Information System (GIS)* dan lawatan ke tapak projek.

ii. **PENYENGGARAAN JALAN PERSEKUTUAN DAN BANGUNAN GUNASAMA PERSEKUTUAN YANG DISWASTAKAN**

Mulai tahun 1998 Kerajaan telah memutuskan untuk menyerahkan kerja-kerja penyenggaraan Bangunan Gunasama Persekutuan kepada syarikat konsesi. Penswastaan Penyenggaraan Bangunan Gunasama Persekutuan kepada syarikat konsesi dibahagikan mengikut lokasi Bangunan Persekutuan; Zon Utara dan Sabah, Zon Selatan dan Sarawak dan Zon Timur, (Penyenggaraan Bangunan Gunasama Persekutuan bagi Zon Tengah belum diswastakan).

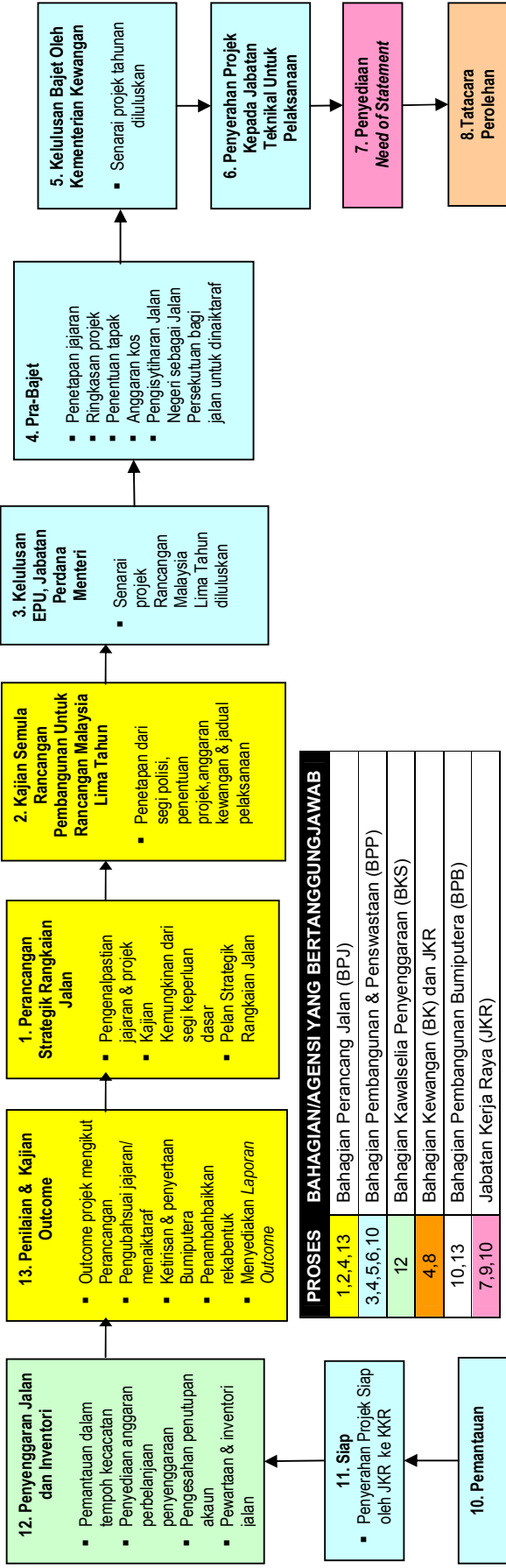
Penswastaan Penyenggaraan Jalan Persekutuan melibatkan jalan melebihi 16,000 km dan mula berkuat kuasa pada tahun 2001. **Bahagian Kawalselia Penyenggaraan (BKS)** diberi tanggungjawab mengawal selia kedua-dua program penswastaan ini.

iii. **PENYERTAAN USAHAWAN BUMIPUTERA DI DALAM INDUSTRI PEMBINAAN**

Bagi melahirkan Masyarakat Perdagangan dan Perindustrian Bumiputera, **Bahagian Pembangunan Bumiputera (BPB)** dipertanggungjawab untuk merangka dan menjalankan pendaftaran usahawan binaan Bumiputera, merangka dasar berkaitan yang bersesuaian untuk pembangunan usahawan Bumiputera, memberi bimbingan dan khidmat nasihat, menyalurkan bantuan wang pendahuluan melalui Skim Kumpulan Wang Amanah Kontraktor-Kontraktor (SKWAK), mewujudkan rangkaian niaga vendor/pembekal industri binaan bumiputera dan memantau prestasi kerja Usahawan Binaan Bumiputera.

**2.11. KERANGKA TUGAS PERANCANGAN, PELAKSANAAN DAN PENYENGGARAAN JALAN PERSEKUTUAN YANG BERSEPADU**

- a. Kerangka putaran perkhidmatan teras KKR dapat ditunjukkan dengan jelas seperti di Rajah 1. Rajah 1 membahagikan proses kerangka kepada 13 komponen seperti berikut:
- i. Perancangan Strategik Rangkaian Jalan
  - ii. Kajian Semula Rancangan Pembangunan untuk Rancangan
  - iii. Kelulusan Unit Perancang Ekonomi, Jabatan Perdana Menteri;
  - iv. Pra-Bajet;
  - v. Kelulusan Bajet;
  - vi. Penyerahan Projek kepada Jabatan Teknikal untuk Pelaksanaan;
  - vii. Penyediaan *Need of Statement*;
  - viii. Tatacara Perolehan;
  - ix. Pembinaan
  - x. Pemantauan
  - xi. Projek Siap
  - xii. Penyenggaraan Jalan dan Inventori
  - xiii. Penilaian dan Kajian *Outcome*

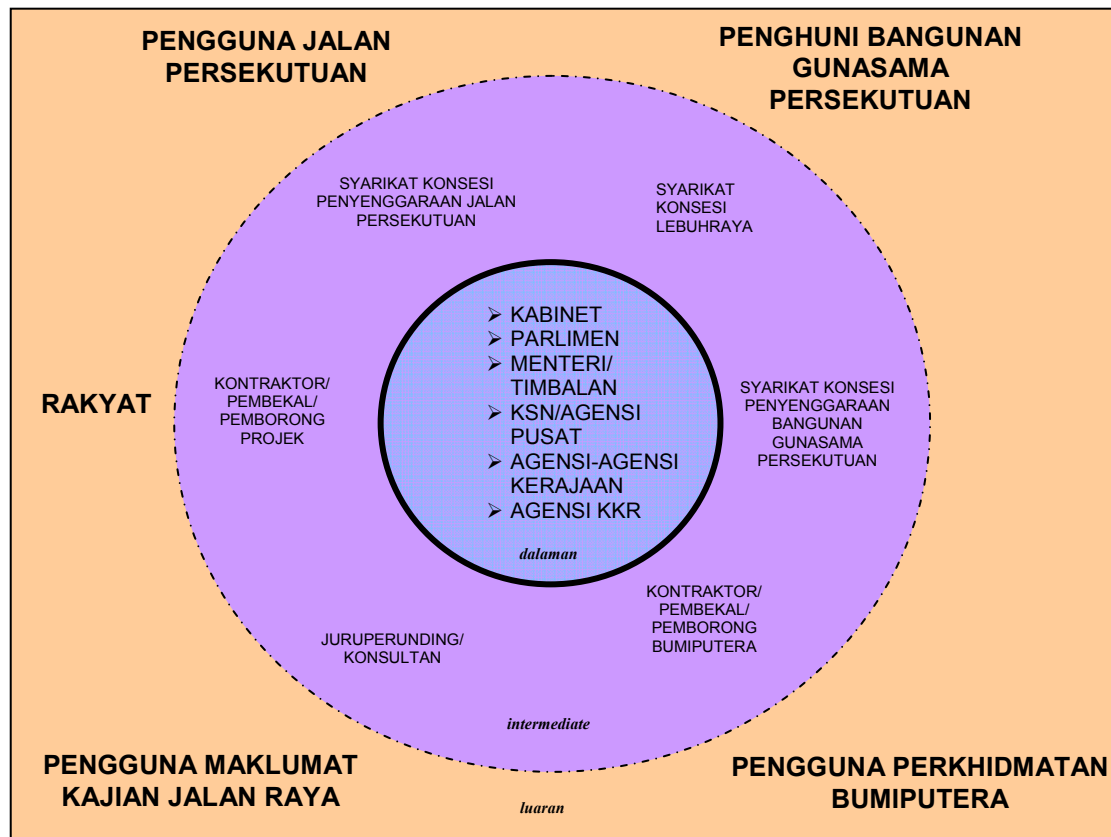


PROSES BAHAGIAN/AGENSI YANG BERTANGGUNGJAWAB	
1, 2, 4, 13	Bahagian Perancang Jalan (BPJ)
3, 4, 5, 6, 10	Bahagian Pembangunan & Penswastaaan (BPP)
12	Bahagian Kawalselia Penyelenggaraan (BKS)
4, 8	Bahagian Kewangan (BK) dan JKR
10, 13	Bahagian Pembangunan Bumiputera (BPP)
7, 9, 10	Jabatan Kerja Raya (JKR)

Rajah 2 : KERANGKA PUTARAN PERKHIDMATAN TERAS KKR

## 2.12. STAKEHOLDERS KKR

- a. Kepentingan *stakeholders* hendaklah diberi pertimbangan yang saksama dan sewajarnya. KKR telah mengenal pasti *stakeholders* dalam konteks organisasi KKR. *Stakeholders* yang dimaksudkan ini merangkumi **Stakeholders Luaran** yang terdiri dari pihak perantaraan (*intermediate beneficiaries*) dan pelanggan langsung. **Stakeholders dalaman** terdiri daripada pemimpin dan pegawai yang diamanahkan untuk melaksanakan sistem penyampaian awam.<sup>5</sup>

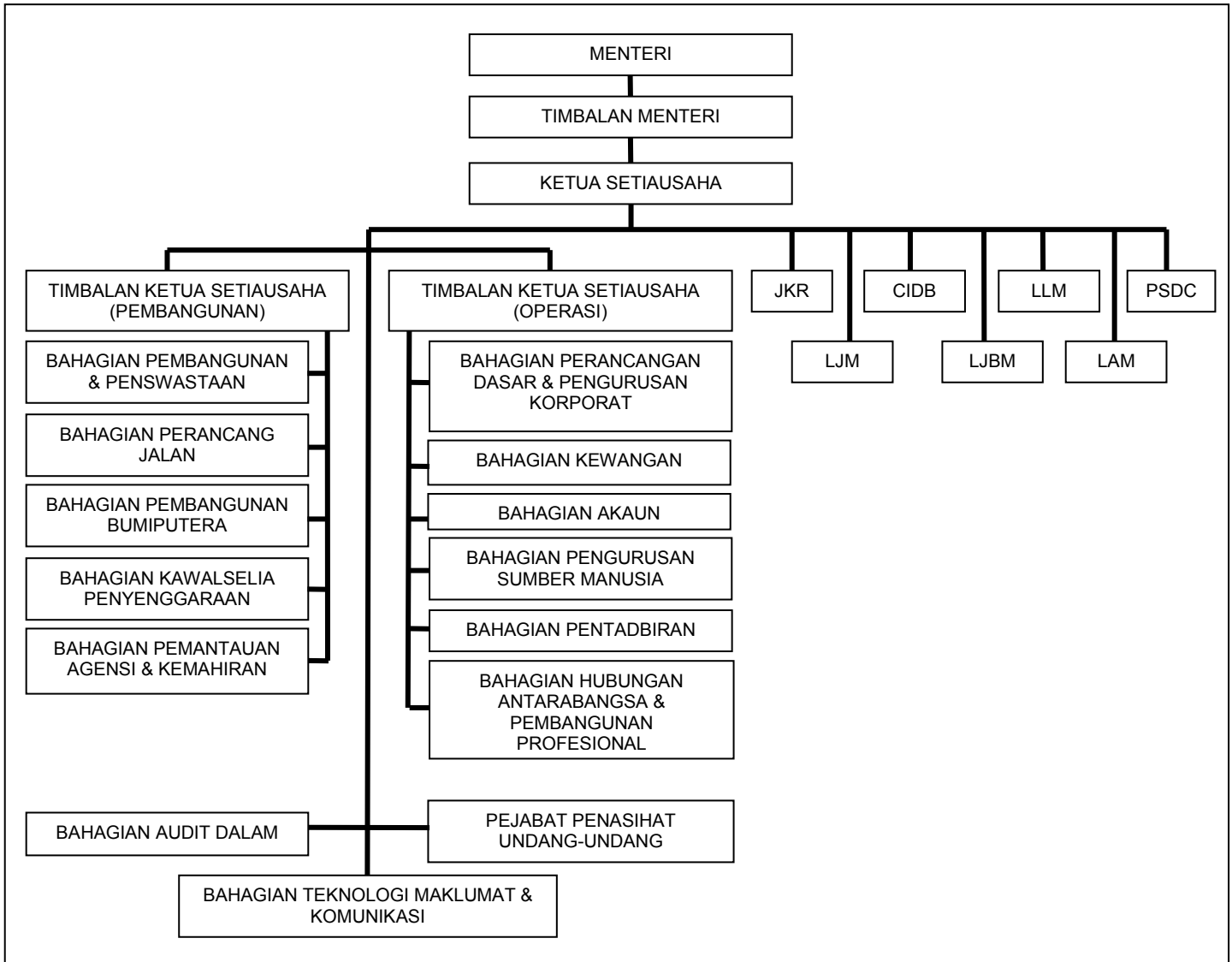


Rajah 3 : Stakeholders KKR

- b. Dalam konteks tugas teras KKR, pengguna jalan raya Persekutuan adalah *stakeholders* utama KKR.

<sup>5</sup> takrifan mengenai stakeholders merujuk kepada surat arahan KSN mengenai pelaksanaan Tadbir Urus Terbaik bertarikh 9 Mac 2007

### 2.13. STRUKTUR ORGANISASI KKR



Rajah 4 : Struktur Organisasi KKR

## **2.14. FUNGSI BAHAGIAN KKR**

### **PEJABAT KETUA SETIAUSAHA**

#### **a. Pejabat Penasihat Undang-undang (PUU)**

- i. Memberi nasihat perundangan secara bertulis atau lisan mengenai undang-undang di bawah bidang kuasa Kementerian Kerja Raya dan undang-undang lain yang berkaitan dengan permasalahan yang dikemukakan;
- ii. Menggubal dan menyemak pelbagai dokumen perundangan seperti perjanjian, kontrak, memorandum persefahaman dan sebagainya;
- iii. Menggubal dan menyemak Perundangan Utama dan undang-undang subsidiari yang terletak di bawah bidang kuasa Kementerian Kerja Raya dan agensi-agensi di bawah Kementerian; dan
- iv. Menjalankan kes-kes guaman sivil bagi pihak Kerajaan Malaysia yang melibatkan Kementerian Kerja Raya serta Jabatan di bawahnya.

#### **b. Bahagian Audit Dalam (BAuD)**

- i. Membuat penilaian yang bebas terhadap operasi dan rekod di sesebuah bahagian/ cawangan di Kementerian/ Jabatan Kerja Raya;
- ii. Memastikan dasar, undang-undang dan peraturan kerajaan sentiasa dipatuhi;
- iii. Memastikan tidak berlaku kehilangan dan kerugian terhadap semua aset dan inventori kerajaan.
- iv. Memastikan sumber-sumber digunakan dengan cara yang ekonomik dan berkesan; dan
- v. Memastikan kesempurnaan rekod sistem maklumat perakaunan.

#### **c. Bahagian Teknologi Maklumat & Komunikasi (BTM)**

- i. Pembangunan dan pelaksanaan sistem maklumat;
- ii. Pembangunan dan pelaksanaan portal;
- iii. operasi dan keselamatan rangkaian;
- iv. Pengurusan pangkalan data *Geographical Information System* (GIS) dan membantu Bahagian/Agensi tertentu membangunkan Program GIS masing-masing; dan
- v. Pembangunan sistem komunikasi KKR.



## SEKTOR PEMBANGUNAN

### d. Bahagian Pembangunan & Penswastaan (BPP)

#### PEMBANGUNAN

- i. Pelan Tindakan Pelaksanaan Rancangan Lima Tahun KKR;
- ii. Penyediaan bajet pembangunan tahunan;
- iii. Memantau perbelanjaan bulanan oleh agensi pelaksana;
- iv. Memantau pengurusan trafik projek pembangunan;
- v. Memantau penyelesaian perpindahan utiliti;
- vi. Memantau Pengurusan Kontrak Pelaksanaan Projek;
- vii. Memantau proses penyerahan projek kepada KKR;
- viii. Menyenaraikan projek telah siap untuk disenggara oleh BKS;
- ix. Memantau proses penutupan akaun projek;
- x. Memantau pengurusan pengambilan balik tanah;
- xi. Pemantauan pelaksanaan projek-projek KKR;
- xii. Pengurusan Sistem Pemantauan Projek II (SPP II);
- xiii. Penyediaan Memorandum dan Nota Jemaah Menteri;
- xiv. Penyediaan maklum balas dan Jawapan Mesyuarat Jemaah Menteri;

#### PENSWASTAAN

- xv. Memantau pelaksanaan PSO LLM;
- xvi. Memantau obligasi LLM menentukan kadar tol dan operasinya;
- xvii. Memantau pembangunan projek lebuh raya dari segi prestasi fizikal, kewangan dan pengurusan trafik;
- xviii. Memantau permulaan pembangunan di pinggir lebuh raya;

#### JKR

- xix. Memantau pelaksanaan PSO JKR;
- xx. Memantau dan membantu JKR dalam melaksanakan projek-projek Kementerian Pelanggan; dan

#### PENTADBIRAN

- xxi. Urus setia mesyuarat seperti berikut:
- xxii. Mesyuarat Pos-Kabinet
- xxiii. Mesyuarat Jawatankuasa Tindakan Pembangunan Kementerian
- xxiv. Permohonan Pembangunan Di Tepi Lebuh raya dan Paparan Iklan
- xxv. Jawatankuasa Khas Pelaksanaan Projek
- xxvi. Penyediaan Jawapan Bagi Persoalan Dari Parlimen Mengenai Projek Pembangunan KKR

**e. Bahagian Perancang Jalan (BPJ)**

- i. Merangka dasar rangkaian lebuhraya/jalan raya Kebangsaan yang cekap, ekonomi dan selamat yang boleh menjana pembangunan sosio ekonomi negara;
- ii. Menyedia Rancangan Lima Tahun (RLT) KKR;
- iii. Menjalankan kajian kemungkinan bagi menentukan daya maju projek jalan yang dicadangkan dari segi teknikal dan ekonomi;
- iv. Memantau perancangan projek baru lebuhraya dan membuat unjuran trafik bagi projek-projek penswastaan berkenaan;
- v. Menjalankan bancian dan kajian lalu lintas bagi mengumpul maklumat mengenai ciri-ciri operasi perjalanan serta lain-lain maklumat untuk tujuan perancangan jalan;
- vi. Menyelaras aktiviti perancangan jalan raya dengan perancangan guna tanah bagi sesuatu kawasan agar perancangan dapat dijalankan secara bersepadu;
- vii. Mengkaji keupayaan sistem rangkaian jalan raya bagi menampung permintaan trafik semasa dan akan datang, mengenal pasti keperluan menyeluruh sektor pengangkutan jalan raya dan merangka program pelaksanaan jangka pendek dan panjang;
- viii. Mengumpul dan menganalisis data kemalangan untuk mengenalpasti kawasan yang sering berlaku kemalangan dan mengesyorkan konsep langkah pembaikan;
- ix. Menjalankan kajian Kesan Alam Sekitar bagi projek jalan raya yang dirancang;
- x. Menjalankan kajian Impak Sosial dan *outcome* bagi projek jalan raya yang telah atau belum dibangunkan; dan
- xi. Menetapkan halatuju Sistem Pengangkutan Pintar di negara ini serta merancang dan memantau pelaksanaan sistem tersebut.

**f. Bahagian Kawalselia Penyenggaraan (BKS)****Penyenggaraan Jalan Persekutuan**

- i. Merancang, melaksana dan memantau pelaksanaan penyenggaraan Jalan Persekutuan berpandukan perjanjian Penswastaan Penyenggaraan Jalan Persekutuan;
- ii. Mengemaskini, mengumpul dan mengawal pemetaan jalan Persekutuan dan mengemas kini dari masa ke semasa mengenai laluan, nombor laluan dan tiang km (*km post*);
- iii. Memantau kerja penyenggaraan jalan Persekutuan dalam tempoh kecacatan;

- iv. Pewartaan *Right of Way* (ROW) jalan Persekutuan mengikut Seksyen 62, Kanun Tanah Negara;
- v. Mengemas kini papan tanda di semua Jalan Persekutuan; dan

#### **Bangunan Gunasama Persekutuan**

- vi. Merancang, melaksana dan memantau penyenggaraan Bangunan Gunasama Persekutuan berpandukan Perjanjian Penswastaan Bangunan Gunasama;
- vii. Merancang, melaksana dan memantau penyenggaraan Bangunan Gunasama Persekutuan di Zon Tengah yang belum diswastakan sepenuhnya; dan
- viii. Memantau penggunaan KPI bagi menyelenggara Bangunan Gunasama Persekutuan;

#### **g. Bahagian Pembangunan Bumiputera (BPB)**

- i. Memantau pembangunan/perkembangan kontraktor binaan bumiputera yang melibatkan KKR dan agensinya;
- ii. Perlaksanaan Program Padanan (Matchmaking) Usahawan Industri Binaan (UIB) Bumiputera;
- iii. Perlaksanaan Program Kajian Ketirisan Dalam Perlaksanaan Projek-projek KKR, JKR dan Kementerian Pelanggan;
- iv. Perlaksanaan Program Permuafakatan Usahawan Industri Binaan (UIB) Bumiputera;
- v. Perlaksanaan Program Khidmat Bantuan kepada kontraktor;
- vi. Perlaksanaan Program Latihan dan Seminar Usahawan Industri Binaan; dan
- vii. Memantau pengagihan 10% kontrak kerja kepada Kontraktor Kelas F bagi projek yang diselia oleh JKR;

#### **h. Bahagian Pemantauan Agensi & Kemahiran (BPAK)**

- i. Menguruskan hal-ehwal perundangan dan pengurusan tertinggi Agensi;
- ii. Memantau dan membantu penyediaan PSO Agensi dan pelaksanaannya;
- iii. Memantau dan membantu CIDB;
- iv. Membangun dan mengembangkan industri pembinaan Negara;
- v. Menguji, menggalak dan menyelidik teknologi bangunan dan kemahiran dalam industri binaan;
- vi. Memantau proses akreditasi, pendaftaran kontraktor dan pekerja mahir;
- vii. Membangunkan maklumat berkaitan industri binaan yang

- menjadi tumpuan 'industrialist';
- viii. Merangka dan melaksana pelan latihan pembangunan kemahiran;
- ix. Membantu PSDC membangunkan pangkalan data perkhidmatan profesional dan meningkatkan tahap kemahiran golongan profesional ini;
- x. Memantau dan membantu Lembaga Arkitek, Jurutera dan Juruukur Bahan membangunkan pangkalan data dan mempromosikan aktivitinya; dan
- xi. Menyelaras perancangan dan pengendalian Pertandingan Kemahiran Malaysia, ASEAN Skill Competition dan World Skill Competition di kalangan agensi awam dan swasta.

## **SEKTOR OPERASI**

### **i. Bahagian Perancangan Dasar & Pengurusan Korporat (BPPK)**

- i. Penyediaan, perancangan dan pemantauan perancangan strategik organisasi (PSO) KKR;
- ii. Hal ehwal pengurusan korporat;
- iii. Menyedia, menyemak dan menyelaras urusan maklum balas Mesyuarat Jemaah Menteri;
- iv. Menyedia, menyemak dan menyelaras memorandum dan nota Menteri Kerja Raya;
- v. Memastikan pelaksanaan Jawatankuasa Tadbir Urus Terbaik dilaksanakan sepenuhnya;
- vi. Urus setia kepada Pasukan Inspektorat Sistem Star Rating Kementerian;
- vii. Merancang dan menyelaras kepada Pasukan Petugas Mengurangkan Karenah Birokrasi (PPMKB) bagi meningkatkan mutu sistem penyampaian perkhidmatan kerja KKR dan Agensinya melalui penyemakan dan pengemaskinian prosedur lama;
- viii. Menyelaras penyertaan Bahagian/Agensi di dalam Anugerah Kualiti Sektor Awam (AKSA) MAMPU;
- ix. Menyelaras pelaksanaan dan pemantauan Petunjuk Prestasi Utama KKR (KPI);
- x. Peningkatan imej kementerian;
- xi. Pengurusan kualiti melalui pelaksanaan MS ISO 9001:2000 dan pemodenan pentadbiran;
- xii. Merancang dan menyelaras program peningkatan kualiti melalui Jawatankuasa Pengurusan Kualiti (JPK) KKR;
- xiii. Penyelarasan keurusetiaan Mesyuarat-mesyuarat utama KKR; dan
- xiv. Aduan awam dan khidmat pelanggan.

**j. Bahagian Pengurusan Sumber Manusia (BPSM)**

- i. Menyediakan Perancangan Strategik sumber manusia KKR dan agensinya;
- ii. Membangunkan dan memantau operasi organisasi Kementerian Kerja Raya dan agensinya;
- iii. Memberi pengiktirafan, menguruskan penilaian tahap kecekapan (PTK) dan menguruskan tata tertib warga Kerja Raya;
- iv. Menguruskan kemajuan kerjaya, pembangunan sumber manusia dan bimbingan warga Kerja Raya; dan
- v. Menguruskan hal-hal personel warga Kementerian Kerja Raya.

**k. Bahagian Kewangan (BK)**

- i. Urus setia kepada pegawai pengawal untuk menguruskan Belanjawan Mengurus KKR;
- ii. Memastikan sistem pengurusan kewangan dilaksanakan dengan cekap, berkesan dan bertanggungjawab;
- iii. Pengurusan tender dan harta dilaksanakan; dan
- iv. Memastikan sifar penemuan audit.

**l. Bahagian Akaun (BA)**

- i. Menentukan Sistem Perakaunan yang sesuai diwujudkan dan pengawasan dilaksanakan untuk mengelak dari kehilangan wang awam melalui penipuan atau kecuaiian;
- ii. Mengeluarkan garis panduan serta arahan perakaunan dan pembayaran kepada Ketua-ketua Jabatan dan Ketua Pusat Tanggungjawab bagi pihak Pegawai Pengawal Kementerian;
- iii. Memastikan semua perbelanjaan dibenarkan di bawah Kementerian dilaksanakan dan diperakaunkan dengan betul dan teratur;
- iv. Menjalankan penyeliaan ke atas penerimaan hasil Persekutuan dan mengambil langkah-langkah bagi memastikan bahawa hasil itu dipungut mengikut ketetapan Arahan Perbendaharaan;
- v. Menyediakan sistem maklumat kewangan dan perakaunan untuk mengawal Vot Mengurus, Vot Pembangunan, Akaun Amanah dan Hasil untuk tindakan pengurusan atasan;
- vi. Menyediakan Penyata Akaun Awam Kerajaan Persekutuan dan Penyata Kewangan Tahunan; dan
- vii. Menetapkan dan melaksanakan sistem, tatacara, prinsip dan kawalan perakaunan kerajaan yang meliputi semua

pembayaran dan pungutan hasil selaras dengan keperluan Akta Acara Kewangan 1957 (pindaan 1972).

**m. Bahagian Pentadbiran (BP)**

- i. Khidmat pentadbiran pengurusan atasan;
- ii. Urus setia kepada Mesyuarat Pengurusan Mingguan KSU dan Mesyuarat Penyelarasan Mingguan TKSU (O);
- iii. Urusan keselamatan Kompleks Kerja Raya; dan
- iv. Urusan penyelenggaraan dan keceriaan Kompleks Kerja Raya.

**n. Bahagian Hubungan Antarabangsa & Pembangunan Profesional (BAPP)**

- i. Menerajui penyelarasan hal ehwal antarabangsa KKR dan agensi-agensinya;
- ii. Membantu CIDB dan PSDC dalam menyediakan pelan strategik bagi meningkatkan pengeksporan kontraktor dan profesional ke luar Negara;
- iii. Mengenal pasti bidang industri binaan yang sesuai di kembangkan ke peringkat antarabangsa;
- iv. Mengenal pasti negara yang boleh dijadikan rakan pelaburan strategik dalam bidang perkhidmatan pembinaan;
- v. Mengendali FTA dalam bidang perkhidmatan profesional;
- vi. Menyelaras isu-isu hubungan antarabangsa pelbagai hala-ASEAN (AFTA/AFAS), OIC, WTO, dan APEC;
- vii. Urusan persefahaman *Mutual Recognition Agreement* (MRA);
- viii. Memantau kesan perjanjian di dalam World Trade Organisation (WTO)/liberalisasi perdagangan ke atas sektor perkhidmatan profesional;
- ix. Hubungan dua hala termasuk urusan MOU dan kerjasama teknikal;
- x. Memantau pelaksanaan MOU/prestasi konsortium pembinaan dan para profesional Malaysia di luar negara;
- xi. Penyediaan memorandum, Nota Jemaah Menteri dan ringkasan;
- xii. Menyelaras lawatan pembesar asing dari luar negara ke KKR;
- xiii. Mewakili KKR di dalam dialog, forum, bengkel seperti Dialog MITI, IMT-GT dan lain-lain;
- xiv. Hal ehwal perancangan dasar berkaitan multilateral dan bilateral KKR dengan *stakeholders*; dan
- xv. Urus setia lawatan pengurusan atasan KKR ke luar negara.

## 2.15. PIAGAM PELANGGAN KKR

Piagam Pelanggan Kementerian Kerja Raya adalah seperti berikut:

***Kami warga Kementerian Kerja Raya komited untuk memberikan perkhidmatan yang profesional dan berkualiti serta menjamin kepuasan pelanggan dalam melaksanakan tugas-tugas teras dengan:***

- ***Memastikan kualiti pembinaan jalan Persekutuan dilaksanakan mengikut tempoh, standard, spesifikasi dan kos yang ditetapkan;***
- ***Memastikan kualiti kerja-kerja penyenggaraan jalan Persekutuan dan Bangunan Gunasama Persekutuan dilaksanakan mengikut perjanjian konsesi yang telah dipersetujui;***
- ***Memastikan setiap aduan pelanggan yang diterima diberi maklum balas awal dalam tempoh tiga (3) hari bekerja dari tarikh aduan diterima.***

Bagi melaksanakan piagam pelanggan di atas, KKR akan memastikan objektif kualiti seperti berikut dipatuhi:

### a. PERKHIDMATAN TERAS

#### i. Bahagian Perancang Jalan

##### **Perkhidmatan Perancangan Rangkaian Jalan Raya:**

- A1 Memastikan **90% kajian-kajian** yang dijalankan mengikut tempoh yang ditetapkan;
- A2 Memastikan lokasi terkini 'black spot' disediakan **sebelum Ogos pada setiap tahun;**
- A3 Menyiapkan RMLT/Kajian Semula RMLT KKR siap disediakan dua bulan setelah RMLT/Kajian Semula RMLT telah diluluskan oleh Parlimen;

**ii. Bahagian Pembangunan dan Pelaksanaan**

**Perkhidmatan Pengurusan Untuk Projek Pembangunan:**

- A1 Menyediakan Buku Bajet Pembangunan Tahunan dalam tempoh **3 bulan** dari Surat Pekeliling Kementerian Kewangan diterima;
- A2 Menyedia dan mengeluarkan waran peruntukan bagi membiayai projek pembangunan di dalam **tempoh 10 hari bekerja** dari tarikh permohonan lengkap diterima;
- A3 Memastikan **lebih dari 95% peruntukan pembangunan** tahun semasa dibelanjakan;
- A4 Memastikan bilangan projek lewat hendaklah **tidak lebih 5% daripada jumlah projek** yang dilaksanakan dalam setiap tahun;
- A5 Memastikan akaun projek ditutup **di dalam tempoh masa sebulan** setelah tempoh membaiki kecacatan (DLP) tamat;
- A6 Memastikan projek Kementerian yang telah siap diserahkan dalam **tempoh 1 bulan daripada tarikh siap**;

**iii. Bahagian Kawalselia Penyenggaraan**

**Penyenggaraan Jalan Persekutuan**

- A1 Memastikan kerja-kerja pemotongan rumput di ROW jalan dipotong **dalam tempoh 1 – 15 hb setiap bulan**;
- A2 Memastikan semua kerja-kerja pembaikan (retification) terhadap *non commencement* di ambil tindakan seperti di bawah:

BIL	AKTIVITI	MASA UNTUK DILAKSANA	TEMPOH PEMBAIKAN
R01	Penampalan <i>pothole</i>	Jalan Protokol : 1 hari Jalan Primary : 3 hari Jalan Secondary : 3 hari	-
R02	Meratakan bahu jalan	7 hari untuk semua jenis jalan	7 hari dari notis pembaikan



BIL	AKTIVITI	MASA UNTUK DILAKSANA	TEMPOH PEMBAIKAN
R03	Pemotongan rumput	3 hari untuk semua jenis jalan	7 hari dari notis pembaikan
R04	Penyenggaraan perabot jalan	7 hari untuk semua jenis jalan	7 hari dari notis pembaikan
R05	Penyenggaraan jambatan dan pembentung	7 hari untuk semua jenis jalan	7 hari dari notis pembaikan
R06	Penyenggaraan longkang	3 hari untuk semua jenis jalan	7 hari dari notis pembaikan
B	Penyenggaraan rutin	14 hari (laporan bulanan)	14 hari dari notis pembaikan

A3 Memastikan proses pengambilalihan projek jalan persekutuan yang telah siap bagi tujuan penyenggaraan diselesaikan **dalam tempoh 1 bulan**;

A4 Memastikan Jalan Negeri yang hendak dinaik taraf perlu diisytiharkan sebagai jalan persekutuan sebelum peruntukan Persekutuan disalurkan;

A5 Memastikan kerja pemertaaan jalan yang dibuat di bawah Akta Jalan Persekutuan 1959 diselesaikan dalam **tempoh 1 bulan**;

A6 Memastikan sekurang-kurangnya 95% Laporan Lawatan Pemantauan Jalan Persekutuan disediakan dalam **tempoh 7 hari bekerja dari tarikh lawatan**;

#### **Penyenggaraan Bangunan Gunasama Persekutuan**

A7 Memastikan **KPI digunakan sepenuhnya** bagi penyenggaraan Bangunan Persekutuan;

A8 Memastikan tanda (signboard) di semua Bangunan Persekutuan dikemas kini;

A9 Memastikan sejadah di bilik sembahyang di setiap bangunan **tidak berbau** pada setiap masa;

A10 Memastikan sekurang-kurangnya 95% Laporan Lawatan Pemantauan Bangunan Gunasama Persekutuan disediakan **dalam tempoh 7 hari bekerja dari tarikh lawatan**;

**iv. Bahagian Pembangunan Bumiputera**

- A1 Mendapatkan persetujuan kontraktor utama bagi pengagihan 10% kerja kepada kontraktor kelas F setelah surat setuju terima (LA) dikeluarkan dalam tempoh 1 minggu;
- A2 Menguruskan permohonan pinjaman Skim Kumpulan Wang Amanah Kontraktor-Kontraktor (SKWAK) dengan mengeluarkan surat keputusan permohonan dalam tempoh **tiga puluh (30) hari bekerja daripada tarikh permohonan lengkap diterima**;

**v. Bahagian Kewangan dan Bahagian Akaun**

- A1 Menguruskan pembayaran tuntutan dijelaskan **dalam tempoh empat belas (14) hari** bekerja dari tarikh terima bil yang lengkap oleh Unit Kewangan setiap PTJ;

**b. MODAL INSAN**

**i. Bahagian Pengurusan Sumber Manusia**

- B1 Menyediakan **latihan 7 hari setahun** kepada pegawai dan kakitangan di semua peringkat, untuk menambah kemahiran dan pengetahuan dalam menghasilkan produk dan perkhidmatan berkualiti;

**c. KEMUDAHAN DI KOMPLEKS KERJA RAYA**

**i. Bahagian Pentadbiran dan Bahagian Teknologi Maklumat**

- C1 Menyediakan infrastruktur yang mencukupi dan sesuai kepada semua kakitangan dengan memastikan sekurang-kurangnya **80% kakitangan dibekalkan dengan peralatan komputer dan telefon**;
- C2 Memastikan gangguan kepada rangkaian komputer pelayan utama **tidak melebihi purata 10 jam sebulan**;
- C3 Memastikan **95% aduan kerosakan bulanan yang diterima disemak dan disiasat** dalam jangka masa 12 jam waktu bekerja bagi penyenggaraan bangunan, ruang pejabat dan utiliti berkenaan komunikasi dan pengangkutan;

**2.16. KEKUATAN MODAL INSAN KKR (SEHINGGA APRIL 2008)**

- a. Bagi memastikan segala perancangan dan pelaksanaan dapat dilaksanakan dengan berkesan, KKR mempunyai tenaga sumber manusia yang terdiri daripada pelbagai kepakaran dan kemahiran. Statistik tenaga sumber manusia adalah seperti di jadual di bawah:

Bil	Jenis	Perjawatan	Jumlah Pengisian	(%)
1.	Pengurusan Tertinggi	6	5	83
2.	Pengurusan dan Profesional	234	114	49
3.	Sokongan	684	556	81
	<b>JUMLAH</b>	924	675	73

**Jadual 4** : Status pengisian dan kekosongan jawatan di KKR

- b. Bagi pecahan kelulusan pula, tenaga kerja KKR terdiri daripada pelbagai latar belakang iaitu bidang pengurusan, kejuruteraan, dan sebagainya. Berikut adalah pecahan kelulusan mengikut kepakaran di KKR:

Bil	Kelulusan	Pengkhususan	Jumlah
1.	PhD		1
2.	Ijazah Sarjana	MBA/ME/MSc	9
3.	Ijazah Sarjana Muda	Kejuruteraan/Teknikal/IT	94
		Sains	5
		Pengurusan	7
		Sosial	2
		Lain-lain	6
4.	Diploma dan setaraf		60
		<b>JUMLAH</b>	<b>184</b>

**Jadual 5** : Pecahan pegawai/kakitangan mengikut kelulusan

### 3. FASA 1 RANCANGAN MALAYSIA KE SEMBILAN RMK9 (2006 – 2008)

#### 3.1. KEJAYAAN

Sepanjang tempoh Fasa 1 RMK9, KKR telah berjaya mencatat kejayaan-kejayaan yang cemerlang dan membanggakan di dalam melaksanakan tugas-tugas teras dan juga tugas-tugas sokongan. Kejayaan KKR ini didorong oleh semangat kerja berpasukan dan komitmen keseluruhan warga KKR dan juga Agensinya serta dijadikan kekuatan kepada KKR dalam menghadapi Fasa 2 RMK9. Kejayaan yang telah diperoleh oleh KKR adalah seperti berikut:

##### a. Prestasi Perbelanjaan

KKR telah berjaya mencatatkan perbelanjaan yang cemerlang di dalam perbelanjaan mengurus dan pembangunan dalam tempoh 2006 sehingga Mac 2008. **Jadual 8** menunjukkan rekod perbelanjaan yang telah dicatatkan oleh KKR. Perbelanjaan ini merupakan antara rekod perbelanjaan terbaik di kalangan seluruh Kementerian di Malaysia.

Jenis	Jumlah (bilion)
Geran	RM 19.15
PFI	RM 0.35
<b>JUMLAH</b>	<b>RM 19.50</b>

Jadual 6 : Siling Peruntukan RMK9

##### b. Pelaksanaan Projek-projek Pembangunan

Projek-projek pembangunan yang telah dilaksanakan juga telah menunjukkan peningkatan yang cemerlang terutamanya di dalam memastikan **pengurangan di dalam projek sakit dan projek lewat jadual**. Jadual 7 di bawah menunjukkan peratus projek dahulu jadual, ikut jadual, siap, lewat jadual, sakit dan dalam perancangan.

Tahun	2006		2007		2008*	
	Bil	(%)	Bil	(%)	Bil	(%)
Bilangan Projek Dahului Jadual (DJ)	11	2.1	37	6.9	27	5.1
Bilangan Projek Ikut Jadual (IJ)	218	4.0	237	44.4	287	53.7
Bilangan Projek Siap (S)	121	22.7	169	31.6	181	33.9
Bilangan Projek Lewat Jadual* (LJ)	4	0.7	5	0.9	7	1.3
Bilangan Projek Sakit*	0	0.0	0	0.0	0	0.0
Projek Dalam Perancangan (DP)	180	33.7	86	16.1	32	6.0

Jadual 7 : Prestasi Pelaksanaan Projek KKR Tahun 2006 sehingga Mac 2008

JERIS PERUNTUKAN	BELANJAWAN (RM) (a)		PERBELANJAAN SEBENAR (RM) (b)		PERBEZAAN (RM) (c) = (a-b)		PERATUS PERBEZAAN (%) (d) = (c/a x 100)	
	2006	2007	2006	2007	2006	2007	2006	2007
Mengurus	1,406,113,000	1,619,635,100	1,385,191,992	1,620,160,835	20,921,007	(525,735.33)	1.49	(0.03)
Pembangunan	5,106,100,000	5,062,764,000	5,057,876,845	5,023,634,844	48,223,213	39,120,155	0.94	0.77
JUMLAH	6,512,213,000	6,682,399,100	6,443,068,838	6,643,795,679	69,144,221	38,594,420	1.06	0.58

Jadual 8 : Prestasi perbelanjaan KKR Tahun 2006 sehingga Mac 2008

### c. Penilaian Sistem Star Rating Kementerian 2007

Kecemerlangan yang telah dicapai oleh KKR telah dibuktikan melalui keputusan yang telah diperoleh melalui Sistem Star Rating yang telah diperkenalkan oleh MAMPU pada tahun 2007. KKR telah berjaya mendapat tempat kedua berbanding semua Kementerian dengan jumlah markah 85.47% dan telah layak memperoleh **Status 4 Bintang**.

BIL	KEMENTERIAN	MARKAH	BINTANG
1.	MOE	86.63	4
<b>2.</b>	<b>KKR</b>	<b>85.47</b>	<b>4</b>
3.	KKLW	82.86	4
4.	MOA	81.80	4
5.	MITI	81.48	4
6.	MOH	81.29	4
7.	KSM	81.25	4
8.	KPT	81.00	4
9.	KPKT	80.91	4
10.	KKDN	80.76	4

**Jadual 9** : Kedudukan 10 teratas antara Kementerian Sistem Star *Rating* (SSR) MAMPU Tahun 2007

### d. MS ISO 9001:2000

KKR telah berjaya memperoleh pengiktirafan antarabangsa melalui **persijilan semula MS ISO 9001:2000** sehingga 18 November 2010. Pengiktirafan ini membuktikan bahawa standard penyampaian perkhidmatan KKR berada pada tahap yang terbaik.

### e. Teguran Audit 2006

KKR telah berjaya mendapat **status audit sifar** bagi pengurusan kewangan tahun 2006.

### f. Penyenggaraan Jalan Persekutuan

KKR telah berjaya menyediakan **Peta Jalan Persekutuan** yang lebih tepat dengan mengambil kira aspek kadestral dalam pembangunan laluan. Peta jalan ini menjadi dokumen rasmi KKR.

KKR juga telah berjaya **mengemas kini semula laluan jalan Persekutuan** terutama di kawasan FELDA di seluruh Negara.

KKR telah berjaya mendapatkan persetujuan JKPTG dengan menggunakan Pelan GIS untuk **kelulusan Dasar Pewartaan Jalan**

di bawah Seksyen 62 Kanun Tanah Negara. Pada masa ini sebanyak 150 daripada 222 laluan Persekutuan telah dikemukakan kepada PTG Negeri untuk kelulusan dasar. Setelah kelulusan dasar ini diperolehi, baru ukuran halus dapat disediakan.

Berjaya **mengawal pemotongan rumput di Jalan Persekutuan** sentiasa di bawah 4" bermula dari 16 – 30hb, manakala kerja pemotongan rumput bermula dari 1 – 15hb setiap bulan.

Memastikan **tiada Jalan Persekutuan yang berlubang tanpa pembaikan segera.**

Berupaya **membangunkan Pangkalan Data GIS** yang boleh digunakan untuk menyediakan program-program bagi meningkatkan kualiti pemantauan pelaksanaan projek dan penyenggaraan jalan Persekutuan.

**g. Aduan Awam**

Berupaya **menyelesaikan aduan awam melebihi 80% setahun**

**h. Penyenggaraan Bangunan Gunasama Persekutuan**

Penyenggaraan Bangunan Gunasama Persekutuan yang baik di 60 buah bangunan di seluruh Negara.

**i. Penstrukturan Semula KKR**

Berjaya mendapat persetujuan JPA untuk menstrukturkan semula KKR melalui penstrukturan semula ini, **KKR telah menerima sebanyak 149 jawatan tambahan termasuk jawatan yang dinaikkan gred menjadikan jumlah perjawatan terkini KKR sebanyak 927 jawatan.** 2 (dua) bahagian baru dan beberapa cawangan / Unit juga telah dinaikkan taraf menjadi bahagian dalam penstrukturan semula ini.

### 3.2. ISU DAN MASALAH KKR

Isu dan masalah yang dihadapi oleh KKR ini merupakan kelemahan dan ancaman yang perlu ditangani dengan segera.

#### a. SEKTOR PELAKSANAAN PROJEK PEMBANGUNAN

Kesan daripada disintegrasi di antara bidang tugas JKR dan KKR di dalam projek-projek pembangunan, JKR tidak dapat melaksanakan pembangunan jalan Persekutuan dengan cemerlang dan KKR pula tidak berupaya memantau pelaksanaan jalan Persekutuan dengan berkesan. Antara punca utama yang telah dikenal pasti adalah seperti berikut:

##### i. Perancangan yang tidak sempurna

Masalah perancangan projek yang tidak sempurna bermula dari kelulusan projek. Dalam RMKe9 sebanyak lebih 55 projek jalan yang diluluskan **tidak mempunyai perancangan langsung**. Keadaan ini mengganggu kelicinan pelaksanaan projek.

##### ii. Masalah Pengambilan Balik Tanah

Projek-projek yang telah dirancang dan diputuskan pelaksanaannya menghadapi masalah apabila **Pihak Berkuasa Negeri tidak meluluskan pengambilan balik tanah** walaupun pada peringkat permulaannya persetujuan telah diperoleh. Sebagai contoh projek Menaik taraf Jalan T1/T3 dari Merang ke Kuala Besut, Terengganu.

##### iii. Pengalihan utiliti yang tidak lancar

Pengalihan utiliti seperti bekalan air, elektrik, talian komunikasi dan gas tidak sempurna akibat dari **kurang penyelarasan** di antara program jalan dengan perancangan pengalihan kemudahan utiliti agensi.

##### iv. Kenaikan harga dan kekurangan bekalan barang

Barangan seperti pasir dan batu amat terhad di pasaran tempatan pada masa kini. Ini menyebabkan penjadualan penghantaran barangan turut terjejas. **Kenaikan harga barang** binaan khususnya besi, simen, pasir dan batu telah menyebabkan kontraktor menghadapi masalah aliran wang tunai. Sehubungan dengan itu, KKR sedang mengkaji



mekanisme untuk meringankan beban kewangan kontraktor berhubung kenaikan harga ini.

**v. Kontraktor yang tidak kompeten**

Terdapat beberapa **projek dilaksanakan oleh kontraktor yang tidak cekap** sama ada dari perancangan dan pengurusan kewangan. Akibatnya projek tidak dapat disiapkan seperti di jadual.

**vi. Peruntukan kewangan yang terhad**

**Siling asal RMK9 tidak mencukupi** untuk melaksanakan skop projek sepenuhnya. Faktor-faktor yang menyumbang kepada siling yang tidak mencukupi ini adalah seperti kenaikan harga barang, projek-projek luar jangka/kecemasan akibat bencana alam seperti banjir/tanah runtuh dan sebagainya.

**vii. Pengurusan Trafik yang lemah**

**Pengurusan trafik kurang diberi perhatian** oleh kontraktor dan menimbulkan masalah kepada pengguna jalan raya. Rata-rata tahap penggunaan trafik tidak mencapai tahap 80%.

**viii. Pengurusan Kontrak yang tidak cekap**

Terdapat banyak **pengurusan kontrak tidak cekap**, akibatnya projek sukar ditamatkan walaupun kontraktor tidak berfungsi.

**b. SEKTOR PENYENGGARAAN JALAN PERSEKUTUAN**

**i. Skop penyenggaraan jalan Persekutuan dan negeri**

Buat masa ini tugas-tugas pemantauan penyenggaraan jalan persekutuan yang dijalankan oleh syarikat konsesi di Semenanjung Malaysia dilakukan oleh Cawangan Senggara Fasiliti Jalan (CSFJ), Ibu Pejabat JKR dan di Sabah dan Sarawak dilakukan oleh Unit Jalan JKR Negeri masing-masing. Bahagian Kawalselia Penyenggaraan (BKS), KKR pula berperanan dalam memastikan kerja-kerja penyenggaraan jalan Persekutuan diselaraskan bagi keseluruhan jalan Persekutuan seluruh negara terutamanya di dalam penyediaan bajet, bayaran dan penyediaan laporan.

Walau bagaimanapun kadang kala wujud kekeliruan skop penyenggaraan yang mana CSFJ IPJKR dan JKR Sabah/Sarawak turut menjalankan kerja-kerja penyenggaraan jalan negeri.

- ii. Penyelenggaraan jalan-jalan persekutuan (>16,000 km) bagi **kerja-kerja berkala dan kecemasan** memerlukan anggaran peruntukan sebanyak RM100 juta, namun peruntukan semasa RMK9 hanyalah sebanyak RM30 juta. Keadaan ini diburukkan apabila JKR menggunakan peruntukan KKR bagi menyelenggara jalan negeri yang rosak akibat banjir.
- iii. Jalan-jalan Persekutuan tidak diwartakan di bawah Seksyen 62 Kanun Tanah Negara 1969, yang menyebabkan KKR tiada kuasa penuh ke atas ROW Jalan Persekutuan.

#### c. SEKTOR SOKONGAN

- i. Pengisian Jawatan yang kurang memuaskan terutamanya pengisian jawatan profesional amat lewat telah menjejaskan pelaksanaan projek.
- ii. Prosedur, sistem kerja yang tidak dikemaskini dan perlu dikaji semula supaya dapat mempertingkatkan tahap penyampaian perkhidmatan KKR.
- iii. Penggunaan tidak secara aktif GIS dalam perancangan, pemantauan pelaksanaan dan penyelenggaraan jalan Persekutuan.

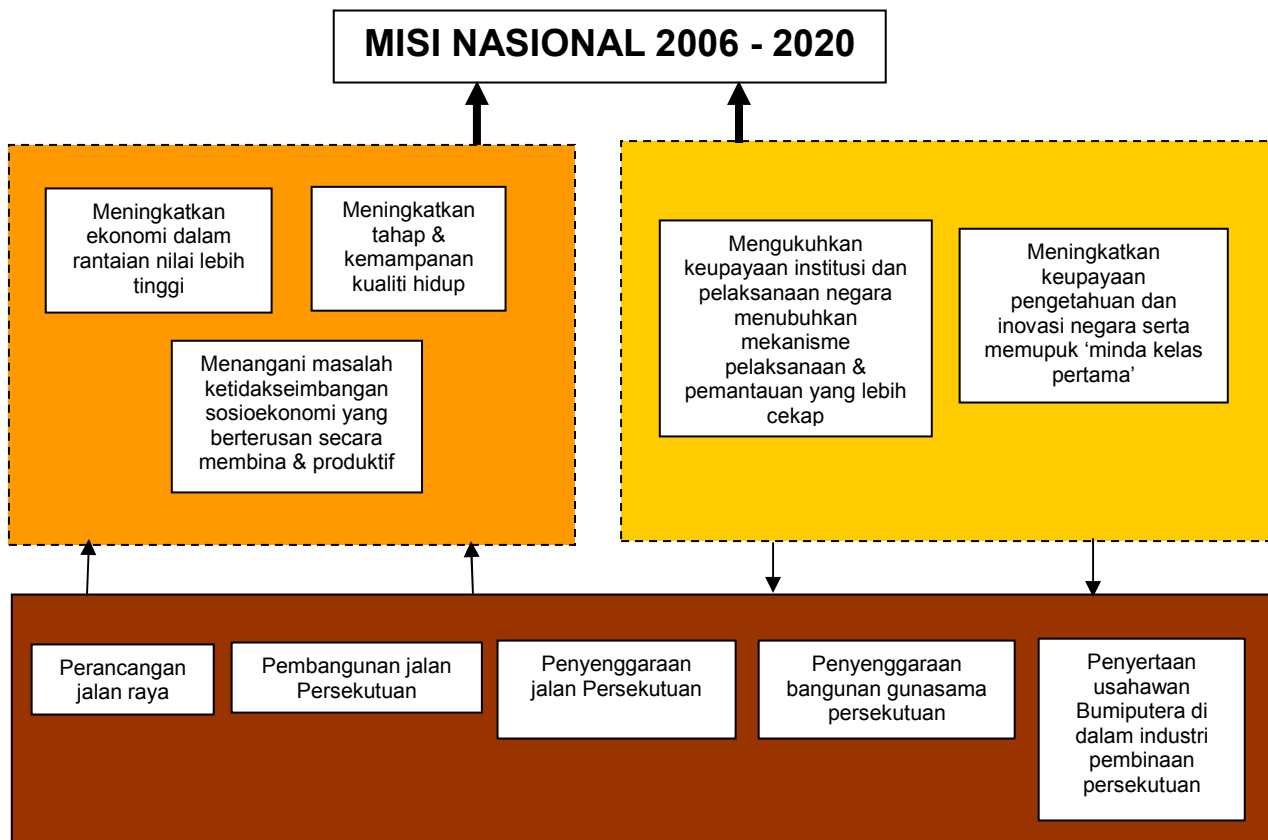
## 4. ASAS-ASAS PERANCANGAN STRATEGIK ORGANISASI

### 4.1. Prinsip asas perancangan strategik KKR

- a. Prinsip asas perancangan strategik KKR adalah **untuk memastikan tugas teras KKR iaitu membangunkan dan menyelenggarakan jalan Persekutuan dapat dilaksanakan.**
- b. Jadi **fokus perancangan strategik KKR adalah lebih kepada melaksanakan tugas-tugas teras, manakala tugas agensinya tidak disekalikan dalam pelan strategik ini.** Pelan strategik ini cuma memberi garis panduan untuk membantu PSO agensinya. PSO ini akan memberi tumpuan kepada 3 pencapaian utama iaitu:
  - i. Lima (5) Misi Nasional;
  - ii. Enam (6) Teras Komitmen Perkhidmatan Awam; dan
  - iii. Mensasarkan pembangunan jalan raya Persekutuan yang komprehensif seluruh Negara dan menjamin kualiti penyenggaraan yang tinggi.

### 4.2. MISI NASIONAL (2006 - 2020)

- a. Kaedah pencapaian bagi mencapai Misi Nasional di dalam adalah seperti rajah berikut:



Rajah 5 : Peranan KKR dalam mencapai Misi Nasional

- b. KKR berperanan dalam menyumbang secara langsung kepada tiga Misi Nasional iaitu meningkatkan ekonomi dalam rantai nilai lebih tinggi, meningkatkan tahap & kemapanan kualiti hidup dan menangani masalah ketidakseimbangan sosioekonomi yang berterusan secara membina & produktif melalui pelaksanaan secara berkesan tugas-tugas teras KKR. Pembinaan jalan raya yang bersepadu berupaya melonjak kepada kejayaan ketiga-tiga faktor ini.
- c. Manakala KKR secara berterusan akan memastikan 2 lagi Misi Nasional iaitu mengukuhkan keupayaan institusi dan pelaksanaan negara dengan menubuhkan mekanisme pelaksanaan & pemantauan yang lebih cekap dan meningkatkan keupayaan pengetahuan dan inovasi negara serta memupuk 'minda kelas pertama' diterapkan di dalam setiap aspek perkhidmatan yang diberikan oleh KKR.
- d. Sehubungan dengan itu, tugas utama KKR adalah untuk memastikan perkhidmatan-perkhidmatan teras yang diberikan oleh KKR memberi sumbangan yang signifikan kepada mencapai Misi Nasional.

BIL	TERAS UTAMA	HURAIAN RINGKAS SUMBANGAN KKR & AGENSI
1.	Persaingan Ekonomi	<ul style="list-style-type: none"> <li>Menggerakkan dan merencanakan sektor pembinaan dengan memastikan projek yang dirancang dilaksanakan mengikut masa, kos dan kualiti yang ditetapkan</li> </ul>
2.	Pembangunan Modal Insan	<ul style="list-style-type: none"> <li>Meningkatkan keupayaan golongan profesional supaya dapat bersaing diperingkat global</li> <li>Melatih dan mengakreditasi personel binaan</li> </ul>
3.	Pengimbangan Sosio-Ekonomi	<ul style="list-style-type: none"> <li>Mengimbangi pembangunan pembinaan jalan raya/lebuhraya antara wilayah melalui perancangan jalan raya yang bersepadu</li> <li>Memastikan penyertaan aktif Bumiputera di dalam sektor pembinaan</li> </ul>
4.	Peningkatan Taraf Kualiti Hidup	<ul style="list-style-type: none"> <li>Memastikan pembinaan rangkaian jalanraya/lebuhraya dan bangunan yang selamat, efisien dan selesa</li> <li>Memastikan jalan Persekutuan dan bangunan Gunasama Persekutuan yang telah dibina disenggara dengan baik</li> </ul>
5.	Keupayaan Institusi dan Pelaksanaan	<ul style="list-style-type: none"> <li>Meningkatkan keupayaan dan kepakaran Kementerian serta agensi melalui peningkatan kompetensi dan budaya kerja cemerlang dalam semua bidang berkaitan.</li> </ul>

**4.3. 6 TERAS KOMITMEN PERKHIDMATAN AWAM**

- a. KKR perlu merubah kekuatan yang ada untuk mencapai Misi Nasional. Bagi menerajui misi tersebut 6 Teras Komitmen Perkhidmatan Awam perlu dihayati dan dijadikan panduan seluruh warga Kerja Raya. 6 teras tersebut adalah:

TERAS	KOMITMEN
<b>PERTAMA</b>	Perancangan, pelaksanaan, pemantauan, dan kajian semula
<b>KEDUA</b>	Mengupaya anggota perkhidmatan awam dengan sikap yang betul, kemahiran dan stamina kerja
<b>KETIGA</b>	Menambah baik penyampaian di bahagian hadapan (front delivery)
<b>KEEMPAT</b>	Perkhidmatan berkualiti menerusi penggunaan teknologi
<b>KELIMA</b>	Usaha-usaha ke arah pembasmian kemiskinan
<b>KEENAM</b>	Memupuk satu perkongsian yang efektif dengan pihak berkepentingan

**Rajah 5 : 6 TERAS KOMITMEN PERKHIDMATAN AWAM**

**i. PERANCANGAN, PELAKSANAAN, PEMANTAUAN, DAN KAJIAN SEMULA**

Aspek perancangan, pelaksanaan, pemantauan dan kajian semula sememangnya telah dijadikan panduan di dalam melaksanakan keempat-empat fungsi teras utama KKR. Bagi memastikan teras pertama ini dipatuhi, KKR telah menyusun dan menstrukturkan semula fungsi-fungsi Bahagian Perancang Jalan dan Bahagian Pembangunan & Penswastan supaya kedua-dua bahagian ini dapat memberikan perkhidmatan yang terbaik. Pengkhususan tugas utama bahagian-bahagian di KKR ditunjukkan seperti di dalam **Rajah 2**.

Bagi memantau pencapaian Bahagian-bahagian di KKR, **piawaian melalui KPI diwujudkan** supaya setiap prestasi setiap bahagian dapat diukur, dinilai dan ditambah baik.

ii. **MENGUPAYA ANGGOTA PERKHIDMATAN AWAM DENGAN SIKAP YANG BETUL, KEMAHIRAN DAN STAMINA KERJA**

KKR akan memastikan persepsi orang awam mengenai Perkhidmatan Awam merupakan bidang pekerjaan yang berisiko rendah-ganjaran rendah (*low risk-low reward*) diubah melalui penggubalan strategi **Dasar Pengurusan Sumber Manusia KKR** yang lengkap. Dasar ini dibentuk bagi memastikan pengurusan sumber manusia di KKR mencakupi keseluruhan bidang bermula dari proses pengambilan sehinggalah tamat perkhidmatan.

KKR akan memastikan **kepimpinan terbaik diberikan perhatian** dan ditempatkan ke jawatan yang membolehkan mereka untuk melakukan perubahan yang positif dan efektif.

iii. **MENAMBAH BAIK PENYAMPAIAN DI BAHAGIAN HADAPAN (*FRONT DELIVERY*)**

Dasar “No Wrong Door Policy” akan dilaksanakan sepenuhnya oleh KKR supaya pelanggan dapat berurusan dengan mana-mana Bahagian di KKR tanpa sekatan. KKR akan memastikan semua warga KKR dan Agensinya memahami tugas-tugas teras KKR dan Agensi supaya pelanggan-pelanggan dapat mengetahui maklumat dengan lebih tepat.

**Melalui Pelan Strategik ICT (ISP)**, KKR akan memastikan perkhidmatan yang cepat dan efektif melalui proses yang direkayasa, prosedur yang terselaraskan dan penggunaan sistem ICT dan aplikasi secara lebih efektif.

iv. **PERKHIDMATAN BERKUALITI MENERUSI PENGGUNAAN TEKNOLOGI**

Pembangunan Sistem GIS merupakan salah satu daripada usaha berterusan KKR di dalam memastikan segala maklumat yang berkaitan di dalam pembangunan jalan raya dapat diintegrasikan dan sumber maklumat tepat dapat dirujuk.

**Perkhidmatan secara *on-line* sepenuhnya juga dipertingkatkan** supaya reaksi yang efektif dapat dipertingkatkan kepada pelanggan.

**v. USAHA-USAHA KE ARAH PEMBASMIAN KEMISKINAN**

Strategi dan dasar yang dirangka di dalam pembangunan jalan raya secara tidak langsung telah membantu usaha-usaha Kerajaan ke arah pembasmian kemiskinan. **Matlamat 4 di dalam Buku Blue Print Pelaksanaan Rangkaian Jalan Raya Malaysia dalam RMK9** telah memfokuskan kepada usaha menggunakan kaedah rangkaian jalan raya bagi mengagihkan kemudahan bandar sosial serta infrastruktur ke kawasan luar bandar.

**vi. MEMUPUK SATU PERKONGSIAN YANG EFEKTIF DENGAN PIHAK BERKEPENTINGAN**

KKR perlu memastikan sektor swasta melaksanakan projek-projek pembangunan negara dengan berkesan. Untuk mencapai tujuan ini, KKR akan mendapatkan maklum balas dan komen daripada sektor swasta supaya penambahbaikan terutamanya dalam memastikan tatacara perolehan Kerajaan dilakukan dengan adil dan telus.

#### 4.4. SASARAN MAKRO PEMBANGUNAN JALAN RAYA PERSEKUTUAN

- a. Rangkaian Jalan raya Persekutuan mempunyai peranan yang penting bagi **melonjak pembangunan ekonomi negara** di mana pembinaannya bukan setakat meningkatkan kecekapan kepada penggunaan tetapi jalan raya ini **merupakan penjana pertumbuhan ekonomi negara**.
- b. Bagi memaksimumkan pulangan yang dibuat terhadap pelaburan, maka perancangan rangkaian lebuhraya yang bersepadu akan **diselaraskan pembangunannya selari dengan pembangunan spatial dan ekonomi negara**.
- c. Ini adalah penting supaya ia dapat **menyokong pembangunan kawasan koridor pembangunan** di koridor selatan, utara, timur Semenanjung Malaysia dan di Sabah dan Sarawak. Jadi **Pencapaian Separuh Penggal Kedua RMK9 (2008 - 2010)** adalah satu tempoh masa yang penting bagi mengintegrasikan pembangunan Negara.
- d. Jumlah panjang jalan Persekutuan di dalam RMK9 melibatkan pembinaan sebanyak 550<sup>6</sup> kilometer dan kos yang terlibat adalah **berjumlah RM19.2 bilion**. Senarai projek-projek yang dijangka siap antara tahun 2008 hingga 2010 adalah seperti di **Lampiran**.
- e. Penyenggaraan juga akan diberikan penekanan yang menyeluruh selaras dengan hasrat kerajaan bagi mewujudkan budaya **"First Class Infrastructure and First Class Maintenance"**. Senarai jalan Persekutuan yang diselenggarakan oleh KKR dan skop kerja penyenggaraan adalah seperti di Lampiran.

---

<sup>6</sup> Anggaran sekiranya projek KSP RMK9 diluluskan secara keseluruhan



## 5. DASAR DAN STRATEGI PSO

### 5.1. Konsep Penyediaan PSO

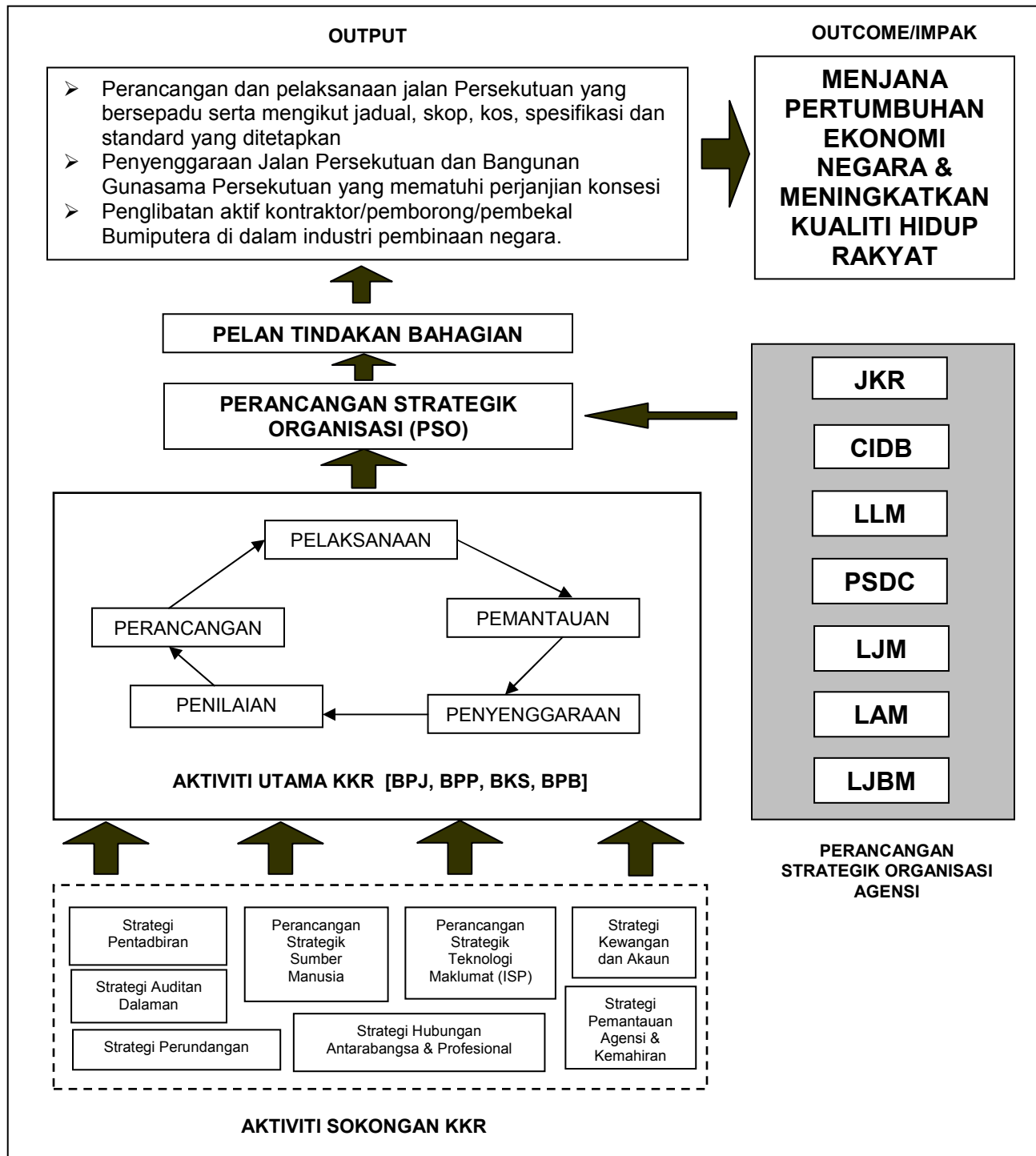
Konsep penyediaan PSO KKR agak berbeza dengan PSO KKR yang terdahulu kerana PSO yang digubal ini hanya memberikan fokus kepada fungsi Menteri Kerja Raya yang berkaitan dengan fungsi KKR. Oleh itu mana-mana strategi yang bukan merupakan tugas KKR iaitu tugas agensinya, tidak dikaji dalam PSO ini. Strategi ini dijangka akan diambil kira oleh agensi-agensi apabila ia menyediakan PSO masing-masing.

### 5.2. DASAR PEMBANGUNAN & PENYENGGARAAN JALAN PERSEKUTUAN

- a. Dasar Pembangunan & Penyenggaraan Jalan Persekutuan dilaksanakan melalui putaran tugas aktiviti utama KKR seperti yang ditunjukkan di dalam Rajah 2.
- b. Dasar-dasar ini disokong oleh dasar-dasar sokongan seperti dasar sumber manusia, teknologi maklumat dan komunikasi, kewangan dan pentadbiran. Berdasarkan kepada dasar pembangunan dan penyenggaraan jalan Persekutuan ini, Bahagian-bahagian di KKR membentuk perancangan di dalam Pelan Tindakan.
- c. Pelan Tindakan ini menterjemahkan PSO dan perancangan RMLT KKR disamping disokong oleh Perancangan Strategik setiap Agensi KKR. Melalui interaksi di antara komponen ini, output kerja teras KKR dapat direalisasikan dengan kualiti yang paling optimum.
- d. Secara ringkasnya, **Dasar Pembangunan dan Penyenggaraan Jalan Persekutuan** adalah seperti di tunjukkan di **Rajah 7**.
- e. **Rajah 8** di bawah pula menunjukkan kerangka hubungan antara tugas teras KKR dan strategi-strategi sokongan yang akan membantu untuk mencapai PSO KKR.

BIL	PERNYATAAN DASAR
1	Memperkasa Rangkaian Jalan Persekutuan antara koridor dan bandar utama di seluruh Negara
2	Memperkasa Rangkaian Jalan Persekutuan di dalam Wilayah Koridor Pembangunan
3	Melengkapkan rangkaian Jalan Persekutuan di Koridor Sabah & Sarawak
4	Memperkukuhkan rangkaian Jalan Persekutuan ke pusat pertumbuhan di luar koridor
5	Meningkatkan kecekapan Jalan Persekutuan di bandar utama di Malaysia
6	Mengekalkan tahap aset Jalan Persekutuan yang cemerlang iaitu mencapai spesifikasi/piawaian teknikal jalan
7	Meningkatkan penyertaan bumiputera dalam pembangunan industri binaan negara

Rajah 7 : Dasar Pembangunan dan Penyenggaraan **Jalan** Persekutuan



**Rajah 8 :** Hubung kait antara aktiviti utama, aktiviti sokongan, perancangan strategik agensi dalam pelaksanaan Perancangan Strategik Organisasi KKR bagi mencapai *output* yang diamanahkan

### 5.3. STRATEGI TERAS UTAMA

Strategi teras utama ini merupakan strategi-strategi yang telah disusun berdasarkan peranan dan tugas utama KKR. Strategi-strategi di dalam teras utama ini telah dipecahkan kepada 4 sektor iaitu, pembangunan jalan raya, penyenggaraan jalan Persekutuan dan Bangunan Gunasama Persekutuan, pembangunan usahawan Bumiputera dan pengendalian aduan awam.

#### a. PEMBANGUNAN JALAN RAYA

- i. Strategi-strategi di dalam sektor pembangunan jalan raya ini menumpukan kepada 11 komponen penting yang terlibat iaitu bermula dari aspek perancangan makro jalan raya sehinggalah kepada penutupan akaun sesuatu projek. Strategi-strategi yang telah dikenal pasti dihuraikan seperti pernyataan di bawah:

STRATEGI	PERNYATAAN
1.1	Menyediakan suatu dasar dan strategi pembangunan rangkaian jalan raya/lebuhraya Malaysia yang menyeluruh yang mampu: <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ menjana pembangunan ekonomi Negara;</li> <li>▪ mengimbangi keperluan pembangunan spatial;</li> <li>▪ mengambil kira sensitiviti alam sekitar; dan</li> <li>▪ penggunaannya memenuhi keperluan rakyat seluruh negara</li> </ul>
1.2	Menyediakan Rancangan Malaysia Lima Tahun (RMLT) dan Kajian Semula RMLT yang <b>menjadi dokumen rujukan</b> dasar, strategi, program dan projek rangkaian jalan raya Negara bagi sektor awam dan swasta.
1.3	Menyediakan <b>suatu perancangan projek (jalan raya) yang komprehensif</b> yang mengambil kira strategi Nombor 1, kos efektif, mesra alam sekitar dan mesra rakyat.

STRATEGI	PERNYATAAN
1.4	<p><b>Pembangunan jalan dilaksanakan secara konvensional</b> di mana tender akan dikeluarkan setelah reka bentuk jalan dan kerja-kerja pengambilan tanah dan perpindahan utiliti selesai dilaksanakan. Perancangan bersifat <i>rolling programme</i> lebih mudah memastikan projek dilaksanakan bermutu tinggi, kos efektif dan dapat disiapkan dalam tempoh yang ditetapkan.</p>
1.5	<p>Membuat persediaan pra-bajet yang mencukupi untuk <b>membolehkan peruntukan yang diluluskan memenuhi keperluan kementerian dengan mencukupi</b> dan pelaksanaan projek boleh dimulakan (<i>take off</i>) di awal tahun bajet berkenaan.</p>
1.6	<p>Membuat perundingan di antara Jabatan/Agensi yang berkaitan bagi <b>menentukan kajian reka bentuk projek sama ada dilakukan oleh BPJ atau JKR</b>. Tindakan perolehan projek boleh dibuat setelah BPJ memberi pandangan semua kajian reka bentuk jalan raya yang disediakan oleh JKR atau perunding disiapkan.</p>
1.7	<p><b>Memantau aktiviti pra-LA</b> berkaitan dengan pengiklanan, analisis tender, Mesyuarat Lembaga Tender, kelulusan Perbendaharaan (jika ada), surat <i>undertaking</i> kontraktor berjaya berkaitan kerja kelas F berjalan lancar, sebelum surat kuasa Menteri di tanda tangan dan L.A. dapat dikeluarkan.</p>
1.8	<p>Menyediakan kaedah pemantauan projek bermula dari pra-pelaksanaan sehingga projek diserahkan oleh kontraktor kepada KKR. Fokus utama pemantauan ini ialah <b>tiada projek lewat jadual (lewat jadual sifar), pengurusan trafik mencapai tahap 80%, pengurusan kontrak seperti dikehendaki, projek siap sebolehnya dahului jadual, perbelanjaan 100% setiap tahun</b> dan projek diserahkan kepada KKR sebaik sahaja projek ini disahkan bebas dari kecacatan</p>

STRATEGI	PERNYATAAN
1.9	Memantau <b>aktiviti menguruskan SPP II</b> untuk membolehkan semua lapangan dipenuhi dengan maklumat dan maklumat SPP II akan digunakan untuk aktiviti perancangan pelaksanaan dengan penyelenggaraan jalan
1.10	Merancang <b>pengurusan projek dalam tempoh kecacatan mengikut obligasi yang terdapat dalam kontrak</b> dan memenuhi manual prosedur kerja BKS, sehingga tempoh kecacatan tamat. Pada masa ini pewartaan ROW di bawah Seksyen 62 KTN dan kajian <i>outcome</i> dapat disediakan
1.11	Memastikan <b>kerja ‘tutup akaun’ dibuat dalam tempoh 6 bulan</b> , setelah projek diselesaikan dan berakhir dalam tempoh setahun

**b. PENYENGGARAAN JALAN RAYA DAN BANGUNAN GUNASAMA PERSEKUTUAN**

- i. Strategi-strategi di dalam sektor penyenggaraan jalan Persekutuan pula akan lebih dikhususkan kepada *outcome* dan bagaimana kerja-kerja penyenggaraan jalan Persekutuan dapat dilaksanakan dengan lebih cekap dan berkesan. 4 strategi utama yang telah dikenal pasti adalah seperti berikut:

STRATEGI	PERNYATAAN
1.12	Merancang dengan sistematik kerja penyenggaraan jalan Persekutuan dibuat oleh konsesi seperti mana ditetapkan dalam kontrak dan prosedur tertentu dan persetujuan bersama

STRATEGI	PERNYATAAN
1.13	<p>Memastikan tindakan penguatkuasaan Perjanjian Konsesi teratur di mana tugas konsesi bagi menyenggara jalan dapat memastikan:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ <b>Pemotongan rumput dibuat di antara 1-15hb</b> atau sekiranya rumput lalang lebih 4” pada 16-30hb maka pemotongan bayaran kepada konsesi boleh dikenakan;</li> <li>▪ Permukaan jalan rata, tiada berlubang dan tiada ditakungi air;</li> <li>▪ Longkang jalan Persekutuan sentiasa dijaga dan air boleh mengalir; dan</li> <li>▪ Semua perabot jalan dijaga rapi.</li> </ul>
1.14	<p>Menjadikan KKR sebagai <b>pemegang peta jalan Persekutuan yang berkuasa dan bertanggungjawab bagi memberi nombor jalan berdasarkan kaedah ditentukan oleh JKR</b>, dan menentukan ‘km post’ setiap jalan yang dibina.</p>
1.15	<p>Memantau semua papan tanda arah tunjuk jalan <b>diletak di lokasi yang sesuai</b> dan memberi <b>arah tunjuk yang mesra pengguna jalan</b>.</p>
1.16	<p><b>Merancang dan memantau obligasi Kerajaan dan swasta</b> seperti yang tercatat dalam perjanjian diantara Kerajaan dan konsesi dalam menguruskan 60 buah bangunan guna sama Persekutuan.</p>

**c. PEMBANGUNAN USAHAWAN BUMIPUTERA**

- i. Strategi-strategi di dalam sektor pembangunan usahawan Bumiputera memberi fokus kepada dua isu yang paling penting iaitu agihan kontrak dan masalah ketirisan. Strategi yang dirangka ini adalah inti pati utama dokumen Pelan Tindakan RMK9 Bahagian Pembangunan Bumiputera.

STRATEGI	PERNYATAAN
1.17	Memantau semua projek yang diselia oleh JKR benar-benar <b>mengagihkan 10% dari nilai kontrak kepada kontraktor kelas F tempatan</b>
1.18	Berusaha <b>mengurangkan ketirisan projek</b> yang diberikan kepada kontraktor Bumiputera

**d. ADUAN AWAM**

- i. Aduan awam merupakan antara fokus yang paling penting di dalam penggubalan strategi ini kerana prestasi perancangan, pelaksanaan dan penyenggaraan jalan Persekutuan ini akan ditentukan oleh aduan awam.

STRATEGI	PERNYATAAN
1.19	Merancang semua aduan di jalan Persekutuan akan <b>diselesaikan dalam tempoh 3 hari.</b>



## 5.4. STRATEGI KORPORAT

Strategi korporat pula adalah tulang belakang kepada 19 strategi teras utama di atas. Strategi korporat ini merupakan penggerak utama yang memastikan Bahagian-bahagian yang terlibat di dalam tugas teras KKR dapat melaksanakan fungsi dengan berkesan. Sektor-sektor yang dijadikan fokus di dalam strategi korporat ini melibatkan pentadbiran dan pengurusan sumber manusia, teknologi maklumat dan kewangan.

### a. PENGURUSAN SUMBER MANUSIA

- i. Strategi yang terkandung di dalam sektor pengurusan sumber manusia memfokuskan kepada keperluan bagi memastikan perjawatan di KKR dapat diisi dengan semaksimum yang mungkin. Tanpa pengisian jawatan, tugas-tugas teras yang perlu dilakukan tidak dapat dilaksanakan dengan efisien. 2 strategi yang berkaitan adalah seperti berikut:

STRATEGI	PERNYATAAN
2.1	Memastikan organisasi baru KKR yang diluluskan oleh JPA dapat berfungsi dengan baik melalui <b>pengisian jawatan sepenuhnya dan membangunkan kompetensi sumber manusianya.</b>
2.2	Memastikan semua pegawai/kakitangan mempunyai <b>peluang yang seimbang dalam kenaikan pangkat</b> , sasaran KKR supaya setiap kakitangan/pegawai mempunyai peluang kenaikan pangkat sekali sepanjang tempoh perkhidmatan.

### b. PEMODENAN TADBIRAN

- i. KKR sentiasa berusaha dari semasa ke semasa bagi memastikan penyampaian perkhidmatannya berada pada tahap yang terbaik. Sektor pemodenan tadbiran ini memberi penekanan kepada usaha KKR di dalam memodenkan dan meningkatkan kecekapan pengurusan berdasarkan kriteria-kriteria yang diperkenalkan oleh MAMPU melalui Penilaian Sistem Star Rating.

- ii. Selain daripada itu, KKR akan memastikan penggunaan ISO diketatkan dan kemudahan ICT serta logistik diambil perhatian oleh Bahagian yang terlibat. 4 strategi khusus yang telah dirangka adalah seperti berikut:

STRATEGI	PERNYATAAN
2.3	Merancang KKR <b>mencapai taraf pengurusan lima bintang</b> melalui usaha-usaha mematuhi syarat-syarat yang ditetapkan dari peringkat awal.
2.4	Memastikan kecekapan organisasi KKR terus dipertingkatkan melalui <b>mewajibkan penggunaan MS ISO 9001:2000</b> dan mematuhi Pekeliling yang dikeluarkan agensi pusat.
2.5	Menyediakan <b>kemudahan IT untuk meningkatkan kecekapan pengguna KKR</b> dan membantu pengurusan atasan membuat keputusan.
2.6	Menyediakan <b>keperluan logistik yang mencukupi</b> untuk menyokong semua bahagian dalam melaksanakan tugas masing-masing.

### 5.5. STRATEGI SOKONGAN AGENSI KKR

Melalui 2 Bahagian yang ditubuhkan iaitu Bahagian Pemantauan Agensi & Kemahiran dan Bahagian Hubungan Antarabangsa & Pembangunan Profesional, KKR akan dapat memberikan fokus kepada agensi-agensi di bawahnya supaya setiap agensi-agensi tersebut memainkan peranan masing-masing dengan lebih berkesan. KKR akan memastikan masalah-masalah yang dihadapi oleh Agensi diatasi dengan berkesan.

#### a. MEMANTAU PERANCANGAN STRATEGIK AGENSI

- i. Bagi memastikan semua Agensi di bawah KKR berupaya mencapai sasaran di dalam PSO masing-masing, KKR akan menjadi pemudah cara dan penghubung bagi agensi-agensi yang menghadapi masalah. Strategi yang digariskan ini bertujuan supaya KKR lebih memahami keperluan setiap agensi dalam melaksanakan tugas-tugas masing-masing.

Strategi yang telah dirangka adalah seperti berikut:

STRATEGI	PERNYATAAN
3.1	Memantau pelaksanaan PSO tiap-tiap Agensi di bawah KKR dan memastikan segala yang dirancang dicapai pada tahun berkenaan.
3.2	Memantau dan membantu CIDB untuk membangunkan industri binaan Malaysia mencapai taraf dunia

**b. RANGKAIAN LEBUH RAYA**

- i. Rangkaian lebuh raya di Malaysia merupakan antara yang termaju dan termoden di rantau ini. Kejayaan pembinaan lebuh raya di Malaysia telah memberikan peluang kepada kontraktor-kontraktor Malaysia melangkah ke peringkat antarabangsa di dalam membekalkan kepakaran pembinaan lebuh raya seperti India, Sri Lanka, Bahrain dan sebagainya.
- ii. Oleh yang demikian, KKR perlu memastikan LLM melaksanakan setiap program yang berkaitan lebuh raya dilakukan dengan berkesan.

STRATEGI	PERNYATAAN
3.3	Memantau pelaksanaan program LLM untuk menjadikan lebuh raya di Malaysia yang terbaik dunia.

### c. PERKHIDMATAN PROFESIONAL DAN SEPARUH PROFESIONAL

- i. Sektor perkhidmatan merupakan antara sektor terpenting di dalam menyumbang kepada pertumbuhan ekonomi negara. Bagi memastikan agensi-agensi KKR memainkan peranan yang relevan di dalam sektor ini, KKR telah menetapkan 3 strategi berikut untuk dilaksanakan iaitu:

STRATEGI	PERNYATAAN
3.4	<b>Membantu PSDC berupaya mengeksport</b> atau mendapat pekerjaan golongan profesional di peringkat global.
3.5	<b>Memantau program CIDB mewujudkan tenaga mahir</b> di bidang kemahiran industri pembinaan
3.6	<b>Memantau dan meningkatkan keupayaan Lembaga Arkitek, Jurutera dan Juruukur Bahan</b> di dalam meningkatkan pengurusan profesional.

## 6. PELAKSANAAN PSO

### 6.1. TEMPOH PELAKSANAAN PSO KKR

- a. Strategi-strategi yang telah ditetapkan di dalam PSO ini telah dirangka untuk dicapai dalam **tempoh 3 tahun** agar strategi yang dikenal pasti **selari dengan sasaran Fasa II RMK9, RRJP3**. Selain daripada itu juga, sasaran Misi Nasional juga telah dijadikan panduan sepanjang tempoh 3 tahun pelaksanaannya.
- b. Menjelang akhir tahun 2010, KKR akan menjadi sebuah organisasi yang terunggul di dalam pembangunan jalan raya, penyenggaraan jalan Persekutuan dan agensi-agensinya pula akan menjadi agensi peneraju yang terulung di dalam bidang kepakaran masing-masing.
- c. Kekuatan strategi teras akan disokong oleh strategi korporat supaya setiap kekuatan dapat digembleng ke arah pencapaian PSO ini.
- d. Bagi memastikan Bahagian-bahagian di dalam KKR memainkan peranan dan tanggungjawab masing-masing dalam tempoh 3 tahun ini, strategi-strategi di dalam PSO ini akan dipantau, dinilai dan satu kajian akan dilakukan berdasarkan tempoh masa seperti Rajah di bawah:

TAHUN						
2007	JANUARI 2008	JANUARI 2009	JULAI 2009	JANUARI 2010	JULAI 2010	JANUARI 2011
<b>PENILAIAN SEMULA PSO 2004 - 2008</b>	<b>FASA PERANCANGAN</b>	<b>PENILAIAN PENCAPAIAN 2008</b>	<b>PENILAIAN SEPARUH TAHUN 2009</b>	<b>PENILAIAN PENCAPAIAN 2009</b>	<b>PENILAIAN SEPARUH TAHUN 2010</b>	<b>PENILAIAN PENCAPAIAN PSO 2008 - 2010</b>
Penilaian dan kajian impak dilakukan <sup>7</sup> .	Menilai semula visi dan misi KKR supaya pelan tindakan yang bersesuaian dapat dilaksanakan	Laporan status pencapaian 2008 dilaporkan kepada pengurusan atasan	Strategi yang telah dirancang akan dinilai semula pencapaian dan status semasa agar sasaran dapat dicapai	Laporan status pencapaian 2009 dilaporkan kepada pengurusan atasan	Strategi yang telah dirancang akan dinilai semula pencapaian dan status semasa agar sasaran dapat dicapai	Pencapaian dikaji untuk perancangan yang seterusnya.

**Rajah 9 : Perancangan Pelaksanaan PSO KKR 2008 - 2010**

<sup>7</sup> PSO ini telah dikaji semula pada 15 Ogos 2007. Laporan Kajian Impak telah di dokumenkan pada April 2008. Setelah penilaian dilakukan, sasaran-sasaran yang terkandung di dalam PSO ini telah dirombak semula supaya PSO baru ini lebih jelas dan fokus terhadap tugas-tugas teras KKR seperti mana yang telah dihuraikan di dalam BAB 2.

## 6.2. JAWATANKUASA PELAKSANA

- a. Satu jawatankuasa khas iaitu Jawatankuasa Tindakan PSO KKR ditubuhkan bagi memastikan keberkesanan perancangan ini. Keahlian jawatankuasa ini adalah seperti berikut:

JAWATAN	KEAHLIAN
<b>Pengerusi</b>	Ketua Setiausaha
<b>Setiausaha</b>	Setiausaha Bahagian <b>Bahagian Perancangan Dasar &amp; Pengurusan Korporat</b>
<b>Ahli-ahli Tetap</b>	Timbalan Ketua Setiausaha (O)
	Timbalan Ketua Setiausaha (P)
	Semua Ketua Bahagian
<b>Ahli-ahli Jemputan</b>	Wakil JKR
	Wakil LLM
	Wakil CIDB
	Wakil PSDC
	Wakil LJM
	Wakil LAM
	Wakil LJBM

Rajah 10 : Keahlian Jawatankuasa Induk Tindakan PSO KKR

- b. Jawatankuasa ini akan bertindak sebagai penyelarar utama di dalam perancangan, penilaian dan kajian semula PSO KKR berdasarkan tempoh perancangan yang ditetapkan seperti di **Rajah 9**.

## 6.3. PELAN TINDAKAN

- a. Pelan Tindakan yang bersesuaian disediakan oleh semua Bahagian yang terlibat bagi melaksanakan strategi yang disyorkan oleh PSO ini. Pelan Tindakan ini mengandungi unsur-unsur berikut:

Strategi	Pelan Tindakan	Indikator Sasaran	Agensi Pelaksana	Tahun Sasaran		
				2008	2009	2010
Sasaran Strategi	Program/ Projek yang dirancang  Tindakan yang perlu diambil	KPI	Bahagian yang terlibat	Tarikh/ bulan	Tarikh/ bulan	Tarikh/ bulan

Rajah 11 : Jadual Pelan Tindakan PSO

- b. Pelan Tindakan terperinci disediakan di dalam **Jilid II PSO KKR**.

## 7. CABARAN DI FASA II RMK9

### 7.1. Cabaran Utama

Fasa II RMK9 merupakan fasa penentu kepada kejayaan RRJP3 dan kejayaan Fasa Pertama Misi Nasional. Untuk mengekalkan keyakinan *stakeholders*, pelanggan dan masyarakat terhadap kredibiliti dan kekompetenan KKR serta semua Agensi di bawahnya, KKR perlu memastikan empat aspek di bawah ini diterapkan di dalam merealisasikan perancangan KKR terutamanya di dalam keadaan ekonomi dan politik negara pada hari ini.

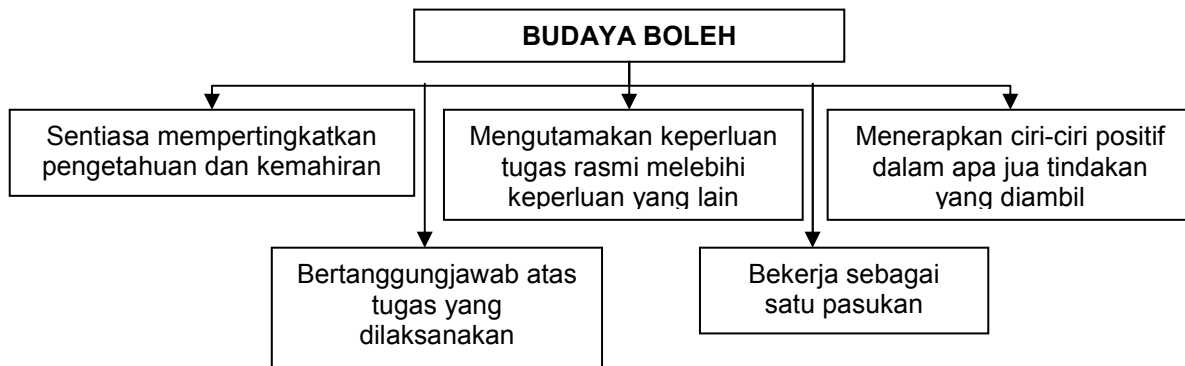
- a. Sistem Pelaksanaan yang berkesan;
- b. Budaya Boleh di kalangan warga Kerja Raya;
- c. Budaya kerja kelas pertama; dan
- d. Pelaksanaan Pembinaan Bertaraf Dunia

### 7.2. Sistem Pelaksanaan Yang Berkesan

- a. Pemodenan pentadbiran awam yang pesat bagi mengukuhkan lagi badan-badan dan institusi kerajaan yang dijalankan dari masa ke semasa memerlukan setiap **penjawat awam untuk mengambil tindakan pantas** agar usaha yang dilakukan selari dengan hasrat dan tujuan Kerajaan.
- b. Usaha yang berterusan perlu dilakukan bagi meningkatkan prestasi pelaksanaan perkhidmatan di KKR untuk meningkatkan tahap kepercayaan orang ramai terhadap prestasi Kerajaan. Orang ramai kini lebih peka dan begitu lantang dalam memberikan pandangan dan cadangan terhadap sebarang kepincangan dalam pentadbiran Kerajaan dan KKR amnya.
- c. Badan-badan bukan Kerajaan (NGO) dan pihak media kini memainkan peranan utama dalam mencerminkan imej dan kewibawaan sesebuah organisasi. Cabaran yang harus dipikul oleh warga Kerja Raya bolehlah dirumuskan seperti berikut:
  - i. Pembangunan modal insan yang bersepadu dan terancang;
  - ii. Mempertingkatkan sistem pengurusan kualiti agar ianya dapat dijalankan dengan terancang dan berkualiti tinggi; dan
  - iii. Pengurusan stakeholders dan pelanggan bagi membina keyakinan masyarakat

### 7.3. Budaya Boleh di kalangan warga Kerja Raya

- a. Budaya 'boleh' menjurus kepada kepakaran, persaingan, kemampuan dan kecemerlangan. Nilai-nilai seperti rajin, memberikan yang terbaik di dalam melaksanakan tanggungjawab, tidak mahu gagal, mengelakkan pembaziran dan mengutamakan tahap terbaik adalah ciri-ciri penting dalam mencapai kejayaan. Ini merupakan nilai-nilai universal dan satu kebolehan yang dianugerahkan oleh Tuhan kepada semua manusia untuk berjaya dalam kehidupan.
- b. Dalam konteks KKR, 5 perkara berikut harus dijadikan panduan dalam memastikan **budaya boleh dapat dijadikan sebagai satu amalan dalam menjalankan tugas** iaitu:

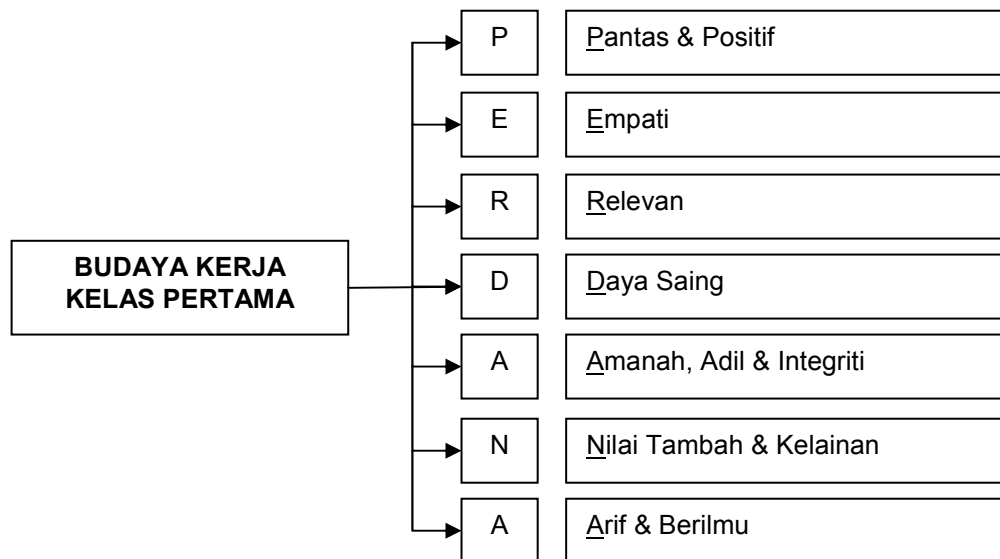


**Rajah 12 :** Budaya Boleh di KKR



#### 7.4. Budaya Kerja Kelas Pertama

- a. Perkhidmatan yang berintegriti, responsif dan berteraskan kecemerlangan sentiasa dialu-alukan bagi memastikan output kerja kelas pertama dihasilkan. Budaya Kerja Kelas Pertama hendaklah dilihat sebagai satu cabaran lanjutan daripada Gerakan Budaya Kerja Cemerlang yang sentiasa diterapkan di dalam Perkhidmatan Awam.
- b. KKR yang bertanggungjawab di dalam merancang dan membina jalan raya/lebuhraya negara **perlu membudayakan cara kerja kelas pertama supaya projek-projek yang dirancang dapat disiapkan bukan sahaja menepati masa dan kos, tetapi juga kualiti yang bertaraf antarabangsa.** Untuk itu, setiap warga Kerja Raya perlulah mengamalkan ciri-ciri **PERDANA** seperti berikut:



Rajah 13 : Budaya Kerja Kelas Pertama

## 7.5. Pelaksanaan Pembinaan Bertaraf Dunia

- a. Dasar globalisasi dan pasaran terbuka yang diguna pakai di dalam sistem ekonomi antarabangsa telah menyebabkan peluang-peluang perniagaan di dalam sektor pembinaan semakin berkembang pesat. **KKR perlulah menjadi peneraju utama kepada kontraktor-kontraktor tempatan agar dapat bersaing di dalam arena antarabangsa.**
- b. Sehubungan dengan itu, kualiti, minda serta cara bekerja perlu juga seiring dan selari dengan mutu dan piawaian antarabangsa. Cabaran yang harus dipikul oleh KKR adalah seperti berikut:
  - i. Memastikan mutu pembinaan di Malaysia setaraf dengan antarabangsa;
  - ii. Memastikan agensi yang bertanggungjawab di dalam urusan tenaga profesional menyediakan latihan yang secukupnya; dan
  - iii. Memastikan semua kontraktor binaan mempunyai sijil ISO

## **8. PENUTUP**

- 8.1.** Selaras dengan wawasan, matlamat negara dan era globalisasi, maka KKR berazam untuk memainkan peranan aktif dalam mempertingkatkan komitmen ke arah mencapai cita-cita tersebut dengan :
- a.** Segala pelaksanaan Perancangan Strategik diikuti sepenuhnya;
  - b.** Memastikan pelan tindakan pelaksanaan dan pengukuhan sistem penyampaian yang efektif KKR diterjemahkan kepada 'outcome' yang mendapat pengiktirafan;
  - c.** Melakukan penambahbaikan dan memberi nilai tambah dalam setiap tugas oleh semua anggota;
  - d.** Melaksanakan program dan pengurusan kualiti secara berterusan berasaskan kepada MS ISO 9000;
  - e.** Melaksanakan tugas dan tanggungjawab dengan penuh integriti
  - f.** Mengamalkan budaya kerja kelas pertama

## 9. LAMPIRAN

### 9.1. PROJEK JANGKA SIAP 2008 – 2010

#### a. Projek Jangka Siap 2008

Bil.	Nama Projek	Kos Projek Asal (RM)	Tarih Jangka Siap
1	NAIKTARAF JALAN TANJUNG GENTING/PARADOM, SARIKEI	21,000,000.00	5/2/2008
2	MEMBINA JALAN SIMPANG PULAI-LOJING-GUA MUSANG-K BERANG - PAKEJ 3 .	3,000,000.00	1/1/2008
3	MEMBINA JALAN SIMPANG PULAI-LOJING-GUA MUSANG-K BERANG - PAKEJ 5.	122,000,000.00	15/08/2008
4	BAIK PULIH JALAN DARI PEKAN GENTING KE BALIK PULAU DAN DARI BAYAN LEPAS KE BALIK PULAU	65,000,000.00	3/9/2008
5	MENGGANTI DAN MENUKAR KESELURUHAN CABLE STAY DI JAMBATAN PULAU PINANG	162,000,000.00	12/12/2008
6	LEBUHRAYA SENAI DESARU- PENGAMBILAN BALIK TANAH	401,000,000.00	18/07/2008
7	PERSIMPANGAN BERTINGKAT KARAMUNSING KOTA KINABALU	190,000,000.00	30/04/2008
8	MENGGANTIKAN JAMBATAN-JAMBATAN LAMA DI KAWASAN PENDALAMAN NEGERI SABAH	250,000,000.00	1/1/2008
9	NAIKTARAF JALAN SAPI-NANGO	42,000,000.00	19/12/2008
10	NAIKTARAF JALAN SUKAU, KINABATANGAN .	63,800,000.00	1/9/2008
11	PEMBAIKAN CERUN-CERUN JALAN SANDAKAN - TELUPID	94,600,000.00	1/6/2008
12	MEMBINA SANDAKAN NORTHERN RING ROAD	82,000,000.00	17/10/2008
13	MEMBINA JALAN TELUPID-LINUYUKAN-TONGOD	145,000,000.00	6/5/2008
14	MEMBINA JALAN DARI SEPULUT KE KALABAKAN.	646,000,000.00	22/06/2008
15	MEMBAIKPULIH/MENGGANTIKAN JAMBATAN-JAMBATAN DI JALAN PERSEKUTUAN YANG KRITIKAL	26,000,000.00	27/03/2008
16	PROGRAM MENINGKATKAN KESELAMATAN JALAN RAYA SABAH	32,430,000.00	1/2/2008
17	PEMASANGAN LAMPU JALAN DISEPANJANG JALAN TUARAN BYPASS, BVB.8IU	3,000,000.00	8/4/2008
18	NAIKTARAF JALAN MEROTAI KE KALABAKAN	178,000,000.00	26/03/2008
19	NAIKTARAF JALAN MASUK KE POIC SANDAKAN	12,900,000.00	21/03/2008
20	PEMBINAAN JAMBATAN DALAT, BAHAGIAN MUKAH	15,000,000.00	8/8/2008
21	KAJIAN PEMERIKSAAN DAN MEMBAIKI JAMBATAN SARAWAK	16,500,000.00	11/12/2008
22	NAIKTARAF JALAN SIBU/BINTULU DARI KM 18 KE KM 30, SIBU	36,000,000.00	1/8/2008
23	MENAIKTARAF JALAN KUCHING-SIBU DARI SIMPANG JULAU HINGGA KE PERSIMPANGAN LAPANGAN TERBANG SIBU (FASA 2).	20,000,000.00	28/01/2008
24	NAIKTARAF PERSIMPANGAN DARI MIRI KE LUTONG	100,000,000.00	1/8/2008
25	MEMBINA JALAN NG. BUAI-MERINJAU-ULU SEPAK, BETONG	30,000,000.00	1/5/2008
26	JLN PENGHUBUNG KE PUSAT PENT.PERSEKUTUAN BARU SARAWAK	363,000,000.00	22/12/2008

Bil.	Nama Projek	Kos Projek Asal (RM)	Tarih Jangka Siap
27	MEMBINA JALAN SEDI-SEMOP, SARIKEI	40,000,000.00	20/07/2008
28	JALAN BALAU BANTING SRI AMAN	15,000,000.00	1/10/2008
29	NAIKTARAF JALAN KAMPUNG SERIKIN /BORDER	7,500,000.00	1/6/2008
30	MEMBINA JALAN HUBUNG LAPANGAN TERBANG ANTARABANGSA KUCHING/STUTONG	25,000,000.00	11/12/2008
31	BAYARAN PAMPASAN TANAH, SARAWAK	50,000,000.00	1/9/2008
32	BAYARAN TANAH LEBUHRAYA LINGKARAN KAJANG	29,000,000.00	1/4/2008
33	LEBUHRAYA JALAN DUTA ULU KLANG.	390,000,000.00	31/10/2008
34	MEMBINA KUARTERS JABATAN KERJA RAYA PERSEKUTUAN PONTIAN, JOHOR.	3,500,000.00	14/01/2008
35	PEJABAT DAERAH PENDANG, KEDAH	2,200,000.00	31/08/2008
36	PEJABAT DAERAH MACHANG, KELANTAN	6,400,000.00	19/06/2008
37	MEMBINA PEJABAT UNIT JABATAN KERJA RAYA PERSEKUTUAN PULAREK, TG. PENGEЛИH, KOTA TINGGI, JOHOR	2,500,000.00	22/04/2008
38	MEMBINA BANGUNAN PEJABAT JABATAN KERJA RAYA PERSEKUTUAN , SEBERANG TEMERLOH, PAHANG	4,500,000.00	21/09/2008
39	BANGUNAN GUNASAMA PERSEKUTUAN ALOR SETAR, KEDAH - FASA I	151,000,000.00	14/02/2008
40	BANGUNAN GUNASAMA PERSEKUTUAN ALOR SETAR, KEDAH - FASA II	136,000,000.00	8/9/2008
41	MEMBINA BANGUNAN GUNASAMA PERSEKUTUAN DI PELBAGAI DAERAH DI SARAWAK - PEJABAT GUNASAMA PERSEKUTUAN BAKALALAN, SARAWAK	3,000,000.00	3/1/2008
42	MEMBINA BANGUNAN TAMBAHAN WORKSHOP & STOR PERSEKUTUAN DI JABATAN KERJA RAYA KLUANG, JOHOR	600,000.00	3/4/2008
43	MEMBINA DAN MENAIKTARAF KUARTERS JABATAN KERJA RAYA PERSEKUTUAN JALAN SKUDAI, JOHOR.	1,700,000.00	8/12/2008
44	MEMBINA KUARTERS JABATAN KERJA RAYA PERSEKUTUAN SEGAMAT, JOHOR.	10,000,000.00	3/6/2008
45	MEMBINA PEJABAT DAN KUARTERS JABATAN KERJA RAYA PERSEKUTUAN KELANTAN -JAJAHAN TANAH MERAH, KELANTAN	5,000,000.00	3/6/2008
46	MEMBINA KUARTERS KAKITANGAN PERSEKUTUAN JABATAN KERJA RAYA DI PELBAGAI DAERAH DI NEGERI TERENGGANU DAN 1 UNIT PEJABAT KECIL JABATAN KERJA RAYA KUALA TERENGGANU DI PULAU REDANG - KUARTERS JABATAN KERJA RAYA PERSEKUTUAN DI KEMAMAN.	3,000,000.00	3/5/2008
47	MEMBINA KUARTERS KAKITANGAN PERSEKUTUAN JABATAN KERJA RAYA DI PELBAGAI DAERAH DI NEGERI TERENGGANU DAN 1 UNIT PEJABAT KECIL JABATAN KERJA RAYA KUALA TERENGGANU DI PULAU REDANG - KUARTERS JABATAN KERJA RAYA PERSEKUTUAN DI MARANG.	3,000,000.00	30/06/2008

Bil.	Nama Projek	Kos Projek Asal (RM)	Tarih Jangka Siap
48	MEMBINA KUARTERS KAKITANGAN PERSEKUTUAN JABATAN KERJA RAYA DI PELBAGAI DAERAH DI NEGERI TERENGGANU DAN 1 UNIT PEJABAT KECIL JABATAN KERJA RAYA KUALA TERENGGANU DI PULAU REDANG - PEJABAT KECIL JABATAN KERJA RAYA KUALA TERENGGANU DI PULAU REDANG	2,000,000.00	30/03/2008
49	RUMAH KEDIAMAN PERSEKUTUAN SARATOK, SARAWAK	4,100,000.00	19/12/2008
50	MEMBINA KUARTERS GUNASAMA PERSEKUTUAN DI PELBAGAI DAERAH DI SARAWAK - KUARTERS GUNASAMA PERSEKUTUAN SUNGAI ASAP, SARAWAK	2,500,000.00	2/7/2008
51	MEMBINA KUARTERS GUNASAMA PERSEKUTUAN DI PELBAGAI DAERAH DI SARAWAK - KUARTERS GUNASAMA PERSEKUTUAN SIBU, SARAWAK	2,500,000.00	2/3/2008
52	MEMBINA KUARTERS GUNASAMA PERSEKUTUAN DI PELBAGAI DAERAH DI SARAWAK - KUARTERS GUNASAMA PERSEKUTUAN BELAGA, SARAWAK	2,500,000.00	12/10/2008
53	TEMPAT KEDIAMAN RASMI - ISTANA CARCOSA DAN SERI NEGARA	11,000,000.00	15/03/2008
54	JALAN DARI POHON BATU (SIMPANG TAMU) KE PANCUR HITAM	41,500,000.00	11/12/2008
55	PERSIMPANGAN BERTINGKAT SKUDAI, JOHOR BARU	53,000,000.00	1/1/2008
56	MEMBINA PERSIMPANGAN BERTINGKAT JALAN LINGKARAN DALAM JOHOR BAHRU - PERSIMPANGAN TEBRAU.	30,000,000.00	1/5/2008
57	MENAIKTARAF LALUAN PERSEKUTUAN 1 DARI PERSIMPANGAN LALUAN P124 KE BULATAN BUKIT TENGAH, PULAU PINANG	108,000,000.00	10/7/2008
58	LEBUHRAYA MENGHUBUNGAN JALAN KEWAJIPAN DI SUBANG JAYA KE FHR2 DAN MAJLIS LINK - JALAN PENYAMBUNGAN SUBANG-KELANA JAYA	236,000,000.00	3/12/2008
59	MENAIKTARAF LALUAN PERSEKUTUAN 54 DARI SUNGAI BULOH KE PERSIMPANGAN LDP - PAKEJ 2	60,000,000.00	12/11/2008
60	MEMBINA JAMBATAN BARU 2 LORONG BERSEBELAHAN JAMBATAN MERDEKA DAN MEMBINA JAMBATAN PINANG TUNGGAL - PAKEJ C1.	24,200,000.00	5/8/2008
61	MENGGANTI JAMBATAN DI LALUAN PERSEKUTUAN - PERAK	23,000,000.00	11/9/2008
62	MENGGANTI JAMBATAN DI LALUAN PERSEKUTUAN - SELANGOR	36,000,000.00	6/2/2008
63	MENGGANTI JAMBATAN DI LALUAN PERSEKUTUAN - KELANTAN	23,000,000.00	26/05/2008
64	MEMBINA JAMBATAN BUKIT BUNGA, TANAH MERAH (LALUAN BARU DI SEMPADAN MALAYSIA-THAILAND) - PAKEJ 2.	8,300,000.00	1/1/2008
65	MEMBINA JALAN SAMBUNGAN DARI JALAN SULTAN ISMAIL KE BULATAN KAMPUNG PANDAN	180,000,000.00	14/06/2008
66	KAJIAN PELAN INDUK LANGKAH-LANGKAH PEMBAIKAN CERUN DI MALAYSIA	7,000,000.00	20/12/2008
67	KAJIAN KESESAKAN LALULINTAS - KAJIAN PENGANGKUTAN BANDAR KANGAR DAN KAWASAN SEKITAR	800,000.00	31/05/2008

Bil.	Nama Projek	Kos Projek Asal (RM)	Tarih Jangka Siap
68	KAJIAN KESESAKAN LALULINTAS - KAJIAN PENGANGKUTAN BANDAR KOTA KINABALU	1,200,000.00	14/09/2008
69	KAJIAN KESESAKAN LALULINTAS - MODEL TRAFIK LEMBAH KLANG DAN KAWASAN SEKITARNYA	1,000,000.00	14/07/2008
70	KAJIAN IMPAK SOSIOEKONOMI-PEMBINAAN JALAN-JALAN PINTAS DI PEKAN/BANDAR A) KAJIAN KEMUNGKINAN JALAN PINTAS TAWAU SABAH	1,500,000.00	1/4/2008
71	KAJIAN KEMUNGKINAN PROJEK - LEBUHRAYA PANTAI TIMUR FASA 3	1,900,000.00	15/10/2008
72	KAJIAN KEMUNGKINAN PROJEK - KAJIAN APLIKASI TOL TERHADAP KADAR LENCONGAN TRAFIK	900,000.00	2/10/2008
73	MEMPERELOKKAN KAWASAN MERBAHAYA DILALUAN PERSEKUTUAN	446,000,000.00	30/12/2008
74	MEMBINA LORONG MOTOSIKAL DI KAWASAN-KAWASAN MERBAHAYA	262,000,000.00	1/1/2008
75	MEMPERELOKKAN KAWASAN MERBAHAYA DILALUAN JALAN NEGERI DAN PIHAK BERKUASA TEMPATAN - PERLIS	950,000.00	1/10/2008
76	MEMPERELOKKAN KAWASAN MERBAHAYA DILALUAN JALAN NEGERI DAN PIHAK BERKUASA TEMPATAN - TERENGGANU	4,740,000.00	30/09/2008
77	MEMPERELOKKAN KAWASAN MERBAHAYA DILALUAN JALAN NEGERI DAN PIHAK BERKUASA TEMPATAN - SELANGOR	7,903,000.00	1/10/2008
78	MEMPERELOKKAN KAWASAN MERBAHAYA DILALUAN JALAN NEGERI DAN PIHAK BERKUASA TEMPATAN - PULAU PINANG	8,420,000.00	1/10/2008
79	MEMPERELOKKAN KAWASAN MERBAHAYA DILALUAN JALAN NEGERI DAN PIHAK BERKUASA TEMPATAN - SABAH	9,410,000.00	1/10/2008
80	MEMPERELOKKAN KAWASAN MERBAHAYA DILALUAN JALAN NEGERI DAN PIHAK BERKUASA TEMPATAN - SARAWAK	9,596,000.00	1/10/2008
81	MEMPERELOKKAN KAWASAN MERBAHAYA DILALUAN JALAN NEGERI DAN PIHAK BERKUASA TEMPATAN - KEDAH	10,583,000.00	1/10/2008
82	MEMPERELOKKAN KAWASAN MERBAHAYA DILALUAN JALAN NEGERI DAN PIHAK BERKUASA TEMPATAN - PAHANG	10,720,000.00	1/10/2008
83	MEMPERELOKKAN KAWASAN MERBAHAYA DILALUAN JALAN NEGERI DAN PIHAK BERKUASA TEMPATAN - MELAKA	12,805,000.00	1/10/2008
84	MEMPERELOKKAN KAWASAN MERBAHAYA DILALUAN JALAN NEGERI DAN PIHAK BERKUASA TEMPATAN - NEGERI SEMBILAN	15,020,000.00	1/10/2008
85	MEMPERELOKKAN KAWASAN MERBAHAYA DILALUAN JALAN NEGERI DAN PIHAK BERKUASA TEMPATAN - JOHOR	15,450,000.00	1/10/2008
86	MEMPERELOKKAN KAWASAN MERBAHAYA DILALUAN JALAN NEGERI DAN PIHAK BERKUASA TEMPATAN - PERAK	33,466,000.00	1/10/2008
87	MEMPERELOKKAN KAWASAN MERBAHAYA DILALUAN JALAN NEGERI DAN PIHAK BERKUASA TEMPATAN - KELANTAN	59,437,000.00	1/10/2008
88	NAIKTARAF LALUAN F136 LEBUHRAYA UTARA/SELATAN-PEKAN BANDAR BARU	48,325,772.00	28/02/2008

Bil.	Nama Projek	Kos Projek Asal (RM)	Tarih Jangka Siap
89	NAIKTARAF JALAN BENTA-JERANTUT-MARAN, PAHANG - Fasa 3-Segmen 1, 2 & 3	46,000,000.00	3/10/2008
90	NAIKTARAF PERSIMPANGAN PERLING, JOHOR.	230,000,000.00	3/8/2008
91	MENAIK TARAF JALAN FT5 DARI KAPAR KE KLANG, SELANGOR	170,000,000.00	6/11/2008
92	MENAIKKAN TARAF JALAN B9 DAN FT15 DARI SUBANG KE HOSPITAL SG. BULOH - FASA 1.	150,000,000.00	10/9/2008
93	MENAIKKAN TARAF JALAN B9 DAN FT15 DARI SUBANG KE HOSPITAL SG. BULOH - FASA 2.	120,000,000.00	18/07/2008
94	MEMBINA JALAN JITRA-KODIANG, DARI PERSIMPANGAN PEKAN JITRA KE PEKAN KODIANG - PAKEJ 2 .	110,000,000.00	31/08/2008
95	MEMBINA JALAN JITRA-KODIANG, DARI PERSIMPANGAN PEKAN JITRA KE PEKAN KODIANG - PAKEJ 3.	32,000,000.00	30/06/2008
96	MEMBINA JALAN JITRA-KODIANG, DARI PERSIMPANGAN PEKAN JITRA KE PEKAN KODIANG - PAKEJ 4 .	34,000,000.00	13/08/2008
97	NAIKTARAF LALUAN PERSEKUTUAN 5, JALAN IPOH-LUMUT	175,000,000.00	29/11/2008
98	CADANGAN MENAIKTARAF JALAN PERSEKUTUAN 5 DARI SABAK BERNAM KE SETIAWAN DAN NAIKTARAF FR71/ FR73/ FR60 DARI SETIAWAN KE CHANGKAT JERING - PAKEJ A .	72,000,000.00	25/03/2008
99	CADANGAN MENAIKTARAF JALAN PERSEKUTUAN 5 DARI SABAK BERNAM KE SETIAWAN DAN NAIKTARAF FR71/ FR73/ FR60 DARI SETIAWAN KE CHANGKAT JERING - PAKEJ B .	60,000,000.00	2/6/2008
100	MEMBAIKPULIH JALAN PERSIARAN RAJA MUDA MUSA, KLANG	130,000,000.00	12/8/2008
101	PROJEK NAIKARAS SEC. 119 - KM 65 SIMPANG JALAN LINTANG, LALUAN 14 JERANGAU, DUNGUN.	2,500,000.00	14/10/2008
102	JALAN LING. ALOR SETAR-TASIK PEDU-GURUN,DARI PEKAN GURUN DAERAH K MUDA KE PEKAN SIK	702,520,000.00	21/05/2008
103	LEBUHRAYA ALOR SETAR - PADANG BESAR (ULU PAUH - CUPING - PADANG BESAR) - PAKEJ 2 .	15,000,000.00	15/02/2008
104	JALAN LENCONGAN BARU RAWANG	260,500,000.00	1/12/2008
105	JALAN DARI KAWASAN PERINDUSTRIAN BATU RAKIT KE LINGAI.	300,000.00	1/1/2008
106	MENAIKTARAF JALAN LUNAS-KULIM (LALUAN 136) DARI PERSIMPANGAN BKE KELANG LAMA KE BANDAR KULIM.	34,000,000.00	29/10/2008
107	TEKNOLOGI BARU DALAM PEMBINAAN JALAN DAN JAMBATAN	15,000,000.00	1/12/2008
108	PEMBAIKAN CERUN-CERUN JALAN PERSEKUTUAN	612,000,000.00	15/05/2008



**b. Projek Jangka Siap 2009**

<b>Bil</b>	<b>Nama Projek</b>	<b>Kos Projek Asal (RM)</b>	<b>Tarih Jangka Siap</b>
1	PEMBAIKAN CERUN CERUN - JALAN TAMPARULI KE RANAU	232,000,000.00	26/08/2009
2	JAMBATAN SG. IGAN, KUALA IGAN	150,000,000.00	31/01/2009
3	JAMBATAN BATANG LOBA PULAU DAN JAMBATAN BATANG BALAWAI (GANTIAN JAMBATAN BATANG LUPAR SAMARAHAN)	55,000,000.00	11/12/2009
4	PEMBINAAN JAMBATAN SUNGAI TRUSAN	45,000,000.00	18/12/2009
5	MENAIKTARAF JALAN KUCHING-SIBU DARI SIMPANG JULAU HINGGA KE PERSIMPANGAN LAPANGAN TERBANG SIBU (FASA 1).	190,000,000.00	26/09/2009
6	NAIKTARAF JALAN MAMBONG/SEJINGKAT-FASA 1	243,000,000.00	11/3/2009
7	JALAN SIBU/BAWANG ASSAN/SEREDENG - PACKAGE I (BAWANG ASSAN/SG. SATUBAH SECTION)	350,000,000.00	23/10/2009
8	JALAN SIBU/BAWANG ASSAN/SEREDENG - PACKAGE II (SG. SATUBAH/BTG. SEREDENG SECTION)	180,000,000.00	23/10/2009
9	MEMBAIKPULIH/MENGGANTI JAMBATAN-JAMBATAN DI JLN PERSEKUTUAN YG BERADA DLM KEADAAN KRITIKAL (SARAWAK) - JAMBATAN SUNGAI MENYAN, KANOWIT, SARAWAK	3,100,000.00	10/6/2009
10	MEMBINA JALAN KUALA TATAU/KUALA SERUPAI/KUALA BALINGIAN	75,000,000.00	12/6/2009
11	MEMBINA JALAN BELURU - LONG TERU - LONG LAMA	107,800,000.00	4/10/2009
12	LEBUHRAYA LINGKARAN LUAR PULAU PINANG (PORR-PENGAMBILAN BALIK TANAH)	200,000,000.00	1/1/2009
13	PEJABAT DAERAH DI PELBAGAI DAERAH SARAWAK - PEJABAT DAERAH LINGGA, SRI AMAN SARAWAK	2,500,000.00	1/5/2009
14	PEJABAT DAERAH DI PELBAGAI DAERAH SARAWAK - PEJABAT DAERAH ENKELILI, SARAWAK	2,500,000.00	25/12/2009
15	PEJABAT DAERAH DI PELBAGAI DAERAH SARAWAK - PEJABAT DAERAH PAKAN, SERIKEI, SARAWAK	2,200,000.00	2/3/2009
16	PEJABAT DAERAH DI PELBAGAI DAERAH SABAH - PEJABAT DAERAH BELURAN, SABAH	1,500,000.00	16/09/2009
17	PEJABAT DAERAH DI PELBAGAI DAERAH SABAH - PEJABAT DAERAH MAMPAKUL, SABAH	1,500,000.00	16/10/2009
18	PEJABAT DAERAH DI PELBAGAI DAERAH SABAH - PEJABAT DAERAH PAGALUNGAN, SABAH	1,500,000.00	4/5/2009
19	PEJABAT DAERAH DI PELBAGAI DAERAH SABAH - PEJABAT DAERAH MATUNGGONG, SABAH	1,500,000.00	14/06/2009
20	PEJABAT DAERAH DI PELBAGAI DAERAH SABAH - PEJABAT DAERAH KENINGAU, SABAH	2,000,000.00	30/07/2009
21	MEMBINA BANGUNAN TAMBAHAN PEJABAT JABATAN KERJA RAYA PERSEKUTUAN DAERAH MARAN, PAHANG	4,500,000.00	24/07/2009
22	MEMBINA BANGUNAN TAMBAHAN PEJABAT JABATAN KERJA RAYA PERSEKUTUAN DAERAH TIMUR LAUT, PULAU PINANG	1,700,000.00	21/12/2009
23	MEMBINA BANGUNAN PEJABAT JABATAN KERJA RAYA PERSEKUTUAN LANGKAWI, KEDAH	4,000,000.00	30/07/2009
24	MEMBINA PEJABAT JABATAN KERJA RAYA DI PELBAGAI DAERAH SABAH - PEJABAT JABATAN KERJA RAYA PITAS,	1,500,000.00	17/04/2009

Bil	Nama Projek	Kos Projek Asal (RM)	Tarih Jangka Siap
	SABAH		
25	MEMBINA PEJABAT JABATAN KERJA RAYA DI PELBAGAI DAERAH SABAH - PEJABAT JABATAN KERJA RAYA SIPITANG, SABAH	2,000,000.00	30/04/2009
26	MEMBINA PEJABAT JABATAN KERJA RAYA DI PELBAGAI DAERAH SABAH - PEJABAT JABATAN KERJA RAYA KOTA MARUDU, SABAH	1,500,000.00	18/03/2009
27	MEMBINA PEJABAT JABATAN KERJA RAYA DI PELBAGAI DAERAH SABAH - PEJABAT JABATAN KERJA RAYA KOTA KINABALU, SABAH	3,000,000.00	17/08/2009
28	BANGUNAN GUNASAMA PERSEKUTUAN SUNGAI PETANI, KEDAH	35,000,000.00	1/1/2009
29	BANGUNAN GUNASAMA PERSEKUTUAN KOTA BHARU, KELANTAN	200,000,000.00	30/11/2009
30	BANGUNAN GUNASAMA PERSEKUTUAN KUALA KANGSAR, PERAK	25,000,000.00	31/12/2009
31	BANGUNAN GUNASAMA PERSEKUTUAN KABONG, SARAWAK	4,050,000.00	1/11/2009
32	BANGUNAN GUNASAMA PERSEKUTUAN MUKAH, SARAWAK	4,450,000.00	5/10/2009
33	MEMBINA BANGUNAN GUNASAMA PERSEKUTUAN DI PELBAGAI DAERAH DI SARAWAK - PEJABAT GUNASAMA PERSEKUTUAN LUBOK ANTU, SARAWAK	2,700,000.00	12/12/2009
34	MEMBINA BANGUNAN GUNASAMA PERSEKUTUAN DI PELBAGAI DAERAH DI SARAWAK - PEJABAT GUNASAMA PERSEKUTUAN SUNGAI ASAP, SARAWAK	2,700,000.00	4/3/2009
35	MEMBINA BANGUNAN GUNASAMA PERSEKUTUAN DI PELBAGAI DAERAH DI SARAWAK - PEJABAT GUNASAMA PERSEKUTUAN BELAGA, SARAWAK	3,000,000.00	1/1/2009
36	BANGUNAN GUNASAMA PERSEKUTUAN RANAU, SABAH	16,000,000.00	15/02/2009
37	MEMINDA DAN MEMBARUI PEJABAT PERSEKUTUAN SARAWAK	9,075,000.00	3/4/2009
38	MENAIKTARAF WORKSHOP PERSEKUTUAN UNTUK DIJADIKAN SEBAGAI PUSAT PENYELIDIKAN, KUALA LUMPUR	2,500,000.00	15/09/2009
39	PEMBANGUNAN DAN PEMBAIKAN KUARI PUSAT JABATAN KERJA RAYA KAMPUNG AWAH, PAHANG	2,100,000.00	5/3/2009
40	CADANGAN KUARTERS DI DAERAH-DAERAH NEGERI PAHANG	28,000,000.00	1/10/2009
41	MEMBINA DAN MENAIKTARAF KUARTERS JABATAN KERJA RAYA PERSEKUTUAN DI PELBAGAI DAERAH DI PULAU PINANG - DAERAH TIMUR LAUT, PULAU PINANG	3,000,000.00	26/12/2009
42	MEMBINA KUARTERS KAKITANGAN PERSEKUTUAN JABATAN KERJA RAYA DI PELBAGAI DAERAH DI NEGERI TERENGGANU DAN 1 UNIT PEJABAT KECIL JABATAN KERJA RAYA KUALA TERENGGANU DI PULAU REDANG - KUARTERS JABATAN KERJA RAYA PERSEKUTUAN DI BESUT.	3,000,000.00	17/11/2009
43	MEMBINA KUARTERS KAKITANGAN PERSEKUTUAN JABATAN KERJA RAYA DI PELBAGAI DAERAH DI NEGERI TERENGGANU DAN 1 UNIT PEJABAT KECIL JABATAN KERJA RAYA KUALA TERENGGANU DI PULAU REDANG - KUARTERS JABATAN KERJA RAYA PERSEKUTUAN DI DUNGUN.	3,000,000.00	9/5/2009
44	MEMBINA KUARTERS GUNASAMA PERSEKUTUAN DI	2,500,000.00	5/8/2009

Bil	Nama Projek	Kos Projek Asal (RM)	Tarih Jangka Siap
	PELBAGAI DAERAH DI SARAWAK - KUARTERS GUNASAMA PERSEKUTUAN BAKALALAN, SARAWAK		
45	MEMBINA KUARTERS GUNASAMA PERSEKUTUAN DI PELBAGAI DAERAH DI SARAWAK - KUARTERS GUNASAMA PERSEKUTUAN BINTULU, SARAWAK	2,500,000.00	31/12/2009
46	KUARTERS JABATAN KERJA RAYA PERSEKUTUAN, LABUAN	5,770,000.00	26/01/2009
47	PEMBENTUNGAN RUMAH KEDIAMAN	10,000,000.00	13/12/2009
48	RUMAH PERANGINAN PERSEKUTUAN PORT DICKSON, NEGERI SEMBILAN	45,000,000.00	1/3/2009
49	PROGRAM CADDs JABATAN KERJA RAYA MALAYSIA	10,000,000.00	31/12/2009
50	PENYURAIAN LALULINTAS DI PERSIMPANGAN BERTINGKAT PANDAN INDAH, MRRII,	1,500,000.00	12/12/2009
51	OVERPASS MELINTASI JALAN IPOH-LUMUT KE JAMBATAN SG. DINDING, PERAK	400,000.00	2/4/2009
52	MENAIKTARAF PERSIMPANGAN DI BANDAR SULTAN SULAIMAN/PINTU 2 NORTHPORT, PELABUHAN KLANG	75,000,000.00	17/09/2009
53	MENGGANTI JAMBATAN DI LALUAN PERSEKUTUAN - MELAKA	24,500,000.00	11/5/2009
54	MEMBINA JAMBATAN KEDUA SULTAN YAHYA PETRA, KOTA BAHRU (REKABENTUK)	2,500,000.00	28/08/2009
55	MEMPERTINGKATKAN PROSES PENGUMPULAN DATA KEMALANGAN	1,800,000.00	29/11/2009
56	KAJIAN PENGANGKUTAN KORIDOR TIMUR SEMENANJUNG MALAYSIA	1,500,000.00	15/02/2009
57	INTEGRATED TRANSPORT INFORMATION SYSTEM (IT IS) - TRAFFIC CONTROL SYSTEM FOR URBAN CENTRE IN MALAYSIA	1,200,000.00	31/07/2009
58	KAJIAN SEMULA PELAN PEMBANGUNAN RANGKAIAN LEBUHRAYA (FASA 2)	7,000,000.00	15/05/2009
59	PENYELIDIKAN KEJURUTERAAN TRAFIK KEBANGSAAN	6,400,000.00	31/12/2009
60	MENAIKTARAF JALAN MUAR - TANGKAK - SEGAMAT	1,500,000.00	31/12/2009
61	KAJIAN PENJANAAN PERJALANAN MALAYSIA (TRIP GENERATION STUDY FASA 4)	2,000,000.00	1/12/2009
62	NAIKTARAF JALAN KAMPUNG TANJUNG LUMPUR - KUANTAN	50,000,000.00	29/12/2009
63	MEMBINA JALAN BARU DARI LEBUHRAYA SEREMBAN-PORT DICKSON KE FR5 DI PASIR PANJANG DAN DARI PASIR PANJANG KE LINGGI - SEKSYEN 1.	150,000,000.00	3/2/2009
64	MEMBINA JALAN BARU DARI LEBUHRAYA SEREMBAN-PORT DICKSON KE FR5 DI PASIR PANJANG DAN DARI PASIR PANJANG KE LINGGI - SEKSYEN 2.	50,000,000.00	15/07/2009
65	MEMBINA JALAN MASUK PUSAT PENTADBIRAN BARU KERAJAAN JOHOR DI NUSAJAYA DARI LINK 2.	150,000,000.00	22/03/2009
66	MENAIKTARAF PERSIMPANGAN JALAN SERDANG RAYA/JALAN PUCHONG-SG. BESI, SELANGOR.	20,000,000.00	14/12/2009
67	NAIKTARAF JALAN PERSEKUTUAN 3 DARI KUANTAN(KM 9) KE PEKAN(KM 46)	258,000,000.00	24/05/2009
68	MEMPERELOKKAN JALAN GUA MUSANG - JELAWANG JELI	50,000,000.00	19/10/2009
69	MENGGANTI BULATAN KEPADA PERSIMPANGAN LALUAN 1, TAMPIN, N9.	6,000,000.00	28/10/2009
70	MEMPERELOK JALAN PASIR PUTEH-GONG KULIM-TOK BALI	70,000,000.00	31/07/2009

<b>Bil</b>	<b>Nama Projek</b>	<b>Kos Projek Asal (RM)</b>	<b>Tarih Jangka Siap</b>
71	MEMPERELOK JALAN SEREMBAN - KUALA PILAH BT 5.8 - BT 13 - FASA 1.	150,000,000.00	24/02/2009
72	MEMPERELOK JALAN KUALA TERENGGANU/KOTA BAHRU KM 29-KM 34, KAMPUNG LEKOR, PAKOH JAYA LALUAN 3, SETIU.	15,500,000.00	1/12/2009
73	NAIKTARAF LALUAN GOPENG - SIPUTEH, DAERAH KINTA	120,000,000.00	5/1/2009
74	MEMBINA JALAN TRANS ESTERN KEDAH INTERLAND - (PAKEJ A)	315,000,000.00	30/04/2009
75	MEMBINA JALAN TRANS ESTERN KEDAH INTERLAND - (PAKEJ B)	217,000,000.00	12/12/2009
76	LEBUHRAYA PANTAI TIMUR (LPT) FASA 2: JABUR-KUALA TERENGGANU - BAHAGIAN LLM.	1,500,000,000.00	17/03/2009
77	PENGAMBILAN BALIK TANAH UNTUK PROJEK-PROJEK JALAN DAN JAMBATAN	550,000,000.00	1/1/2009

## c. Projek Jangka Siap 2010

Bil	Nama Projek	Kos Projek Asal (RM)	Tarih Jangka Siap
1	JALAN POS BETAU - LEMBAH BERTAM - PAKEJ 4.	232,570,000.00	31/12/2010
2	BULATAN SULTAN MANSOR-KUALA BERANG	50,000,000.00	7/1/2010
3	PEMBESARAN JALAN ALOR SETAR KE KANGAR(KM 2-7) ROUTE 7	35,000,000.00	31/12/2010
4	MEMBINA JALAN JEROCO LAHAD DATU - FASA 2	50,000,000.00	30/06/2010
5	MENAIKTARAF JALAN RANAU-MARAKAU	6,000,000.00	31/12/2010
6	PEMBAIKAN CERUN-CERUN JALAN KOTA BELUD-KUDAT	30,000,000.00	31/12/2010
7	TRAFFIC IMPROVEMENT AND MANAGEMENT SCHEMES ALONG JALAN KEPAYAN, KOTA KINABALU	40,000,000.00	28/10/2010
8	PEMBAIKAN CERUN JALAN SUSUR SEPANGAR BAY DI KM 8.5, KOTA KINABALU, SABAH	6,500,000.00	20/02/2010
9	NAIKTARAF DAN MEMULIHKAN JALAN SANDAKAN KE TELUPID DARI BATU 32 KE TELUPID	50,000,000.00	31/12/2010
10	NAIKTARAF JALAN BEAUFORT-SINDUMIN KEPADA JALAN DUA HALA DI SEMPADAN SABAH/SARAWAK	5,000,000.00	31/12/2010
11	MEMBINA JALAN AWAT-AWAT/PUNANG/PULAU SARI/KUALA LAWAS	100,000,000.00	12/2/2010
12	MEMBAIKPULIH/MENGGANTI JAMBATAN-JAMBATAN DI JLN PERSEKUTUAN YG BERADA DLM KEADAAN KRITIKAL (SARAWAK)	30,000,000.00	1/5/2010
13	MEMBINA JALAN TANJONG ASSAM/HILIR SARIBAS/BELADIN, SARIBAS	140,180,000.00	31/12/2010
14	MEMBINA JALAN KOTA SAMARAHAN/JALAN LUBOK PUNGGOR/LUBOK TRANGGAS/GUMPEH	110,000,000.00	31/12/2010
15	MEMBINA JALAN SEMOP RGC / KG. BRUIT / KG. PETANAK /PENIBONG, PULAU BRUIT.	22,450,000.00	1/1/2010
16	MEMBINA JALAN LAWAS / LONG LOPENG / LONG SEMADOH RGC / BAKELALAN	22,450,000.00	1/4/2010
17	MEMBINA JALAN MEROH ULU PAKU / NANGA ALUM GREJANG / PAKAN	15,000,000.00	1/4/2010
18	MAMBINA JALAN MARUDI - MIRI.	15,000,000.00	1/4/2010
19	MEMBINA JALAN NG GAAT / MERIPAI / TUNOH / ENTAWAU PUTAL	15,000,000.00	1/4/2010
20	MEMBINA JALAN ULU PANDAN BINTULU	15,000,000.00	1/4/2010
21	MEMBINA JALAN SELALANG - SG. MUNDONG	20,000,000.00	31/12/2010
22	LEBUHRAYA KEMUNING - SHAH ALAM (PENGAMBILAN TANAH)	119,000,000.00	1/8/2010
23	PEJABAT DAERAH TEMERLOH, PAHANG	2,200,000.00	31/12/2010
24	PEJABAT DAERAH BENTONG, PAHANG	2,200,000.00	12/12/2010
25	PEJABAT DAERAH KUALA LIPIS, PAHANG	2,200,000.00	7/5/2010
26	PEJABAT DAERAH KOTA STAR, KEDAH	4,000,000.00	25/10/2010
27	PEJABAT DAERAH KULIM, KEDAH	4,000,000.00	31/12/2010
28	PEJABAT DAERAH KOTA BHARU, KELANTAN	8,000,000.00	31/01/2010
29	PEJABAT DAERAH BANDAR BAHARU, DI SERDANG KEDAH	2,200,000.00	30/12/2010
30	PEJABAT TANAH LANGKAWI, KEDAH	2,200,000.00	15/12/2010
31	PEJABAT TANAH KUALA MUDA, KEDAH	2,200,000.00	15/12/2010

Bil	Nama Projek	Kos Projek Asal (RM)	Tarih Jangka Siap
32	PEJABAT DAERAH DI PELBAGAI DAERAH SARAWAK - PEJABAT DAERAH SARATOK, SARAWAK	4,000,000.00	19/06/2010
33	PEJABAT DAERAH DI PELBAGAI DAERAH SARAWAK - PEJABAT DAERAH SADONG JAYA, SARAWAK	2,500,000.00	1/10/2010
34	PEJABAT DAERAH DI PELBAGAI DAERAH SARAWAK - PEJABAT DAERAH LUBOK ANTU, SARAWAK	2,500,000.00	1/6/2010
35	PEJABAT DAERAH DI PELBAGAI DAERAH SARAWAK - PEJABAT DAERAH LAWAS, SARAWAK	4,000,000.00	4/12/2010
36	PEJABAT DAERAH DI PELBAGAI DAERAH SARAWAK - PEJABAT DAERAH SERIAN, SARAWAK	4,000,000.00	1/6/2010
37	PEJABAT DAERAH DI PELBAGAI DAERAH SARAWAK - PEJABAT DAERAH PADAWAN, SARAWAK	2,500,000.00	1/4/2010
38	PEJABAT DAERAH DI PELBAGAI DAERAH SABAH - PEJABAT DAERAH TUNKU, SABAH	1,500,000.00	31/12/2010
39	PEJABAT DAERAH DI PELBAGAI DAERAH SABAH - PEJABAT DAERAH TUARAN, SABAH	2,000,000.00	31/12/2010
40	PEJABAT DAERAH DI PELBAGAI DAERAH SABAH - PEJABAT DAERAH BEAUFORT, SABAH	2,000,000.00	16/12/2010
41	PEJABAT DAERAH DI PELBAGAI DAERAH SABAH - PEJABAT DAERAH BANGGI, SABAH	1,500,000.00	31/12/2010
42	MEMBINA BANGUNAN PEJABAT JABATAN KERJA RAYA PERSEKUTUAN MELAKA	28,000,000.00	4/7/2010
43	MEMBINA BANGUNAN TAMBAHAN PEJABAT JABATAN KERJA RAYA PERSEKUTUAN DAERAH KUANTAN, PAHANG	6,000,000.00	1/1/2010
44	MEMBINA BANGUNAN PEJABAT JABATAN KERJA RAYA PERSEKUTUAN DAERAH BERA, PAHANG	2,000,000.00	17/06/2010
45	MEMBINA PEJABAT JABATAN KERJA RAYA PERSEKUTUAN DI PELBAGAI DAERAH DI PERLIS	6,000,000.00	15/09/2010
46	MEMBINA BANGUNAN PEJABAT JABATAN KERJA RAYA PERSEKUTUAN PULAU PINANG	6,500,000.00	17/06/2010
47	MEMBINA PEJABAT JABATAN KERJA RAYA DI PELBAGAI DAERAH SABAH - PEJABAT JABATAN KERJA RAYA PENAMPANG, SABAH	2,000,000.00	31/12/2010
48	BANGUNAN GUNASAMA PERSEKUTUAN MELAKA TENGAH, MELAKA	250,000,000.00	4/5/2010
49	BANGUNAN GUNASAMA PERSEKUTUAN SEBERANG PERAI UTARA, PULAU PINANG	100,000,000.00	8/3/2010
50	BANGUNAN GUNASAMA PERSEKUTUAN KELANG, SELANGOR	20,000,000.00	27/11/2010
51	BANGUNAN GUNASAMA PERSEKUTUAN MERSING, JOHOR	25,000,000.00	31/12/2010
52	PEJABAT PERSEKUTUAN LIMBANG, SARAWAK	7,300,000.00	3/8/2010
53	PEJABAT PERSEKUTUAN KAPIT (BLOK II), SARAWAK	7,300,000.00	31/12/2010
54	PEJABAT PERSEKUTUAN BINTULU (BLOK II), SARAWAK	4,500,000.00	31/12/2010
55	BANGUNAN GUNASAMA PERSEKUTUAN BETONG, SARAWAK	5,100,000.00	30/04/2010
56	BANGUNAN GUNASAMA PERSEKUTUAN KANOWIT, SARAWAK	5,000,000.00	30/11/2010
57	BANGUNAN GUNASAMA PERSEKUTUAN MATU, SARAWAK	4,300,000.00	15/04/2010
58	MEMBINA BANGUNAN GUNASAMA PERSEKUTUAN DI PELBAGAI DAERAH DI SARAWAK - PEJABAT GUNASAMA	5,000,000.00	1/6/2010

Bil	Nama Projek	Kos Projek Asal (RM)	Tarih Jangka Siap
	PERSEKUTUAN KOTA SAMARAHAN,SARAWAK		
59	MEMBINA BANGUNAN GUNASAMA PERSEKUTUAN DI PELBAGAI DAERAH DI SARAWAK - PEJABAT GUNASAMA PERSEKUTUAN LUNDU,SARAWAK	4,300,000.00	29/06/2010
60	MEMBINA BANGUNAN GUNASAMA PERSEKUTUAN DI PELBAGAI DAERAH DI SARAWAK - PEJABAT GUNASAMA PERSEKUTUAN BAU,SARAWAK	4,500,000.00	10/9/2010
61	MEMBINA BANGUNAN GUNASAMA PERSEKUTUAN DI PELBAGAI DAERAH DI SARAWAK - PEJABAT GUNASAMA PERSEKUTUAN SERIAN,SARAWAK	3,700,000.00	17/08/2010
62	MEMINDA DAN MEMBAHARUI BANGUNAN KERAJAAN PERSEKUTUAN	50,000,000.00	31/12/2010
63	PEMBANGUNAN DAN PEMBAIKAN KUARI PUSAT JABATAN KERJA RAYA BUKIT BULUH, KELANTAN	4,050,000.00	31/12/2010
64	MEMBINA PEJABAT DAN KUARTERS JABATAN KERJA RAYA PERSEKUTUAN KELANTAN - JAJAHAN KOTA BHARU, KELANTAN	5,000,000.00	31/12/2010
65	MEMBINA KUARTERS KAKITANGAN PERSEKUTUAN JABATAN KERJA RAYA DI PELBAGAI DAERAH DI NEGERI TERENGGANU DAN 1 UNIT PEJABAT KECIL JABATAN KERJA RAYA KUALA TERENGGANU DI PULAU REDANG - KUARTERS JABATAN KERJA RAYA PERSEKUTUAN DI KUALA TERENGGANU	12,000,000.00	15/07/2010
66	MEMBINA KUARTERS KAKITANGAN PERSEKUTUAN JABATAN KERJA RAYA DI PELBAGAI DAERAH DI NEGERI TERENGGANU DAN 1 UNIT PEJABAT KECIL JABATAN KERJA RAYA KUALA TERENGGANU DI PULAU REDANG - KUARTERS JABATAN KERJA RAYA PERSEKUTUAN DI SETIU.	3,000,000.00	23/02/2010
67	Membina Rumah Peranginan Persekutuan Jalan Scott, Pulau Pinang	20,000,000.00	31/10/2010
68	RUMAH KEDIAMAN PERSEKUTUAN SARIKEI, SARAWAK	9,300,000.00	15/04/2010
69	RUMAH KEDIAMAN PERSEKUTUAN DI TAMAN NEGARA MULU, SARAWAK	3,000,000.00	15/04/2010
70	MEMBINA KUARTERS GUNASAMA PERSEKUTUAN DI PELBAGAI DAERAH DI SARAWAK - KUARTERS GUNASAMA PERSEKUTUAN KABONG, SARAWAK	4,800,000.00	2/3/2010
71	MEMBINA KUARTERS GUNASAMA PERSEKUTUAN DI PELBAGAI DAERAH DI SARAWAK - KUARTERS GUNASAMA PERSEKUTUAN KANOWIT, SARAWAK	4,400,000.00	17/09/2010
72	MEMBINA KUARTERS GUNASAMA PERSEKUTUAN DI PELBAGAI DAERAH DI SARAWAK - KUARTERS GUNASAMA PERSEKUTUAN KOTA SAMARAHAN, SARAWAK	4,000,000.00	5/11/2010
73	MEMBINA KUARTERS GUNASAMA PERSEKUTUAN DI PELBAGAI DAERAH DI SARAWAK - KUARTERS GUNASAMA PERSEKUTUAN MATU, SARAWAK	4,400,000.00	28/02/2010
74	MEMBINA KUARTERS GUNASAMA PERSEKUTUAN DI PELBAGAI DAERAH DI SARAWAK - KUARTERS GUNASAMA PERSEKUTUAN SIMUNJAN, SARAWAK	4,000,000.00	17/10/2010
75	TEMPAT KEDIAMAN RASMI - RUMAH RASMI YB MENTERI & TIMB MENTERI	11,000,000.00	31/12/2010
76	MENGUBAH BENTUK DAN MEMBAHARUI RUMAH KEDIAMAN	30,000,000.00	31/12/2010

Bil	Nama Projek	Kos Projek Asal (RM)	Tarikh Jangka Siap
77	MEMINDA DAN MEMBARUI RUMAH KEDIAMAN SARAWAK	9,080,000.00	31/12/2010
78	MEMBINA DAN MENAIKTARAF RUMAH PERANGINAN PERSEKUTUAN MORIB, SELANGOR	10,000,000.00	12/12/2010
79	KOMPUTER KEMENTERIAN KERJA RAYA	56,200,000.00	31/12/2010
80	PENGURUSAN SISTEM MAKLUMAT GEOGRAFI (GIS)	12,000,000.00	21/12/2010
81	KAJIAN KEJURUTERAAN	28,180,000.00	30/12/2010
82	MEMBINA PERSIMPANGAN BERTINGKAT DARI JALAN ISTANA YANG BARU DI LOT 3952, JALAN DUTA KUALA LUMPUR KE JALAN DUTA	100,000.00	30/09/2010
83	MENAIKTARAF DAN MEMBINA PERSIMPANGAN BERTINGKAT DARI LALUAN FT001 (JALAN ANAK BUKIT/KEPALA BATAS) KE LAPANGAN TERBANG ALOR STAR, KEDAH	25,000,000.00	1/12/2010
84	MENGGANTI JAMBATAN DI LALUAN PERSEKUTUAN - PULAU PINANG	13,000,000.00	12/1/2010
85	MENGGANTI JAMBATAN DI LALUAN PERSEKUTUAN - TERENGGANU	24,000,000.00	31/12/2010
86	MENGGANTI JAMBATAN DI LALUAN PERSEKUTUAN - PAHANG	26,000,000.00	31/12/2010
87	MENGGANTI JAMBATAN DI LALUAN PERSEKUTUAN - JOHOR	22,500,000.00	31/12/2010
88	MENAIKTARAF JALAN MASUK KE KUKTEM, PEKAN	70,000,000.00	10/11/2010
89	MEMBINA JAMBATAN BARU DI SEC 392 LALUAN FT03 (BUKIT KUANG-BAKAU TINGGI) KEMAMAN	30,400,000.00	31/12/2010
90	KAJIAN BEBAN GANDAR JALAN-JALAN BUKAN PERSEKUTUAN	11,000,000.00	31/03/2010
91	KAJIAN PEMERIKSAAN INVENTORISASI & PENYELENGGARAAN JAMBATAN (SABAH, SARAWAK)	20,000,000.00	30/03/2010
92	KAJIAN TANAH RUNTUH	28,000,000.00	5/3/2010
93	PUBLISITI DAN PENDIDIKAN	20,000,000.00	31/12/2010
94	KAJIAN KESESAKAN LALULINTAS - KAJIAN TRAFIK PROJEK PENSWASTAAN	1,400,000.00	1/2/2010
95	MALYSIAN HIGHWAY CAPACITY STUDY STAGE 3 (INTER-URBAN)	1,500,000.00	1/4/2010
96	KAJIAN IMPAK PROJEK JALAN TELAH SIAP	1,500,000.00	31/12/2010
97	BANCI BEBAN GANDAR KEBANGSAAN	3,500,000.00	1/3/2010
98	KAJIAN TERPERINCI RISIKO CERUN DI KAWASAN HULU KLANG DAN SEBAHAGIAN KAWASAN KUALA LUMPUR	7,200,000.00	13/09/2010
99	NAIKTARAF JALAN BENTA-JERANTUT-MARAN, PAHANG - FASA 1.	45,000,000.00	1/3/2010
100	NAIKTARAF JALAN BENTA-JERANTUT-MARAN - FASA 3-Segmen 4, 5 & 6A	40,000,000.00	30/08/2010
101	NAIK TARAF LALUAN PERSEKUTUAN 150 DARI PERSIMPANGAN PA' BOI KE BUKIT TAMBUN, SEBERANG PERAI SELATAN	18,610,000.00	20/12/2010
102	NAIKTARAF LALUAN PERSEKUTUAN 149 DR SIMPANG AMPAT KE PERSIMPANGAN PLAZA TOL BUKIT TAMBUN, SEBERANG PERAI SELATAN.	18,010,000.00	25/03/2010
103	MENAIKTARAF JALAN ULU TIRAM - KOTA TINGGI 4 LORONG, KOTA TINGGI.	40,000,000.00	29/06/2010
104	NAIKTARAF JALAN PAKA SANTONG, LALUAN 122, DUNGUN,	100,000,000.00	4/9/2010



Bil	Nama Projek	Kos Projek Asal (RM)	Tarih Jangka Siap
	TERENGGANU		
105	NAIKTARAF JALAN SIMPANG-PERTANG, LALUAN 86, JELEBU - FASA 2	4,500,000.00	1/10/2010
106	MENAIKTARAF JALAN TAMPOI KEPADA EMPAT LORONG, JOHOR BAHRU.	70,000,000.00	29/06/2010
107	NAIK TARAF JALAN SEREMBAN KE SENAWANG (FASA 2)	151,000,000.00	31/03/2010
108	NAIKTARAF JALAN B34 BROGA, SELANGOR.	20,000,000.00	6/9/2010
109	MENAIKTARAF LALUAN FT 3209 DAN JALAN NEGERI B27, JALAN RAWANG-KE TASEK PUTERI	60,000,000.00	31/12/2010
110	NAIKTARAF JALAN PERSEKUTUAN LALUAN 142 SIMPANG PERINGGIT-LAPANGAN TERBANG BATU BERENDAM	60,000,000.00	13/07/2010
111	MEMPRELOKKAN JALAN KUBANG KERIAN - SABAK DARI PRSIMPANGAN BERTINGKAT PASIR HOR/PERSIMPANGAN PULAU MELAKA/AIRPORT	94,700,000.00	14/09/2010
112	MENAIKTARAF JALAN LALUAN 8 DARI KAMPUNG RELONG KE GUA MUSANG.	80,000,000.00	1/8/2010
113	MEMPERELOK JALAN KUALA TERENGGANU/KOTA BAHRU KM 54-KM 58, CALUK KEDAI, LALUAN 3, SETIU.	12,000,000.00	31/12/2010
114	JALAN PINTASAN PEKAN BIDOR	20,000,000.00	13/09/2010
115	MEMBINA JALAN LINGKARAN TENGAH SEREMBAN. FASA 2.	555,000,000.00	1/9/2010
116	LEBUHRAYA ALOR SETAR - PADANG BESAR (ULU PAUH - CUPING - PADANG BESAR) - PAKEJ 3 .	43,000,000.00	1/6/2010
117	PEMBAIKAN DAN UBAHSUAI DI NEGERI PERLIS	10,000,000.00	31/12/2010
118	LEMBAGA LEBUHRAYA MALAYSIA - PENGAMBILAN BALIK TANAH	45,000,000.00	31/12/2010
119	KERJA-KERJA KECEMASAN- TANAH DAN JAMBATAN RUNTUH DI LALUAN PERSEKUTUAN	150,000,000.00	31/12/2010

## 9.2. SENARAI JALAN PERSEKUTUAN

### a. Jalan Persekutuan Utama

No. Laluan	Keterangan Ringkas Laluan	Panjang Laluan(km)
	<b>A.MALAYSIA BARAT (1-221)</b>	
1	Johor Bharu-Seremban-Butterworth-Bkt.Kayu Hitam tidak termasuk a) Tambak Johor-senai (27.87km) b) Bukit Kayu Hitam-Jitra (23.8km)	826.60
2	Pelabuhan Klang-K.L-Pelabuhan Kuantan tidak termasuk a) Lebuhraya K.L-Karak (60.00km) b) Klang-Subang Jaya (18.90km)	276.90
3	Johor Bharu-pintas Kuantan-K.Terengganu-Pasir Mas	739.06
4	Gerik-Pasir Puteh	203.40
5	Johor Bharu-Batu Pahat-Melaka-Klang-T.Intan-Ipoh	655.85
6	Jalan Mengelilingi Pulau Pinang	62.33
7	Alor Setar-Padang Besar	81.85
8	Jalan Bentong-Gua Musang Jalan Kota Bharu- Gua Musang	198.50 204.20
9	Tampin-Kuala Pilah-Manchis-Karak	138.19
10	Gemas-Rompin-Ayer Hitam-Kemayan-Temerloh	122.21
11	Bahau-Keratong	61.33
12	Segamat-Muadzam Shah-Gambang	146.80
13	Jalan Juasseh-Bahau	13.69
14	Jabor-AI Muktafi Billah Shah-Jerangau-K.Terengganu	179.63
15	Jalan Lapangan Terbang Antarabangsa Subang	5.70
16	Jalan Lapangan Terbang Sultan Ismail	4.82
17	Johor Bharu-Pasir Gudang	30.47
18	Sitiawan-Lumut	11.52
19	Melaka-Alor Gajah-Kendong	34.43
20	Jalan pintas Selat Kelang Utara (Persiaran Sultan Hishamuddin)	15.17
23	Muar-Tangkak-Jementah-Segamat	76.27
24	Muar-Yong Peng	65.31
26	Lebuhraya KLIA	5.50
27	Jalan Pekeliling, KLIA	20.00
28	Jalan Ipoh-Jalan Pintas Batu Caves-Persimpangan Bertingkat KL-Karak-Taman Melati	7.84
28	Jalan Taman Melati-Genting Klang-Jambatan Sg.Ampang	6.50
28	Jambatan Sg.Ampang-Jalan Jujur-Jambatan Sg.Kerayong	4.14
28	Jalan Selayang-Kepong/persimpangan Sri Damansara	1.58
29	Lebuhraya Damansara-Putrajaya dan Cyberjaya	9.86
50	Batu Pahat-Ayer Hitam-Jemaluang	135.38
51	Seremban-Kuala Pilah	37.52
53	Seremban-Port Dickson	33.24
54	Kepong-Kuala Selangor	45.60
55	Kuala Kubu Bharu-Gap-Teranum	53.21
56	Gap-Fraser Hill	7.72

No. Laluan	Keterangan Ringkas Laluan	Panjang Laluan(km)
57	Kota Bharu-Pengkalan Chepa	9.75
58	Teluk Intan-Bidor	49.03
59	Tapah-Cameron Highlands	64.57
	Jalan Brinchang-Blue Valley Cameron Highlands	25.28
60	Changkat Jering-Sri Manjung-Kampung Koh	87.10
61	Alor Gajah-Tampin	14.08
62	Bukit Tajau-Bandar Pusat Jengka	37.80
63	Bukit Ibam-Leban Chondong	72.83
64	Maran-Benta	147.81
65	Jalan Lapangan Terbang Sultan Mahmud	4.83
66	Dabong-Jeli	53.60
66	Jalan Sg.Sam-Dabong	63.00
67	Sg.Petani-Baling	56.07
68	Kuala Lumpur-Bentong (Jalan Bentong Lama)	59.89
69	Simpang Empat-Bagan Datuk	28.23
70	Kampar-Changkat Jong	36.69
71	Bruas-Air Tawar	18.98
72	Tanjung Belanja-Bota Kiri	20.71
73	Siputeh-Batu Hampar	47.71
74	Taiping-Kuala Sepetang	17.13
75	Bagan Serai-Kuala Kurau	12.88
76	Baling-Kuala Kangsar	163.72
77	Pengkalan Hulu-Betong	6.16
78	Alor Setar-Kuala Kedah	8.78
80	Kg.Pauh-Kuala Sanglang	4.99
81	Behor Lateh-Kuala Perlis	5.64
82	Pekan-Batu Balek	46.28
83	Jalan Utama Jengka Utara/Selatan	49.60
84	Jerteh-Kuala Besut	15.40
85	Jalan parit Yusuf,Muar	15.14
86	Seremban-kuala Klawang-Simpang Pertang	62.79
87	Temerloh-Mentakab	15.65
88	Jalan sambung ke Jalan Pintas Temerloh-Mentakab	5.67
89	Jalan Tanjung Belungkor	16.93
90	Jalan Desaru	9.22
91	Kota Tinggi-Kluang	81.60
92	Kota Tinggi-Sg.Rengit	66.80
93	Jalan Sungei Sayong,Johor	14.32
94	Kota Tinggi-Kulai	36.01
95	Pontian Kecil-Kukup	19.80
96	Benut-Simpang Rengam	19.56
97	Paroi-Senawang	4.59
98	Temerloh-Jerantut	56.21
99	Jalan Lok Heng,Johor	39.63
103	Jalan Pelabuhan Kelang Utara	4.43
104	Jalan Masuk ke Jeti Ewa,Pulau langkawi	1.60

No. Laluan	Keterangan Ringkas Laluan	Panjang Laluan(km)
105	Jalan Spg.Padang Matsirat-Lapangan Terbang,P.Langkawi	1.00
106	Ajil-Kuala Berang	8.87
107	Jalan Simpang Bkt.Malut-Tj.Lembong,Pulau Langkawi	1.50
108	Jalan Simpang Sg.Batu-Ampangan Malut,Pulau Langkawi	3.30
109	Bota Kanan-Teluk Intan	53.12
110	Jalan Kuah-Jeti,Langkawi	2.50
111	Jalan Padang Lallang-Tanjung Rhu,Pulau Langkawi	1.70
112	Jalan Kuah-Simpang Yooi-Pdg.Lallang,P.Langkawi	46.03
113	Jalan Padang Lallang-Kampong Kok,P.Langkawi	16.50
114	Jalan Simpang Kuala Teriang-teluk Burau,P.Langkawi	12.30
115	Jalan Kuala Teriang-Pantai Tengah,P.Langkawi	9.28
116	Jalan Simpang Chandik Kura-Temoyong,P.Langkawi	6.50
117	Jalan Kpg.Padang Puteh-Pantai Tengah,P.Langkawi	1.30
118	Jalan Mata Air-Simpang Kenyum,P.Langkawi	5.00
119	Jalan Simpang Kpg.Perana-Simpang Titi,P.Langkawi	2.30
120	Jalan Simpang Bkt.Temin-Makam Mahsuri,P.Langkawi	1.60
121	Jalan sambung K.Lumpur/Karak-Bentong	0.40
122	Jerangau-Jabor (Penghantar 5)	28.70
123	Jerangau-Jabor (Penghantar 4)	7.83
124	Jerangau-Jabor (Penghantar 3)	16.05
125	Jerangau-Jabor (Penghantar 2)	6.80
126	Jerangau-Jabor (Penghantar 1)	9.72
127	Jalan Kuala Dungun	2.74
128	Jerangau-Jabor (Penghantar 6)	12.39
129	Pasir Mas-Tanah Merah	34.12
130	Wakaf Che Yeh-Salor-Pasir Mas	13.80
131	Kubang Kerian-Sabak	10.98
132	Bukit Besi-Dungun	31.40
134	Kota Bharu-Pengkalan Kubur	21.87
135	Jalan Teluk Sisek,Pahang	5.27
136	Kuala Ketil - Merbau Pulas - Lunas - Bandar Bahru	84.00
137	Jalan Masuk Ke Lapangan Terbang Sultan Azlan Shah	1.56
138	Jalan Masjid Tanah - Kuala Linggi	16.30
139	Jalan Masjid Tanah - Lendu Alor Gajah	13.10
140	Jalan Cheng - Tanjung Minyak - Tangga Batu - Pantai Kundur	12.70
141	Jalan Tanjung Kling - Pelabuhan Beruas	1.00
142	Jalan Melaka - Batu Berendam	6.00
143	Jalan Peringgit - Padang Jambu - Lebu Ayer Keroh - Plaza Tol Air Keroh	11.80
144	Jalan Kandang - Jasin	23.60
145	Lencongan Telok Kalong	15.70
146	Lencongan Telok Kalong	1.79
147	Jalan Bagan Serai - Alor Pongsu - Selama	40.00
148	Jalan Baru Gap - Bukit Fraser, Pahang	9.00
149	Jalan Bukit Tambun, Seberang Prai Selatan, P. Pinang	2.70
150	Jalan Pa Thau - Pa Boi, Seberang Perai Selatan, P. Pinang	2.46
151	Jalan Bukit Kemboja - Nyior Chabang - Lubok Setol, Pulau Langkawi	4.10

No. Laluan	Keterangan Ringkas Laluan	Panjang Laluan(km)
152	Jalan Padang Gaong, P. Langkawi	7.50
153	Jalan Chandik Kura - Kg. Kedawang, P. Langkawi	5.40
154	Jalan Spg. Kg. Ketapang - Kuala Chenang, P. Langkawi	2.00
155	Jalan Wang Tok Rendong, P. Langkawi	1.10
156	Jalan Kg. Padang Lalang - Penarik P. Langkawi	2.80
157	Jalan Kg. Merdeka - Kg. Yoi, P. Langkawi	1.00
158	Jalan Padang Wahid, P. Langkawi	1.90
159	Jalan Inderaloka, P. Langkawi	1.00
160	Jalan Beringin, P. Langkawi	0.90
161	Jalan Kubang Badak - Telok Datai, P. Langkawi	12.90
162	Jalan Durian Perangin, P. Langkawi	1.90
163	Jalan Putra 1, P. Langkawi	0.20
164	Jalan Putra 2, P. Langkawi	0.50
165	Jalan Putra 3, P. Langkawi	0.70
166	Lebuhraya Langkawi, P. Pinang	5.30
167	Jalan Bukit Malut - Kg. Temonyong, P. Langkawi	8.30
168	Jalan Dewan Pameran LIMA, P. Langkawi	1.50
169	Jalang Kelang Lama - Mahang	31.20
170	Jalan Mahang - Selama	15.00
171	Jalan Selama - Serdang	12.20
172	Jalan Hospital, Jalan Rambutan dan Jalan Mohd Salim, Kluang, Johor	2.60
173	Jalan Besar, Kluang, Johor	2.87
174	Jalan Sultan Zainal Abidin dan Jalan Sultan Mahmud	3.31
175	Jalan Gurun - Sik - Kampung Pinag - Belantik - Langgar - Hutan Kampung - Kepala Batas	174.55
176	Jalan Jitra-Kodiang	21.36
177	Jalan Masuk ke Pelabuhan Tg. Pelepas, Johor	6.60
178	Jalan Cabang	2.73
179	Jalan Kangar - Kodiang, Perlis	13.11
180	Jalan Pelabuhan Utara - Pelabuhan Barat	4.40
181	Lebuhraya Pulau Indah	17.70
182	Jalan KLIA 1	5.20
183	Jalan Padang Lalang - Tanjung Lumpur - Kg. Baharu, Kuantan	16.60
184	Jalan padang Tembak, Kluang	12.00
185	Jalan Gua Musang - Kampung Kuala Betis	24.30
186	Jalan Padang Behor - Guar Syed Alwi - Lintasan Kangar	7.38
187	Jalan Kubang Kerian - Sabak, Kelantan	3.30
188	Jalan Lingkaran Dalam Johor Bharu	4.81
189	Jalan Seberang Jertih Ke Sempadan Negeri Kelantan Darul Naim	18.76
-	Jalan Pesisir Pantai Kelantan (Jalan Semerak-Cherang Ruku-Air Tawar-Melawi)	33.90
190	Jln. Kota raja - Jln. Kebun - Jln. Bukit Kemuning	17.00
191	Jalan Tun Abdul Razak	5.85
192	Jalan Pantai, Bandar Melaka	3.10
193	Persimpangan Tanjung Malim - Behrang Stesyen	13.28
194	Jalan Kuala Perlis - Changlun	24.09
195	Jalan Masuk ke Pusat Pelupusan Sisa Toksik, Bukit Nanas	13.00

No. Laluan	Keterangan Ringkas Laluan	Panjang Laluan(km)
196	Jalan Panglima Bayu - Rantau Panjang - Jeram Perdah	33.17
197	Jalan Tok Deh - Gual Periok	2.43
198	Jalan Jedok - Air Canal - Legeh	14.09
199	Jalan Batu Gajah - Lawang	6.79
200	Jalan Bukit Bunga - Jenok - Bukit Nangka	10.49
201	Jalan Nibong - Jakar - Bukit Bunga	3.47
202	Air Canal - Lakota	14.54
203	Jalan lar Lanas - Legeh - Sg. Santan	6.03
204	Jalan Gemang - Kg. Labu	1.80
205	Jalan Gunang - Batu Melintang - Kg. Lawar	7.82
206	Jalan batu Melintang - Kalai	5.39
-	Susur Kelang - Pelabuhan Kelang	19.40
-	Jalan Perai	0.91
207	Jalan Pasir Mas - Salor	12.00
208	Jalan Tendong - Mulong	2.80
209	Jalan Pasir Hor - Wakaf Che Yeh	4.22
210	Jalan Pintas Pasir Puteh	2.43
211	Jalan Kubang Kerian - Bachok	15.58
212	Jalan Tanjung Sedili	18.30
213	Jalan Kuala Sedili Kecil - Tanjung Sedili	12.45
215	Jalan Semarak	3.50
216	Jalan Kompleks Sukan	2.70
217	Jalan Puchong - Sg. Besi	4.30
218	Jalan Lama Bentong - Raub	35.00
220	Jalan Bayang Lepas - Pekan Air Hitam	16.60
221	Persimpangan Jalan paya Terubong - Pekan Air Hitam	3.30
	<b>JUMLAH KECIL</b>	<b>7,736.50</b>
	<b>B. SABAH (1,13,22,500,501,502 &amp; 503)</b>	
1	Kota Kinabalu - Kudat	190.85
1	Kota Kinabalu - Sindumin	160.54
22	Tamparulli - Sandakan	298.04
13	Sandakan - Tawau	273.44
500	Kota Kinabalu - Keningau - Tenom	163.70
501	Kota Kinabalu - Penampang - Lok Kawi	19.56
502	Beaufort - Menumbok	72.84
503	Jalan Berungis - Kota Belud	38.10
	<b>JUMLAH KECIL</b>	<b>1,217.07</b>
	<b>C. SARAWAK (1,21,25,800,801,802 &amp; 803)</b>	
1	Jalan Sematan - Kuching - Miri - Limbang - Lawas	1,074.20
21	Jalan Serian - Tebedu - Sempadan Indonesia	41.90
25	Jalan Utama Batang Ai	38.06
800	Bintulu - Tanjong Kidurong	18.50
801	Kuching By Pass	10.10
802	Jalan Datuk Mohd. Musa	21.90

No. Laluan	Keterangan Ringkas Laluan	Panjang Laluan(km)
803	Jalan Bakun	128.46
	<b>JUMLAH KECIL</b>	<b>1,333.12</b>
	<b>JUMLAH PANJANG JALAN</b>	<b>10,286.69</b>

No. Laluan	Keterangan Ringkas Laluan	Panjang Laluan(km)
	<b>D. LEBUHRAYA BERTOL (E1-E15, E18,E23,E29 &amp;E30)</b>	
E1	Lebuhraya Utara - Selatan (Bahagian Utara)	848.00
E2	Lebuhraya Utara - Selatan (Bahagian Selatan)	313.50
E3	Lebuhraya Laluan Kedua Malaysia - Singapura	44.70
E5	Lebuhraya Shah Alam	35.00
E6	Lebuhraya Utara Selatan - Hubungan Tengah	48.00
E7	Lebuhraya Cheras - Kajang	11.50
E8	Lebuhraya K. Lumpur - Karak	60.00
E8	Lebuhraya Pantai Timur	169.00
E9	Lebuhraya Sungai Besi	16.70
E10	Lebuhraya Pantai Baru	19.60
E11	Lebuhraya Damansara - Puchong	40.00
E12	Lebuhraya Bertingkat Ampang - Kuala Lumpur (PROLINTAS)	7.40
E15	Lebuhraya Kulim - Butterworth	16.80
E18	Lebuhraya Sistem Penyuraian Trafik Lingkaran Tengah Kajang (SILK)	37.00
E23	Lebuhraya Sistem Penyuraian Trafik KL Barat (SPRINT)	26.00
E29	Lebuhraya Seremban - Port Dickson	22.75
E30	Lebuhraya Pintas Selat Kelang Utara Baru (NNKSB)	8.50
	Jambatan Pulau Pinang	13.50
	(Subang Klang) Federal Highway Route 2	15.90
	Senai - Johor Bahru (FHR1)	25.00
	<b>JUMLAH KECIL</b>	<b>1,796.35</b>
	<b>E. PENGURUSAN PERSENDIRIAN (DBKL)</b>	
	Jalan Kuching	5.30
	Kuala Lumpur City Centre (METRAMAC)	19.00
	MRR II (Pakej 4: Lebuhraya KL-Karak Km.18.90 ke Jln. Tmn. Melati)	2.00
	MRR II (Pakej 7: Dari Jln. Hulu Kelang ke Tmn. Bakti melalui Kg. Pandan Dalam)	3.04
	MRR II (Pakej 9C: Dari Persimpangan Sri Petaling ke Bandar Tasik Selatan)	1.04
	<b>JUMLAH KECIL</b>	<b>30.38</b>
	<b>JUMLAH JALAN DIBAWAH PENGURUSAN LLM/PERSENDIRIAN</b>	<b>1,826.73</b>
	<b>JUMLAH BESAR</b>	<b>12,143.80</b>

**JALAN PERSEKUTUAN DI WILAYAH PERSEKUTUAN LABUAN**

<b>No. Laluan</b>	<b>Keterangan Ringkas Laluan di Labuan (700-738)</b>	<b>Panjang Laluan(km)</b>
L700	Jalan Patau - Patau/Jalan Tun Mustapha/Jalan Pohon Batu/Jln. Batu Manikar	21.55
L701	Jalan Lubok Temiang	3.45
L702	Jalan Tanjung Kubong	3.40
L703	Jalan Jalan Sungai Pagar/Sungai Lada/Jalan OKK Daud	12.15
L704	Jalan Damai/Jalan Mohammed Salleh	6.30
L705	Jalan Bebuloh	11.10
L706	Jalan Ranche-Ranche	6.25
L707	Jalan Pulau Buah/ Jalan Batu Arang	4.70
L708	Jalan OKK Abdullah	1.90
L709	Jalan Tanjung Batu/Tanjung Purun	3.30
L710	Jalan Bukit Kuda	3.60
L711	Jalan Kampong Jawa/Jumidar/ Buyong	1.50
L712	Jalan Pahlawan	0.50
L713	Jalan Tanjung Aru	2.85
L714	Jalan Durian Tanjung	0.70
L715	Jalan Haji Kudus	0.70
L716	Jalan Kerupang 1	0.80
L717	Jalan Kerupang 11	1.10
L718	Jalan Kerupang 111	0.90
L719	Jalan Penghulu Tuah	1.60
L720	Jalan Kolam	1.05
L721	Jalan Bukit Timbalai	2.95
L722	Jalan Ranche-Ranche Lama	2.00
L723	Jalan Sek.Keb.Patau-Patau	0.65
L724	Jalan Masjid	0.35
L725	Jalan Kelab Golf	0.60
L726	Jalan Hospital	0.35
L727	Jalan Tanjung Taras	0.90
L728	Jalan Tentera	1.05
L729	Jalan Membedai	0.70
L730	Jalan Sawangan Cina	0.95
L731	Jalan Arsat	1.15
L732	Jalan Bunga Tanjung	0.50
L733	Jalan Penyambung Bunga Tanjung	0.38
L734	Jalan Pancur Hitam	2.20
L735	Jalan Tangki Air Kiamsam	0.50
L736	Jalan Loji Air Sg. Kinabenuwa	0.90
L737	Jalan Loji Air Sg Pagar	0.50
L738	Jalan Loji Air Kerupang	0.40
	<b>JUMLAH</b>	<b>106.43</b>



**b. Jalan Industri**

No	Negeri	Nombor Laluan	Keterangan Ringkas Laluan Industri (3000-3740)	Panjang Jalan(km)
1	Perlis	3000	Jln. Masuk Ke Kawasan Perindustrian Padang Besar	1.05
		3001	Jln. Masuk Ke Kawasan Perindustrian Kuala Perlis	2.10
			<b>JUMLAH KECIL</b>	<b>3.15</b>
2	Kedah	3050	Jln. Masuk Ke Kawasan Perindustrian Tikam Batu	1.09
		3051	Jln. Masuk Ke Kawasan Perindustrian Bakar Arang Sungai Petani	3.00
		3052	Jln. Masuk Ke Kawasan Perusahaan PKNK Sungai Petani	4.70
			<b>JUMLAH KECIL</b>	<b>8.79</b>
3	Pulau Pinang	3110	Jln. Telaga Air - Seberang Perai Utara	0.80
		3111	Jln. Permatang Pauh	9.60
		3112	Jln. Perusahaan Seberang Perai Tengah	3.20
		3113	Jln. Persisir Pantai (Lebuh raya Bayam Lepas)	4.70
		3114	Lebuh raya Kg. Jawa	1.58
		3115	Jln. Mayang Pasir	2.21
			<b>JUMLAH KECIL</b>	<b>22.09</b>
4	Perak	3145	Jln. Masuk Ke Kawasan Perindustrian Kg. Aceh, Sitiawan	5.40
		3146	Jln. Masuk Ke Kawasan Perindustrian Kamunting, Taiping	5.55
		3147	Jln. Masuk Ke Kawasan Perindustrian Kuala Kangsar	1.60
		3148	Jln. Masuk Ke Kawasan Perindustrian Sg. Siput (U), Kuala Kangsar	3.10
		3149	Jln. Masuk Ke Kawasan Perindustrian Parit Buntar	4.80
		3150	Jln. Simpang Pulai - Lahat	9.80
		3151	Jln. Pasir Puteh	4.98
		3152	Jln. Bemban	6.28
			<b>JUMLAH KECIL</b>	<b>41.51</b>
5	Selangor	3205	Jln. Masuk Ke Kawasan Perindustrian Kalumpang	0.40
		3206	Jln. Masuk Ke Kawasan Perindustrian Batang Kali	0.95
		3207	Jln. Masuk Ke Kawasan Perindustrian Batu 30	1.35
		3208	Jln. Masuk Ke Kawasan Perindustrian Bukit Beruntung/SKC Rasa	10.60
		3209	Jln. Masuk Ke Kawasan Perindustrian Rawang	3.10
		3210	Jln. Masuk Ke Kawasan Perindustrian Hulu Langat	17.60
		3211	Jln. Masuk Ke Kawasan Perindustrian Balakong	8.00
		3212	Jln. Masuk Ke Kawasan Perindustrian Beranang	1.50
		3213	Jln. Masuk Ke Kawasan Perindustrian Glemarie	5.60
		3214	Jln. Sg. Buloh - Batu 3 - Puchong - Serdang	38.70
		3215	Jln. Masuk Ke Kawasan Perindustrian Seri Kembangan	9.40
		3216	Jln. Masuk Ke Kawasan Perindustrian Sg. Rasah/Batu Tiga Lama	4.70

No	Negeri	Nombor Laluan	Keterangan Ringkas Laluan Industri (3000-3740)	Panjang Jalan(km)
		3217	Jln. Masuk Ke Kawasan Perindustrian Meru	17.80
		3218	Jln. Masuk Ke Kawasan Perindustrian Pandamaran	12.15
			<b>JUMLAH KECIL</b>	<b>131.85</b>
6	N. Sembilan	3265	Jalan Pajam - Nilai - Salak	11.60
			<b>JUMLAH KECIL</b>	<b>11.60</b>
7	Johor	3374	Jln. Masuk Ke Kawasan Perindustrian Tampoi	7.43
			<b>JUMLAH KECIL</b>	<b>7.43</b>
8	Pahang	3484	Jln. Masuk Ke Kawasan Perindustrian Bentong	3.70
		3485	Jln. Masuk Ke Kawasan Perindustrian Gebeng	3.50
		3486	Jln. Masuk Ke Kawasan Perindustrian Semambu	16.00
		3487	Jln. Masuk Ke Kawasan Perindustrian Maran	0.60
		3488	Jln. Masuk Ke Kawasan Perindustrian Peramu	1.40
		3489	Jln. Masuk Ke Kawasan Perindustrian Songsang	2.90
			<b>JUMLAH KECIL</b>	<b>28.10</b>
9	Terengganu	3684	Jln. Masuk Ke Kawasan Perindustrian Jalan Kg. Raja ke Gong	40.00
		3685	Medang ke Kg. Che Selamah	60.30
		3686	Jln. Masuk Ke Kawasan Perindustrian ke Jalan Kg. Rhu Tapai ke	3.50
			Gong Badak/Batu Rakit/ke Bandar Permaisuri	
			Jln. Masuk ke Tapak GPP 5 & 6 Kg. Tok Arun, Paka	
			<b>JUMLAH KECIL</b>	<b>103.80</b>
10	Kelantan	3739	Jln. Masuk Ke Kawasan Perindustrian Pengkalan Chepa 1 & 2	2.83
		3740	Jln. Masuk Ke Kawasan Perindustrian Bandar Gua Musang	6.00
			<b>JUMLAH KECIL</b>	<b>8.83</b>
			<b>JUMLAH BESAR</b>	<b>367.15</b>

c. Jalan Persekutuan FELDA

No.	Negeri	Nombor Laluan	Skim FELDA ( Semenanjung ) ( 1000 - 2748 )	Jalan Masuk (km)	Jalan Kampung (km)	Jumlah (km)
1	Perlis	1000	1. Mata Air	0.93	8.08	
		1001	2. Rimba Mas	0.69	6.26	
		1002	3. Chuping	7.49	25.64	
			<b>JUMLAH KECIL</b>	<b>9.11</b>	<b>39.98</b>	<b>49.09</b>
2	Kedah	1050	1. Bukit Tangga	5.21	8.42	
		1051	2. Batu Lapan	4.03	3.54	
		1052	3. Guar Napai	2.42	5.27	
		1053	4. Bukit Tembaga	3.22	7.94	
		-Tiada-	5. Sungai Tiang	-	14.8	
		1054	6. Lubuk Merbau	10.86	17.86	
		1055	7. Teloi Kanan	8.16	7.25	
		-Tiada-	8. Teloi Timur	-	0.37	
		1056	9. Teloi Timur ( kilang getah)	0.44	-	
		1057	10. Gunung Bongsu	0.8	8.94	
		-Tiada-	11. Laka Selatan	-	17.68	
			<b>JUMLAH KECIL</b>	<b>35.14</b>	<b>92.07</b>	<b>127.21</b>
3	Perak	1145	1. Lasah	16.64	7.97	
		1146	2. Bersia	4.78	8.29	
		1147	3. Papulut	4.02	10.91	
		1148	4. Ijok	5.22	11.72	
		1149	5. Sg. Klah	5.64	6.67	
		1150	6. Sg. Behrang	0.66	10.5	
		1151	7. Trolak Utara	3.03	10.44	
		1152	8. Trolak Selatan	3.22	13.26	
		1153	9. Trolak Timur	2.22	15.35	
		-Tiada-	10. Besout 1,2 dan 3	-	2.15	
		1154	11. Besout 5	9.35	7.79	
		1155	12. Lawin Selatan	0.9	8.64	
		-Tiada-	13. Besout 4	-	10.64	
		1156	14. Lawin Utara	0.9	8.64	
		1157	15. Lembang Nenering	23.02	-	
		-Tiada-	16. Lembang Nenering 1&2	-	14.2	
			<b>JUMLAH KECIL</b>	<b>79.6</b>	<b>147.17</b>	<b>226.77</b>
4	Selangor	1205	1. Sg. Tenggi	10.45	15.36	
		1206	2. Kg. Soeharto	8.24	15.82	
		1207	3. Gedangsa	10.36	19.66	
		1208	4. Sg. Buaya	6.39	12.03	
		1209	5. Sg. Tenggi Selatan	6.93	7.02	
		1210	Bk. Cerakah 1 & 2	6	10.2	
			<b>JUMLAH KECIL</b>	<b>48.37</b>	<b>80.09</b>	<b>128.46</b>
5	N.Sembilan	1265	1. Sendayan	16.4	8.85	
		1266	2. LBJ	11.5	5.25	
		1267	3. Bukit Jalor	5.6	11.75	

No.	Negeri	Nombor Laluan	Skim FELDA ( Semenanjung ) ( 1000 - 2748 )	Jalan Masuk (km)	Jalan Kampung (km)	Jumlah (km)
		- Tiada-	4. Sg. Kelamah	-	10.88	
		1268	5. Serting 1 - 4	10.3	38.6	
		1269	6. Serting ( kilang sawit )	1.4	-	
		1270	7. Jalan Utama Serting Hilir	11.8	15.18	
		1271	8. Lui Selatan / Tembangau	16.23	-	
		1272	9. Sg Lui	1.01	3.04	
		- Tiada-	10. Lui Barat	-	6.6	
		1273	11. Lui Selatan	3.4	13.8	
		- Tiada-	12. Lui Muda	-	5.6	
		1274	13. Lui Timur	3.7	12.6	
		1275	14. Kepis	9.5	10	
		1276	15. Jalan Utama Bk. Rokan	20.16	-	
		- Tiada-	16. Bk. Rokan	-	14.4	
		1277	17. Bk. Rokan Utara	1	11.28	
		1278	18. Bk. Rokan Barat	3.4	9.1	
		1279	19. Jelai Gemas 1 - 4	18.8	48.7	
		1280	20. Jelai Gemas Tambahan	4.3	-	
		1281	21. Jalan Utama Pasoh 1&4	5.76	-	
		1282	22. Jalan Utama Pasoh 2&3	16.75	-	
		- Tiada-	23. Pasoh 1	-	13.41	
		- Tiada-	24. Pasoh 2	-	11.92	
		- Tiada-	25. Pasoh 3	-	12.74	
		- Tiada-	26. Pasoh 4	-	10.08	
		1283	27. Jalan Utama Palong	30.2	-	
		1284	28. Jalan Loop Palong 5,9,10&13	21.7	-	
		1285	29. Palong 8 (kilang getah)	1.9	-	
		-Tiada-	30. Pasir Besar	-	12.19	
		-Tiada-	31. Palong 1	-	12.78	
		1286	32. Palong 2	3.67	12.32	
		1287	33. Palong 3	2.51	9.86	
		1288	34. Palong 4,5 & 6	0.96	32.7	
		1289	35. Palong 7& 8	0.8	26.1	
		1290	36. Palong 9,10 &11	2	25.9	
		1291	37. Palong 12&13	2.48	21.07	
		1292	38. Titi	2.8	5.3	
		- Tiada-	39. Serting Hilir 4-7	-	40.72	
		- Tiada-	40. Serting 4 (tambahan)	-	1.6	
		- Tiada-	41. Palong 14,15&16	-	23.5	
		1293	42. Palong 16 - Tembangau	7.1	-	
			<b>JUMLAH KECIL</b>	<b>237.13</b>	<b>497.82</b>	<b>734.95</b>
6	Melaka	1335	1. Bk. Senggeh	6.72	11.79	
		- Tiada-	2. Hutan Percha	-	6.32	
		- Tiada-	3. Solok Menggong	-	1.88	
		- Tiada-	4. Machap	-	1.95	
		- Tiada-	5. Kemendore	-	1.78	

No.	Negeri	Nombor Laluan	Skim FELDA ( Semenanjung ) ( 1000 - 2748 )	Jalan Masuk (km)	Jalan Kampung (km)	Jumlah (km)
			6. Air Kangkong	-	5	
			7. Ramuan Cina	-	2.41	
			<b>JUMLAH KECIL</b>	<b>6.72</b>	<b>31.13</b>	<b>37.85</b>
7	Johor	1374	1. Cahaya Baru	5.74	12.32	
		1375	2. Ulu Tebaru	7.46	13.12	
		1376	3. Bk. Batu	2.46	8.42	
		1377	4. Bk. Permai	2.82	5.46	
		1378	5. Bk. Serampang	1.2	14.08	
		1379	6. Sri Ledang	3	9.36	
		1380	7. Lenga	0.38	8.49	
		1381	8. Air Hitam	2.18	8.05	
		1382	9. Tenang	2.46	5.2	
		1383	10. Kemeleh	6.16	8.42	
		1384	11. Medoi	8	12.82	
		- Tiada-	12. Cemplak	-	10.59	
		- Tiada-	13. Cemplak Barat	-	4.7	
		1385	14. Redong	7.1	20.46	
		1386	15. Pemanis	6.9	22.9	
		1387	16. Jalan Utama Kulai	9.33	-	
		1388	17. Taib Andak	9.3	14.29	
		1389	18. Bk. Besar	0.64	12.53	
		1390	19. Bk. Ramun	2.06	10.08	
		1391	20. Pasir Raja	2.1	7.7	
		- Tiada	21. Sg Sayong	-	8.6	
		1392	22. Endau	1.28	10.53	
		1393	23. Jalan Utama Tenggara	23.04	-	
		1394	24. Tenggara 5,7 dan T. Timur 2	6.52	-	
		1395	25. Tenggara (kilang sawit)	4.71	-	
		1396	26. Tenggara 1	3.2	11.5	
		1397	27. Jalan Utama Nitar	10.97	-	
		1398	28. Nitar ( kilang sawit)	2.13	-	
		1399	29. Nitar 1	4.62	11.5	
		1400	30. Nitar 2	0.24	11.26	
		- Tiada	31. Pasak	-	7.78	
		1401	32. Air Tawar 1	0.32	12.82	
		1402	33. Air Tawar 2	0.32	14.32	
		1403	34. Air Tawar 3	0.64	12.21	
		1404	35. Air Tawar 4	2	10.24	
		1405	36. Air Tawar 5	0.32	13.54	
		1406	37. Semenchu	3.7	12.98	
		1407	38. Aping Timur	0.48	12.48	
		1408	39. Aping Barat	1.92	10.59	
		1409	40. Bk. Wa Ha/ Spg. Wa Ha/Bk. Easter	4.75	36.27	
		1410	41. Lok Heng Barat/Timut/Selatan	5.49	24.51	
		1411	42. Adela (kilang)	1.25	-	

No.	Negeri	Nombor Laluan	Skim FELDA ( Semenanjung ) ( 1000 - 2748 )	Jalan Masuk (km)	Jalan Kampung (km)	Jumlah (km)
		1412	43. Adela/Sening/Tunggal/Kledang	3.4	45.05	
		1413	44. Sg. Mas/ Papan Timur	0.8	28.9	
		1414	45. Penggeli Timur/ Sg. Sibol.	0.8	23.33	
		1415	46. Linggiu	0.8	11.26	
		1416	47. Inas	7.59	12.36	
		- Tiada	48. Kanhang Barat	-	8.69	
		- Tiada	49. Kahang Timur	-	8.51	
		- Tiada	50. Ulu Dengar	-	8.17	
		1417	51. Maokil 1-4	7.3	24	
		1418	52. Palong Timur (jalan utama)	13	-	
		- Tiada	53. Palong Timur 1,2&3	-	18.52	
		- Tiada	54. Palong Timur 4 & 5	-	10.69	
		- Tiada	55. Tunggal (tambahan)	-	4.11	
		- Tiada	56. Tenggaroh 2&4	-	21	
		- Tiada	57. Tenggaroh 3	-	14.3	
		- Tiada	58. Tenggaroh 5 & 7	-	6.52	
		- Tiada	59. Tenggaroh Timur 1 & 2	-	10.4	
		- Tiada	60. Tenggaroh Timur 2	-	6.21	
		1419	61. Tenggaroh Selatan 1 & 2	13.99	7.27	
		1420	62. Tenggaroh 6	1.3	9.85	
		1421	63. Tenggaroh 4 (kilang koko0	3	-	
		-Tiada	64. Bt. Tongkat/ Ulu Belitong	-	29.94	
		-Tiada	65. Ulu Penggeli	-	11.2	
		1422	66. Simpang Wa Ha (kilang)	5.05	-	
		-Tiada	67. Simpang Wa Ha ( tambahan)	-	7.08	
		- Tiada	68. Lok Heng Timur (tanbahan)	-	6.72	
		1423	69. Layang-layang	2.99	5.53	
		- Tiada	70. Palong Timur 1,2 & 3 (tambahan)	-	2.11	
		- Tiada	71. Pemanis	-	0.98	
		1424	72. Maokil Kilang	2.09	-	
		1425	73. Notar Timur	10.5	-	
			<b>JUMLAH KECIL</b>	<b>229.8</b>	<b>772.85</b>	<b>1002.65</b>
8	Pahang	1484	1. Bk. Tajau	0.9	8.53	
		1485	2. Kg. New Zealand	0.84	11.38	
		1486	3. Bk. Goh	8.7	15.31	
		1487	4. Bk. Kuantan	19.69	9.9	
		1488	5. Sg. Panching Selatan	8.07	9.16	
		1489	6. Sg. Panching Timur	3.37	8.25	
		1490	7. Sg. Panching Utara	16.1	11.36	
		1491	8. Sg. Panching Utara (kilang sawit)	0.48	-	
		1492	9. Jalan Utama Lepar Hilir	11.52	10.14	
		1493	10. Lepar Hilir 1 & 3	6.27	20.93	
		1494	11. Lepar Hilir 2	4.02	15.94	
		1495	12. Lepar Hilir 4	2.56	-	
		1496	13. Lembah Bilut	5.86	13.41	

No.	Negeri	Nombor Laluan	Skim FELDA ( Semenanjung ) ( 1000 - 2748 )	Jalan Masuk (km)	Jalan Kampung (km)	Jumlah (km)
		1497	14. Kg. Sertik	10.18	10.26	
		-Tiada-	15. Bk. Damar	-	10.73	
		-Tiada-	16. Lakum	-	15.18	
		1498	17. Jalan Utama Mempaga	32	-	
		1500	18. Mempaga / Krau	18.6	-	
		- Tiada	19. Mempaga /Lakum/Bk. Damar	22.37	-	
		- Tiada	20. Mempaga 1	-	10.93	
		1501	21. Mempaga 2 & 3	-	17.3	
		1502	22. Lembah Klau	2.54	11.44	
		1503	23. Krau	6.64	4.58	
		1504	24. Sg. Koyan	23.75	21.74	
		1505	25. Tersang	3.42	25.35	
		1506	26. Tersang (kilang sawit)	3.98	4.58	
		1506	27. Jalan Utama Kecau	15.6	-	
		-Tiada	28. Kecau 1	-	6.13	
		1507	29. Jalan Utama Jenderak	13.03	-	
		- Tiada	30. Jenderak Utara	-	11.07	
		- Tiada	31. Jenderak Selatan	-	7.93	
		1508	32. Sg. Retang	24.65	15.85	
		- Tiada	33. Padang Piol	-	12.4	
		1509	34. Mengkuang	2.66	-	
		1510	35. Jalan Utama Bera	51.99	-	
		1511	36. Kepadang (kilang sawit)	0.66	-	
		1512	37. Tementi (kilang sawit)	1.44	-	
		1513	38. Purun	0.75	13.85	
		1514	39. Mayam.	1.31	11.09	
		1515	40.Bk. Kepadang	0.53	10.05	
		- Tiada	41. Sebertak	-	9.03	
		1516	42. Tementi	3.12	14.5	
		- Tiada	43. Rentam	-	8.8	
		1517	44. Kumai	1.46	15.69	
		1518	45. Jln Utama Bk. Mendi	26.12	-	
		- Tiada	46. Bk. Mendi	-	8.65	
		1519	47. Bk. Puchong	4.83	14.49	
		- Tiada	48. Chemomoi	-	12.4	
		1520	49. Sg. Kemahal	0.16	9.76	
		- Tiada	50. Kemasul	-	14.23	
		1521	51. Jalan Link Kota Gelanggi	12.11	-	
		1522	52. Jalan Utama K. Gelanggi 2,4&5	10.1	-	
		1523	53. Kota Gelanggi 1 & 3	4.53	17.63	
		- Tiada	54. Kota Gelanggi 2&4	-	16.2	
		- Tiada	55. Kota Gelanggi 5	-	8.4	
		1524	56. Jalan Utama K.G/ Lepar Utara	26.74	-	
		1525	57. Lepar Utara Bandar A& Kil. A	11.09	-	
		1526	58. Lepar Utara Bandar B& Kil. B	7.08	-	

No.	Negeri	Nombor Laluan	Skim FELDA ( Semenanjung ) ( 1000 - 2748 )	Jalan Masuk (km)	Jalan Kampung (km)	Jumlah (km)
		- Tiada	59. Lepar Utara Bandar B	-	37.6	
		1527	60. Kg. Awah	2.2	4.7	
		1528	61. Kg. Awah (kilang getah)	1.65	-	
		1529	62. Sg Nerek	5.28	8.42	
		1530	63. Sg. Tekam Utara	3.12	8.8	
		1531	64. Ulu Jempol	3.86	11.38	
		1533	66. Jalan Utama Jengka Utara / Barat	20.1	-	
		1534	67. Jalan Utama Jengka 8,9,12 & 13	11.27	-	
		1535	68. Jalan Utama Jengka 18,21,23&23	18.25	-	
		1536	69. Jalan Utama Jengka 1-10	2.25	-	
		1537	70. Jlaan Utama Jengka Utara/ Timur	11.39	-	
		1538	71. Jlan Utama Jengka 6&7	5.43	-	
		1539	72. Jengka 21 (kilang sawit)	0.21	-	
		1540	73. Jengka 18 A (kilang sawit)	2.66	-	
		1541	74. Jengka 18 B( kilang sawit)	2.01	-	
		1542	75. Jengka 1	4.02	11.65	
		- Tiada	76. Jengka 2	-	7.32	
		- Tiada	77. Jengka 3	-	11.13	
		1543	78. Jengka 4	1.61	10.52	
		1544	79. Jengka 5	1.31	8.75	
		-Tiada	80. Jengka 6	-	10.6	
		-Tiada	81. Jengka 7	-	9.82	
		-Tiada	82. Jengka 8	-	9.41	
		1545	83. Jengka 9	0.97	11.11	
		1546	84. Jengka 10	1.13	11.63	
		1547	85. Jengka 11	0.1	11.36	
		- Tiada	86. Jengka 12	-	8.69	
		1548	87. Jengka 13	0.4	10.46	
		1549	88. Jengka 14	1.61	11.89	
		- Tiada	89. Jengka 15	-	9.6	
		- Tiada	90. Jengka 16	-	8.31	
		- Tiada	91. Jengka 17	-	9.46	
		- Tiada	92. Jengka 18	-	9.02	
		- Tiada	93. Jengka 19	-	15.29	
		1550	94. Jengka 20	2.42	11.27	
		- Tiada	95. Jengka 21	-	11.28	
		1551	96. Jengka 22	1.81	8.65	
		- Tiada	97. Jengka 23	-	11.23	
		1552	98. Jengka 24	4.4	9.6	
		1553	99. Jengka 25	13.32	8.99	
		1554	100. PPP Tun Perak	0.84	-	
		1555	101. Keratong 3A & 3B (kilang sawit)	1.62	-	
		1556	102. Keratong 9 (kilang sawit)	1.33	-	
		1557	103. Cini 1A (kilang sawit)	0.1	-	



No.	Negeri	Nombor Laluan	Skim FELDA ( Semenanjung ) ( 1000 - 2748 )	Jalan Masuk (km)	Jalan Kampung (km)	Jumlah (km)
		1558	104. Cini 2 (kilang sawit)	3.21	-	
		1559	105. Selancar 2 & 2B (Kilang sawit)	3.67	-	
		1560	106. Selendang (kilang sawit)	0.99	-	
		1561	107. Cini Timur 1,2 &3	0.67	36.75	
		1562	108. Lepar Hilir 3 & 5	5.3	-	
		1563	109. Lepar Hilir 4,6 &7	1.68	-	
		- Tiada	110. Bk. Sagu 1	-	12.22	
		- Tiada	111. Selancar 4	-	9.8	
		- Tiada	112. Selancar 5	-	14.71	
		- Tiada	113. Selancar 6	-	6.8	
		- Tiada	114. Selendang 2	-	11.28	
		- Tiada	115. Selendang 4	-	9.3	
		- Tiada	116. Lepar Utara 1,4 &5	-	32	
		- Tiada	117. Cegar Perah 1 & 2	-	17.13	
		- Tiada	118. Kecau 3	-	2	
		- Tiada	119. Krau 1	-	0.56	
		- Tiada	120. Tersang 2 (tambahan)	-	0.45	
8	Pahang	1564	121. Triang 1	13.55	10.30	
		Tiada	122. Triang 3	-	12.50	
		Tiada	123. Triang 3 (tambahan)	-	0.91	
		Tiada	124. Tembangau 1 & 2	-	37.30	
		Tiada	125. Tembangau 6 & 8	-	10.01	
		Tiada	126. Sg. Tekam	-	11.26	
		1565	127. Bera Selatan Fasa 2	10.50	-	
		1566	128. Bera Selatan Fasa 3	19.00	-	
		1567	129. Bera Selatan Fasa 4	9.60	-	
		1568	130. Triang	1.68	-	
		1569	131. Triang Selatan Fasa 2	9.60	-	
		1570	132. Lepar Hilir 3	0.81	-	
		1571	133. Lepar Hilir 5	4.60	-	
		Tiada	134. Tembangau 3 & 4	-	21.04	
		1572	135. Sebertak - Bera Selatan	9.50	-	
		1573	136.Kecau 7 (Kilang Sawit)	0.51	-	
		1574	137.Kecau (Kilang Sawit)	0.36	-	
		1575	138. Mengkarak	10.67	-	
		1576	139. Krau-Lembah Klau/Mempaga	17.38	-	
		1577	140. Kecau 8, 9 & 10	6.40	-	
		1578	141. Kecau 4, 11 & 12	8.20	-	
		1579	142. Palong 16 -Tembangau	26.07	-	
		1580	143. Bera Selatan 3	0.66	-	
		Tiada	144. Bkt. Sagu - 2& 3	-	16.4	
		1581	145. Bkt. Sagu - Cerul	16.00	-	
		1582	146. Kecau 8, 9 &10 (Baki)	3.20	-	
		1583	147. Terapai - Mayam	18.50	-	
		Tiada	Lepar Utara	1.00	-	

No.	Negeri	Nombor Laluan	Skim FELDA ( Semenanjung ) ( 1000 - 2748 )	Jalan Masuk (km)	Jalan Kampung (km)	Jumlah (km)
		2484	Jln Masuk ke Bandar Chini, Pekan	23.30	-	
		2485	Jln Masuk ke Bandar paloh Hinai, Pekan	2.00	-	
		2486	Jln Masuk ke Kota Perdana, Pekan	3.10	-	
		2487	Jln Masuk ke Perantau Damai, Rompin	2.10	-	
		2488	Jln Masuk ke Selendang, Rompin	13.40	-	
		2489	Jln Masuk ke Kota Bahagia dan Melati, Rompin	23.20	-	
		2490	Jln Masuk ke Perwira Jaya Dan Selancar, Rompin	22.20	-	
		2491	Jln Masuk ke Cenderawasih, Rompin	6.00	-	
		2492	Jln Masuk ke Chanis, Rompin	8.20	-	
		2493	Jln Masuk ke Bandar Tun Razak, Rompin	7.80	-	
		2494	Jln Masuk ke Kota Shahbandar, Rompin	3.90	-	
		2495	Jln Masuk ke Melati, Rompin	16.30	-	
			<b>JUMLAH KECIL</b>	<b>893.3</b>	<b>1,105.21</b>	<b>1,998.51</b>
9	Terengganu	1684	1. Seberang Tayor	0.90	7.52	
		1685	2. Belara	0.48	11.03	
		1686	3. Tenang Besut	1.60	11.65	
		1687	4. Bk. Bading	0.89	5.79	
		1688	5. Jerangau	0.57	11.65	
		1689	6. Jerangau Barat	5.88	19.06	
		1690	7. Jerangau Barat ( kilang sawit)	5.95	-	
		1691	8. Jalan Link Mengkawang/ Jln Barat	9.30	-	
		1692	9. Jalan Utama Mengkawang/ Tersat	12.57	-	
		1693	10. Mengkawang	1.00	12.3	
		1694	11. Tersat	2.08	7.45	
		Tiada	12. Chalok	-	11.27	
		1695	13. Chalok Barat	3.06	10.48	
		1696	14. Chalok Barat (kilang getah)	1.00	-	
		1697	15. Selasih	1.31	5.1	
		1698	16. Kertih 2 dan 3	6.08	19.61	
		1699	17. Neram 1	0.18	18.31	
		1700	18. Neram 2	14.67	6.40	
		Tiada	19. jerangau (tambahan)	-	0.70	
		Tiada	20. Tenang Besut	-	6.19	
		1701	21. Chalok Barat (kilang)	2.07	-	
		1702	22. Chalok Kilang	3.52	-	
		1703	23. Sg. Chador	4.23	-	
		1704	24. Bkt. Sagu - Cerul	13.00	-	
		1705	25. Rantau Abang 2	1.79	-	
		1706	26. Rantau Abang 1	3.80	-	
		2684	27. Jalan Kuala Jengai - Jonggok Batu	9.20	-	
		2685	28. Jalan Bandar Al Muktafi Billah Shah - Kg. Pasr Raja	30.50	-	
		2686	29. Jalan mak Langam	26.00	-	
		2687	30. Jalan Cerul - Bukit Sagu	15.00	-	

No.	Negeri	Nombor Laluan	Skim FELDA ( Semenanjung ) ( 1000 - 2748 )	Jalan Masuk (km)	Jalan Kampung (km)	Jumlah (km)
			<b>JUMLAH KECIL</b>	<b>135.63</b>	<b>164.51</b>	<b>300.14</b>
10	Kelantan	1739	1. Jalan Utama Kemahang	10.15	-	
		Tiada	2. Kemahang 1 & 2	-	19.31	
		Tiada	3. Kemahang 3	-	9.50	
		1740	4. Perasu	9.00	-	
		Tiada	5. Perkampungan perasu	-	8.11	
		1741	6. Jalan Masuk Sg. Chiku 7 & 8	12.00	14.50	
		Tiada	7. Perkampung Sg. Chiku 1 & 2	-	23.51	
		Tiada	8. Perkampung Sg. Chiku 3	-	6.50	
		Tiada	9. Perkampung Sg. Chiku 4	-	8.98	
		Tiada	10. Perkampung Sg. Chiku 5	-	19.00	
		1742	11. Felda Sg. Chiku 3 - Aring	16.60	-	
		1743	12. Jalan Masuk Felda Aring 8 & 9	17.60	-	
		1744	13. Jalan Masuk Felda Aring	2.00	-	
		1745	14. Jalan Masuk Felda Aring Pakej A	9.99	-	
		Tiada	15. Jalan Dalam Felda Aring 6	-	5.98	
		Tiada	16. Jalan Dalam Felda Aring 2	-	11.90	
		1746	17. Jalan Masuk Felda Aring Fasa 2	15.70	-	
		2739	18. Jalan Masuk ke Paloh 1 dan 2	1.00	-	
		2740	19. Jalan Masuk KESEDAR Paloh	5.50		
		2741	20. Jalan Masuk KESEDAR Paloh 3 - Kesedar Chalil	11.90		
		2742	21. Jalan Masuk ke Pusat Bandar Chiku	3.00		
		2743	22. Jalan Masuk ke Sg. Asap	13.20		
		2744	23. Jalan 1B (Jalan Masuk ke Hospital Gua Musang)	1.63		
		2745	24. Jalan 1C	6.38		
		2746	25. Jalan 1E	2.70		
		2747	26. Jalan Persiaran Raya (Jalan I-I)	4.34		
		2748	27. Jalan Taman Rusa	3.20		
			<b>JUMLAH KECIL</b>	<b>93.04</b>	<b>127.29</b>	<b>220.33</b>
11	Sabah	1800	1. Umas (Jalan Utama)	5.20	-	
		1801	2. Umas (kilang)	0.40	-	
		1802	3. Umas (jetil)	4.70	-	
		Tiada	4. Umas 1 - 5	-	31.13	
		1803	5. Kalabakan (Jalan Utama)	16.30	-	
		1804	6. Kalabakan (kilang)	1.20	-	
		1805	7. Sahabat (Jalan utama)	105.28	-	
		1806	8. Sahabat (kilang)	1.45	-	
		Tiada	9. Sahabat A	-	15.00	
		Tiada	10. Sahabat D	-	16.00	
		Tiada	11. Sahabat (kilang D)	0.80	-	
		Tiada	12. Sahabat (kilang E)	0.94	-	
		Tiada	13. Sahabat G	-	3.10	
		Tiada	14. Sahabat B	-	8.20	
		Tiada	15. Sahabat C	-	11.14	

No.	Negeri	Nombor Laluan	Skim FELDA ( Semenanjung ) ( 1000 - 2748 )	Jalan Masuk (km)	Jalan Kampung (km)	Jumlah (km)
		Tiada	16. Sahabat E	-	4.50	
		Tiada	17. Sahabat F	-	4.85	
		Tiada	18. Sahabat H	-	3.20	
			<b>JUMLAH KECIL</b>	<b>136.27</b>	<b>97.12</b>	<b>233.39</b>
			<b>JUMLAH BESAR</b>	<b>1,904.11</b>	<b>3,155.24</b>	<b>5,059.35</b>

d. Jalan Masuk ke Institusi Persekutuan Utama

No.	Negeri	Nombor Laluan	Jalan Masuk ke	Panjang Jalan (km)
1	Perlis	250	1. Jalan Pagar Keselamatan ke Bk. Kuan Choh/Wang Kelian	23.52
		251	2. Jalan Pagar Keselamatan ke Bukit Kayu Hitam	23.19
			<b>JUMLAH KECIL</b>	<b>46.71</b>
2	Kedah	270	1. Jalan Pagar Keselamatan ke Bk.Tangga,Bk.Kayu Hitam	20.60
		271	2. Jalan Pagar Keselamatan ke Chuping,Bk.Kayu Hitam	8.80
		272	3. Jalan Telok Burau- Telaga Tujuh, P.Langkawi	1.00
		273	4. Jalan Pantai Dato' Syed Omar, P. Langkawi	0.90
		274	5. Stesen VHF Gunung Jerai	3.20
		275	6. Stesen VHF Bukit Palong, Baling	5.00
		276	7. Jalan Changlun-Sintok	9.84
		277	8. Jalan Bukit Kayu Hitam- Bukit Tangga-Sintok	13.00
		278	9. Jalan Gunung Raya	13.70
			<b>JUMLAH KECIL</b>	<b>76.04</b>
3	P.Pinang	230	1.Stesen VHF Bukit Bendera, Pulau Pinang	3.20
			<b>JUMLAH KECIL</b>	<b>3.20</b>
4	Perak	312	1.Lapangan Terbang Manjung	0.28
		313	2.Lapangan Terbang Taiping	0.44
		314	3. Stesen VHF Bukit Naga	4.79
		315	4. Stesen VHF Bukit Larut	3.28
		316	5. Stesen VHF Jalan Kolam Air, Hilir Perak	1.43
		317	6. Stesen VHF Bukit Kledang	7.80
		318	7. Stesen Gelombang Mikro Jalan Simpang Empat-Kayan	0.04
		319	8. Stesen VHF Changkat Rembia	1.45
		320	9. Stesen Radio Beacon Sungei Kepar	0.02
			<b>JUMLAH KECIL</b>	<b>19.53</b>
5	Selangor	334	1. Stesen VHF Jalan Klang Lama, Petaling	0.10
		335	2. Stesen VHF Sungai Besi, Petaling	4.96
		336	3. Stesen VHF Kuang, Gombak	1.06
		337	4. Stesen VHF, Klang	0.60
		338	5. Stesen Penerima Radio Telekom Sungei Lang, Kuala Langat	4.12
		339	6. Stesen VHF dan Gelombang Mikro, Kuala Selangor	4.24
		340	7. Stesen VHF dan Gelombang Mikro, Hulu selangor	1.80
		341	8. Jalan Masjid KLIA	0.50
		342	9. Jalan Pekeliling 2, KLIA	2.80

No.	Negeri	Nombor Laluan	Jalan Masuk ke	Panjang Jalan (km)
		343	10. Jalan Pekeliling 4, KLIA	0.50
		344	11. Jalan Kuarters KLIA	4.20
		345	12. Jalan masuk ke Hospital Serdang	2.81
			<b>JUMLAH KECIL</b>	<b>27.69</b>
6	N.Sembilan	356	1. Stesen Pemancar Gelombang Mikro Gunung Telapak Buruk, Seremban	11.25
		357	2. Stesen Pemancar Gelombang Mikro Bukit Sepang, Seremban	2.10
		358	3. Stesen Pemancar Gelombang Mikro Gunhill, Seremban	0.90
		359	4. Stesen Pemancar Gelombang Mikro Kuala Pilah	1.60
		360	5. Stesen TV Bukit Kayu Ara Ampangan Tinggi, Kuala Pilah	0.85
		361	6. Stesen VHF Bukit Tampin, Tampin	5.36
			<b>JUMLAH KECIL</b>	<b>22.06</b>
7	Melaka	378	1. Stesen VHF Bukit Beruang	1.01
			<b>JUMLAH KECIL</b>	<b>1.01</b>
8	Johor	398	1. Stesen VHF Gunung Soga, Batu Pahat	3.02
		399	2. Stesen VHF Gunung Pulai, Johor Bharu	13.10
		400	3. Stesen VHF di Pengerang, Kota Tinggi	0.91
		401	4. Stesen VHF Gunung Ledang, Muar	12.43
		402	5. Stesen VHF Bukit Morten, Mersing	0.40
		403	6. Stesen VHF Bukit Tinggi, Mersing	4.71
		404	7. Stesen VHF Bukit Jinsir, Segamat	0.50
		405	8. Stesen VHF Bukit Keledang, Segamat	0.75
		406	9. Stesen VHF, Kluang	2.64
			<b>JUMLAH KECIL</b>	<b>38.46</b>
9	Pahang	420	1. Lapangan Terbang Kuantan	0.64
		421	2. Pelabuhan Kuantan	3.68
		422	3. Jalan-jalan dalam di Bukit Fraser	12.39
		423	4. Stesen Satelit Bumi, Kuantan	1.26
		424	5. Stesen VHF dan Gelombang Mikro Bukit Pelindung, Kuantan	2.99
		425	6. Stesen Gelombang Mikro, Cherating	0.16
		426	7. Stesen VHF Bukit Sulai, Kuantan	3.38
		427	8. Stesen VHF Maran, Temerloh	2.37
		428	9. Stesen VHF, Kampong Tok Embun, Temerloh	1.11
		429	10. Stesen VHF Bukit Fraser, Raub	0.31
		430	11. Stesen Gelombang Mikro Bukit Kolam Air	0.19
		431	12. Ibu Sawat Telekom RAX, Raub	0.10
		432	13. Stesen VHF Gunung Brinchang, Cameron Highlands	3.22
		433	14. Stesen Mikro Ulu Kali, Bentong	3.22
		434	15. Jalan Girdle, Cameron Highlands	1.46
		435	16. Pengkalan TLDM Kuantan	2.80
			<b>JUMLAH KECIL</b>	<b>39.28</b>
10	Terengganu	459	1. Pengkalan Ikan Cendering, Kuala Terengganu	0.68
		460	2. Stesen VHF Bukit Bintang, Besut	4.88
		461	3. Stesen VHF Bukit Besar, Kuala Terengganu	0.92
		462	4. Stesen VHF Bukit Bauk, Dungun	3.09
		463	5. Stesen VHF Bukit Kemuning, Kemaman	3.73

No.	Negeri	Nombor Laluan	Jalan Masuk ke	Panjang Jalan (km)
			<b>JUMLAH KECIL</b>	<b>13.30</b>
11	Kelantan	479	1. Stesen VHF Bukit Bakar, Machang	4.10
			2. Jalan Ke Bangunan Persekutuan Kuala Krai	0.44
			3. Jalan Ke Bangunan Persekutuan Gua Musang	0.50
			4. Jalan Ke Bangunan Persekutuan Tanah Merah	1.46
			5. Jalan Ke Bangunan Persekutuan Air Lanas	2.05
			<b>JUMLAH KECIL</b>	<b>8.55</b>
12	Sabah	600	1. Stesen TV Lawa Mandau	11.08
		601	2. Jalan Beacon	6.03
		602	3. Stesen TV Tampasak	2.88
		603	4. Stesen TV Kudat	1.44
		604	5. Stesen TV Kota Marudu	3.38
		605	6. Stesen TV Tawau	10.49
		606	7. Spur Sepangar Bay	12.68
		607	8. Pelabuhan Baru Kota Kinabalu	1.30
		608	9. Lapangan Terbang Kota Kinabalu	1.31
			<b>JUMLAH KECIL</b>	<b>50.59</b>
13	Sarawak	900	1. Jalan Masuk Ke Lapangan Terbang Kuching	3.37
		901	2. Jalan Masuk Ke Politeknik Kuching	1.80
		902	3. Jalan Masuk Ke Pelabuhan Rahang	18.05
		903	4. Jalan Masuk Ke Stesen Troposcatter Gunung Serapi, Kuching	8.62
		919	5. Jalan Lapangan Terbang Baru Sibu	30.00
		920	6. Jalan Lapangan Terbang Baru Bintulu	1.85
			<b>JUMLAH KECIL</b>	<b>63.69</b>
			<b>JUMLAH BESAR</b>	<b>410.11</b>

### 9.3. SENARAI OBLIGASI SYARIKAT DAN KERAJAAN DI DALAM PENYENGGARAAN JALAN PERSEKUTUAN

OBLIGASI SYARIKAT	OBLIGASI KERAJAAN
<p><b>1. Kerja Rutin</b></p> <p>Menjalankan kerja-kerja penyenggaraan secara pencegahan (<i>preventive maintenance</i>) seperti berikut:-</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>a) menampal pothole;</li> <li>b) meratakan bahu jalan;</li> <li>c) memotong rumput;</li> <li>d) mencuci perabot jalan;</li> <li>e) mencuci pembedung &amp; jambatan;</li> <li>f) mencuci longkang; dan</li> <li>g) pemeriksaan berjadual</li> </ul> <p><b>2. Kerja Berkala</b></p> <p>Menjalankan kerja-kerja yang diarahkan oleh pihak JKR dari semasa ke semasa. Kerja berkala ini adalah seperti berikut:-</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>a) Menurap jalan;</li> <li>b) Membaiki longkang sedia ada; dan</li> <li>c) Menggantikan perabot jalan.</li> </ul> <p><b>3. Kerja Kecemasan</b></p> <p>Menjalankan kerja-kerja kecemasan seperti pengalihan pokok tumbang dan bangkai binatang serta penyediaan laluan sementara berserta pengurusan lalu lintas apabila berlaku cerun runtuh, jalan terputus akibat kegagalan pembedung/jambatan, banjir dan sebagainya.</p> <p><b>4. Bon Perlaksanaan</b></p> <p>Syarikat konsesi hendaklah menyediakan Bon Pelaksanaan 5% daripada keseluruhan kos kerja rutin dan berkala. Bon tersebut adalah dalam bentuk Jaminan Bank.</p> <p>Bon tersebut sah pada tahun semasa penswastaan dan sah sehingga 12 bulan berikutnya.</p> <p><b>5. Insurans</b></p> <p>Syarikat konsesi hendaklah menyediakan insuran seperti berikut:-</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>a) "Contractors All Risk" meliputi keseluruhan kerja termasuklah peralatan, bahan dan</li> </ul>	<p>1. Pemantauan pelaksanaan kerja mengikut Perjanjian Penswastaan Jalan. (Telah diwakilkan kepada JKR)</p> <p><b>2. Bayaran Untuk Kerja Rutin / Berkala / Kecemasan</b></p> <p>Bayaran setiap bulan mengikut Jadual Kadar Harga yang telah disenaraikan dalam Perjanjian Penswastaan. Proses bayaran dibuat tidak lewat 14 hari.</p> <p>3. Membuat kajian semula kadar harga setiap 5 tahun pelaksanaan.</p> <p>4. Membuat pemotongan bayaran kepada pihak konsesi syarikat apabila sesuatu kerja itu tidak dilaksanakan mengikut Perjanjian Penswastaan.</p> <p><b>5. Wang Tahanan (Retention of Payment) (Semenanjung Malaysia sahaja)</b></p> <p>Membuat pemotongan sebanyak 5% daripada keseluruhan kos kerja berkala dan kecemasan. Wang tersebut akan dikembalikan selepas sijil siap membaiki kecacatan dikeluarkan.</p>

OBLIGASI SYARIKAT	OBLIGASI KERAJAAN
<p>mesin.</p> <p>b) Pampasan Pekerja (Workmen Compensation) / PERKESO</p> <p>c) Liabiliti Awam meliputi nilai sehingga satu juta ringgit(RM1,000,000.00) bagi setiap kemalangan.</p> <p><b>6. Ekuiti</b></p> <p>Syarikat hendaklah mendapatkan kelulusan Unit Perancang Ekonomi (UPE) sekiranya terdapat perubahan dalam struktur pegangan saham syarikat dari semasa ke semasa.</p> <p>7. Menyediakan Laporan Kemajuan Bulanan</p> <p>8. Menyediakan Laporan Pemeriksaan Rutin</p>	



#### 9.4. SENARAI KERJA-KERJA RUTIN PENYENGGARAAN JALAN PERSEKUTUAN

BIL	PERKARA	PUSINGAN KERJA
1.	Menampal <i>pothole</i>	Penampalan <i>pothole</i> siap sepenuhnya dalam masa satu hari
2.	Meratakan bahu jalan	Perlu apabila perbezaan dengan aras jalan melebihi 50mm.
3.	Memotong rumput	i) Semua Jalan Persekutuan Semenanjung Malaysia - 12 kali setahun ii) Semua Jalan Persekutuan Sabah, Sarawak dan Wilayah Persekutuan Labuan a) Jalan Protokol - 24 kali setahun b) Jalan <i>Primary / Secondary</i> - 12 kali setahun
4.	Mencuci perabot jalan	i) Jalan Protokol - 4 kali setahun ii) Jalan 'Primary'- 2 kali setahun iii) Jalan 'Secondary' - 2 kali setahun
5.	Mencuci pembetung dan jambatan	i) Jalan Protokol - 4 kali setahun ii) Jalan 'Primary'- 2 kali setahun iii) Jalan 'Secondary' - 2 kali setahun
6.	Mencuci longkang	i) Jalan Protokol - 4 kali setahun ii) Jalan 'Primary'- 2 kali setahun iii) Jalan 'Secondary' - 2 kali setahun
7.	Pemeriksaan berjadual	Semua Jalan Persekutuan - 2 kali seminggu

## 10. SENARAI TAKRIFAN

**10.1.** Berdasarkan Akta Pengangkutan Jalan 1978 [Akta 333], "jalan" ertinya:

- a. mana-mana jalan awam dan mana-mana jalan lain yang mana orang awam mempunyai akses dan termasuklah jambatan, terowong, hentian sebelah, kemudahan feri, jalan bertingkat, bulatan jalan, pulau lalu lintas, pembahagi jalan, segala lorong lalu lintas, lorong laju, lorong perlahan, bahu jalan, garis tengah, jejambat, jalan tembok, jalan tuju, landasan masuk dan keluar, plaza tol, kawasan khidmat dan struktur dan lekapan lain bagi memberi kesan sepenuhnya kepada penggunaannya; dan
- b. bagi maksud seksyen 70 dan 85, adalah juga termasuk sesuatu jalan yang sedang dalam pembinaan

tetapi tidak termasuk mana-mana jalan persendirian, jambatan, terowong atau apa-apa yang berhubung dengan jalan itu yang disenggarakan dan dijaga oleh orang persendirian atau badan-badan persendirian.

**10.2. Jalan Persekutuan**

Jalan Persekutuan adalah mana-mana jalan, jambatan dan sebagainya yang telah diisytiharkan sebagai jalan Persekutuan di dalam warta berdasarkan Seksyen 3, Akta Jalan Persekutuan 1959 [Akta 376]. Jalan Persekutuan dikategorikan di dalam pengelasan seperti berikut:

- a. Jalan Persekutuan Utama;
- b. Jalan Persekutuan FELDA;
- c. Jalan Industri;
- d. Jalan Masuk ke Institusi Persekutuan; dan
- e. Laluan Lebu Raya

**10.3. Keluaran dalam negara kasar (KDNK)**

Keluaran dalam negara kasar (KDNK) sesebuah negara adalah satu cara untuk mengukur ekonomi nasional. KDNK bermaksud jumlah nilai pasaran keseluruhan barang dan perkhidmatan terakhir yang dikeluarkan dalam sesebuah negara pada masa tertentu (lazimnya dalam tahun kalendar). Ia juga mengambil kira jumlah nilai yang di campur pada setiap peringkat pengeluaran untuk barang dan perkhidmatan terakhir yang dihasilkan dalam sesebuah negara pada masa tertentu, dan diberi dalam nilai wang.

KDNK boleh dikira menggunakan kaedah perbelanjaan (*expenditure approach*):

*KDNK = penggunaan (consumption atau "C") + pelaburan kasar (gross investment atau "I") + perbelanjaan awam (government spending atau "G") + (eksport atau "X" - import atau "M"), atau,*  
 $KDNK = C + I + G + (X-M)$

Di mana penggunaan adalah perbelanjaan isi rumah tangga; pelaburan kasar oleh sektor industri; perbelanjaan awam oleh kerajaan; dan eksport dan import melibatkan sektor luar negeri.

KDNK juga boleh dikira menggunakan kaedah pendapatan (*income approach*):

*KDNK = sewa + upah + bunga + keuntungan*

Di mana sewa adalah pendapatan pemilik untuk faktor pengeluaran tetap seperti tanah; upah untuk tenaga kerja; bunga untuk pemilik modal; dan keuntungan untuk pengusaha.

## 11. SENARAI RUJUKAN

- Sachi Sellasamy (2006), ***Planning For Excellence: Strategic Management for Public Sectors Organizations***, The National Institute of Public Administration (INTAN)
- Carter McNamara, MBA, PhD, (2007) ***Basic Overview of Various Strategic Planning Models (including Basic, Issue-Based, Alignment, Scenario, Organic)***, Authenticity Consulting, LLC
- Kementerian Kerja Raya, ***Perancangan Strategik Kementerian Kerja Raya 2004 – 2008 (2003)***, Penerbitan Kementerian Kerja Raya
- Kementerian Kerja Raya, ***Laporan Kajian Impak Pencapaian Pelaksanaan Perancangan Strategik Organisasi KKR 2004-2008(2008)***, Penerbitan Kementerian Kerja Raya
- Ir. Md. Amir bin Haji Kasim, Kamaruzaman bin Husen (2007), ***Blue Print Pelaksanaan Rangkaian Jalan Raya Malaysia dalam RMKe-9***, Penerbitan Kementerian Kerja Raya
- Tn. Hj. Mohd Sabri bin Yusoff (2007), ***Pelan Tindakan RMK-9, Bahagian Pembangunan Bumiputera***, Penerbitan Kementerian Kerja Raya
- Mohd Najib Abdul Razak (2006), ***Globalising Malaysia : Towards Building a Developed Nation***, MPH Printing
- CIDB, ***Construction Industry Master Plan 2006 – 2015 (2007)***, Construction Industry Development Board
- Jabatan Perdana Menteri, ***Wawasan 2020***, <http://www.pmo.gov.my>
- Jabatan Perdana Menteri, ***Rangka Rancangan Jangka Panjang 3***, <http://www.pmo.gov.my>
- Jabatan Perdana Menteri, ***Rangka Malaysia Kesembilan (RMK9)***, <http://www.pmo.gov.my>
- Jabatan Perdana Menteri, ***Misi Nasional (2006 – 2020)***, <http://www.pmo.gov.my>
- Unit Perancang Ekonomi (UPE), Jabatan Perdana Menteri, ***Ekonomi Malaysia : Fakta dan Maklumat***, <http://www.epu.gov.my>
- World Economic Forum (2008), ***The Global Competitiveness Report 2007 – 2008***, <http://www.weforum.org>