



"merealisasikan pembangunan mapan"

PELAN STRATEGIK 2010

KEMENTERIAN KERJA RAYA MALAYSIA



Cetakan Pertama 2010

Kementerian Kerja Raya, Bahagian Perancangan Korporat

Hak Cipta Terpelihara.

Buku Pelan Strategik Kementerian Kerja Raya 2010

Penerbitan:

Bahagian Dasar dan Korporat
Kementerian Kerja Raya Malaysia
Tingkat 5, Blok B, Kompleks Kerja Raya
Jalan Sultan Salahuddin
50580 Kuala Lumpur

Tel : 603-2771 4553
Faks : 603-2711 1590
Laman web : www.kkr.gov.my



PELAN STRATEGIK KEMENTERIAN KERJA RAYA 2010

kandungan

m/s

Prakata

Perutusan Menteri Kerja Raya Malaysia	7
Prakata Ketua Setiausaha KKR	8

BAHAGIAN I

Sejarah Penubuhan KKR	11
Punca Kuasa	13
Struktur Organisasi	14
Peranan & Objektif	17
Stakeholders & Pelanggan	18
Visi, Misi & Moto	19
Nilai-nilai Bersama	20

BAHAGIAN II

Senario Perubahan Persekitaran	23
Program Transformasi Kerajaan (GTP)	24
4 Tonggak Utama Negara	25
Analisis Soalan Parlimen 2009	26
Analisis Aduan dan Media 2009	27
KKR dalam Media	28
Projek Pembangunan RMKe-9 KKR	30
Projek Rangsangan Ekonomi	31
Prospek dan Strategi Pembangunan	32
Terus Berusaha ke arah Kecemerlangan	34

BAHAGIAN III

Strategi & Pelan Tindakan	40
Teras 1: Pembangunan Infrastruktur	41
Teras 2: Penyenggaraan Infrastruktur	47
Teras 3: Penggalakkan & Merangsang Industri Binaan Negara	55
Teras 4: Pengurusan Penswastaan Lebuhraya	59
Teras 5: Meningkatkan Keupayaan & Kapasiti Kontraktor, Tenaga Kerja dan Profesional	63
Teras 6: Meningkatkan Daya Saing Negara dalam Cabaran Liberalisasi	67

kandungan

m/s

BAHAGIAN IV

MKPI

73

***Checklist* 2010**

74

Penerbitan KKR

77

Sistem Sokongan Teknologi Maklumat

79

BAHAGIAN V

Menjamin Kecemerlangan Organisasi

82

Model Kecemerlangan KKR

83



CADANGAN PEMBINAAN KOMPLEKS KKR II

perutusan menteri kerja raya



Assalamualaikum dan Salam 1Malaysia,

Proses pembangunan infrastruktur di Malaysia yang digubal sejak negara mencapai kemerdekaan telah berjaya dilaksanakan dengan berkesan hasil daripada proses perancangan yang disokong oleh dasar yang jelas dan strategik. Keupayaan pemimpin-pemimpin negara terdahulu dalam merencanakan program pembangunan infrastruktur telah memberi manfaat kepada seluruh rakyat Malaysia tidak kira yang berada di kawasan bandar mahupun di luar bandar.

KKR melalui agensinya iaitu Jabatan Kerja Raya (JKR), Lembaga Pembangunan Industri Pembinaan (CIDB), Lembaga Lebuhraya Malaysia (LLM), Perbadanan Pembangunan Perkhidmatan Profesional (PSDC), Lembaga Jurutera (LJM), Lembaga Arkitek (LAM) dan Lembaga Juruukur (LJBM) hendaklah bersama-sama berganding bahu sebagai satu pasukan untuk memastikan program pembangunan infrastruktur negara dilaksanakan dengan cekap dan berkesan. Kekuatan KKR selaku penasihat teknikal utama Kerajaan perlu diperkukuhkan lagi dengan mengambil kira faktor perubahan semasa yang berlaku di persekitaran. Cabaran-cabaran yang dihadapi oleh KKR pada hari ini perlu ditangani dengan lebih efisien dan efektif. Oleh itu, strategi-strategi yang lebih memberi impak perlu digubal dan dilaksanakan dengan segera supaya KKR menjadi lebih proaktif dan bukan hanya reaktif dalam menyelesaikan sesuatu isu atau masalah.

Akhir kata, adalah diharapkan supaya dokumen Pelan Strategik Jangka Pendek KKR Tahun 2010 ini dapat direalisasikan kerana yang paling utama adalah *outcome* yang dapat memberi impak kepada pelanggan serta *stakeholders*. Semangat *1Malaysia, Rakyat Didahulukan, Pencapaian Diutamakan* perlu dihayati sepenuhnya dan diterjemahkan melalui kejayaan dan kegemilangan yang pada akhirnya akan dinilai oleh rakyat.

A handwritten signature in black ink, appearing to read 'Shaziman', written over a horizontal line.

Dato' Shaziman bin Abu Mansor
Menteri Kerja Raya Malaysia

prakata

ketua setiausaha

kementerian kerja raya



Salam Sejahtera dan Salam 1 Malaysia.

Pelan Strategik KKR 2010 ini menfokuskan kepada 6 teras strategik utama KKR iaitu di dalam pembangunan infrastruktur (jalan dan bangunan), penyenggaraan infrastruktur, menggalakkan dan merangsang industri binaan negara, pengurusan penswastaan lebuhraya, meningkatkan keupayaan dan kapasiti kontraktor, tenaga kerja dan profesional serta meningkatkan daya saing negara dalam cabaran liberalisasi. 6 teras strategik utama KKR ini tidak terkecuali menerima tempiasnya akibat perubahan persekitaran khususnya dari aspek politik, ekonomi, sosial dan teknologi.

Tujuan utama penerbitan buku ini adalah untuk memberi panduan kepada semua 17 Bahagian dan 7 Agensi di bawah KKR mengenai fungsi dan tanggungjawab masing-masing serta bagaimana setiap Bahagian/Agensi saling berkait rapat antara satu sama lain dalam menangani isu dan cabaran yang dihadapi. Tumpuan secara khusus ke atas cadangan penambahbaikan ini membolehkan KKR terus kekal relevan sebagai salah satu agensi Kerajaan yang dinamik serta mampu memenuhi ekspektasi rakyat terhadap pembangunan dan penyenggaraan infrastruktur di Malaysia.

Sehubungan dengan itu, adalah diharapkan buku ini dapat dijadikan rujukan oleh semua warga KKR dalam menjalankan amanah yang telah diberikan dan seterusnya merealisasikan pembangunan fizikal yang mapan di Malaysia. Selain itu, buku ini juga menyediakan panduan kepada mencapai penyampaian yang pelbagai (*diverse deliverables*) serta pengkhususan dan peranan yang berbeza (*multiple specialization*) yang memerlukan integrasi ke arah memberi yang terbaik kepada *stakeholders* dan pelanggan.



Datuk Thomas George
Ketua Setiausaha
Kementerian Kerja Raya Malaysia

BAHAGIAN I



KOMPLEKS KEMENTERIAN KERJA RAYA

sejarah penubuhan kkr

Pada tahun 1954, Kerajaan Inggeris telah mengambil langkah memisahkan pentadbiran Tanah Melayu (Malaya) daripada pentadbirannya yang berpusat di Singapura. Ini merupakan detik permulaan jabatan-jabatan kerajaan di Tanah Melayu dibenarkan melaksana polisi dan program masing-masing. Dalam tahun 1956, Ketua Menteri dan beberapa orang Menteri telah dilantik mengetuai Kerajaan Persekutuan Tanah Melayu. Pada tahun yang sama, beberapa kementerian telah diwujudkan termasuklah Kementerian Kerja Raya dengan nama asalnya Kementerian Kerja Raya, Pos dan Telekom. Y.B. Encik Sardon bin Haji Jubir adalah Menteri pertama yang mengetuai Kementerian ini.

Agensi	Tahun Penubuhan	Fungsi dan tanggungjawab Jabatan Kerja Raya telah dikekalkan dan diletakkan di bawah pentadbiran Kementerian ini. Pada tahun 1975, Kementerian ini telah disusun semula dan dinamakan Kementerian Kerja Raya dan Pengangkutan. Perkembangan pesat pembangunan dan sosioekonomi negara dalam tahun 1970an telah menyebabkan fungsi dan peranan Kementerian ini bertambah. Sesuai dengan peranan
JKR	1872	
KKR	1951	
LJM	1972	
LAM	1972	
LJBM	1972	
LLM	1980	
CIDB	1994	
PSDC	2002	

tersebut, pada tahun 1978 sekali lagi nama Kementerian ditukar kepada Kementerian Kerja Raya dan Kemudahan Awam. Walau bagaimanapun selari dengan pengkhususan tanggungjawab KKR iaitu merancang, membangun dan menyelenggara infrastruktur negara pada tahun 1980an, Kerajaan telah mengambil keputusan menamakan Kementerian dengan nama Kementerian Kerja Raya Malaysia dan nama itu kekal sehinggalah sekarang. Sejarah ringkas kepimpinan tertinggi KKR sejak penubuhannya pada 1 April 1951 sehingga tahun 2009 adalah seperti di Rajah 1.

PORTFOLIO KERJA RAYA DAN PERUMAHAN

(1.4.51 – 31.10.53)

AHLI : Y.B. Tuan R.B. Carey**SETIAUSAHA** : Tuan W.F.G. La Bailly**PORTFOLIO KERJA RAYA**

(1.11.53 – 8.8.55)

AHLI : Y.B. Tuan R.B. Carey**SETIAUSAHA** : Tuan W.F.G. La Bailly**KEMENTERIAN KERJA RAYA**

(9.8.55 – 1.4.56)

MENTERI : Y.B. Encik Sardon bin Haji Jubir**SETIAUSAHA** : Tuan W.F. Grive**KEMENTERIAN KERJA RAYA, POS DAN TELEKOM**

(2.4.56 – 31.12.71)

MENTERI :

Y.B. Datuk Hj. Sardon bin Hj. Jubir (2.4.1956 - 17.11.1959)

Y.B. Tun V.T.Sambanthan (18.11.1959 – 31.12.1971)

SETIAUSAHA/SETIAUSAHA TETAP :

Tuan W.F. Grive (9.8.1955 – 22.11.1960)

Encik Jaafar bin Mohamed Taha (23.11.1960 - 30.6.1967)

Encik Abdulk Aziz bin Zakaria (1.7.1967 – 28.11.1968)

**KEMENTERIAN KERJA RAYA DAN TENAGA**

(1.1.72 – 4.3.74)

MENTERI : Y.B. Dato' Haji Abdul Ghani Gilong**SETIAUSAHA TETAP** : Encik Abdul Ghani bin Mohd Don (7.1972 – 29.9.1974)**KEMENTERIAN KERJA RAYA DAN PENGANGKUTAN**

(5.9.74 – 4.3.76)

MENTERI : Y.B. Dato' Haji Abdul Ghani Gilong**SETIAUSAHA TETAP** : Encik Abdul Aziz bin Hj. Mohd Ali (30.9.1974 – 12.9.1976)**KEMENTERIAN KERJA RAYA & KEMUDAHAN – KEMUDAHAN AWAM**

(5.3.76 – 7.6.83)

MENTERI :

Y.B. Dato' Haji Abdul Ghani Gilong (5.9.1974 – 27.7.1978)

Y.B. Dato' Lee San Choon (28.7.1978 – 15.9.1980)

Y.B. Dato' S. Samy Vellu (16.9.1980 – 14.6.1989)

SETIAUSAHA TETAP/KETUA SETIAUSAHA :

Encik Abdul Aziz bin Hj. Mohd Ali (30.9.1974 – 12.9.1976)

Encik Mohd. Khalil bin Haji Hussein (13.9.1976 – 31.7.1979)

Y. Bhg. Tan Sri Rama Iyer (1.8.1979 – 1.3.1981)

Y. Bhg. Dato' Mohd Noor bin Hassan (2.3.1981 – 15.6.1984)

**KEMENTERIAN KERJA RAYA**

(8.6.83 – sekarang)

MENTERI :

Y.B. Dato' Seri S. Samy Vellu (16.9.1980 – 14.6.1989)

Y.B. Dato' Leo Moggie Anak Irok (15.6.1989 – 8.5.1995)

Y.B. Dato' Seri S. Samy Vellu (9.5.1995 – 15.3.2008)

Y.B. Dato' Sri Ir. Mohd Zin b. Mohamed (20.3.2008 – 9.4.2009)

Y.B. Dato' Shaziman b. Abu Mansor (10.4.2009 – sekarang)**KETUA SETIAUSAHA** :

Y. Bhg. Dato' Mohd Noor bin Hassan (2.3.1981 – 15.6.1984)

Y. Bhg. Dato' Abdul Aziz bin Hussain (16.6.1984 – 3.09.1987)

Y. Bhg. Dato' Nik Mohamed bin Nik Mohd Salleh (1.11.1987 – 11.5.1990)

Y. Bhg. Datuk Haji Mohd Khalil b. Datuk Hj Mohd Noor (12.5.1990 - 30.6.1994)

Y. Bhg. Datuk Yahya b. Yaacob (1.7.1994 - 11.1.1999)

Y. Bhg. Datuk Dr. Hadenan bin Abd. Jalil (12.1.1999 - 13.3.2000)

Y. Bhg. Dato' Megat Muhaiyuddin bin Megat Hassan (1.4.2000 - 3.4.2003)

Y. Bhg. Dato' Izzuddin bin Dali (1.5.2003 - 1.8.2004)

Y. Bhg. Dato' Ahmad Dhaman Huri bin Mohd Ali (2.8.2004 - 20.6.2005)

Y. Bhg. Dato' Syed Jamal bin Syed Jaafar (21.6.2005 - 26.1.2008)

Y. Bhg. Dato' Sri Dr. Abdul Munit bin Kasmin (27.1.2008 – 21.4.2009)

Y. Bhg. Datuk Thomas George (22.4.2009 – sekarang)

ketua-ketua agensi



KETUA PENGARAH KERJA RAYA MALAYSIA:

Y. Bhg. Dato' Sri Ir. Dr. Judin bin Abdul Karim



KETUA EKSEKUTIF CIDB:

Y. Bhg. Datuk Ir. Hamzah bin Hasan



KETUA PENGARAH LLM:

Y. Bhg. Dato' Ir. Hj. Ismail bin Md. Salleh



PRESIDEN PSDC:

Tuan Ir. Ahmad Asri bin Abdul Hamid



YANG DIPERTUA LJM:

Y. Bhg. Dato' Sri Ir. Dr. Judin bin Abdul Karim



YANG DIPERTUA LAM:

Y. Bhg. Dato' Ar. Nur Haizi bt. Abdul Hai



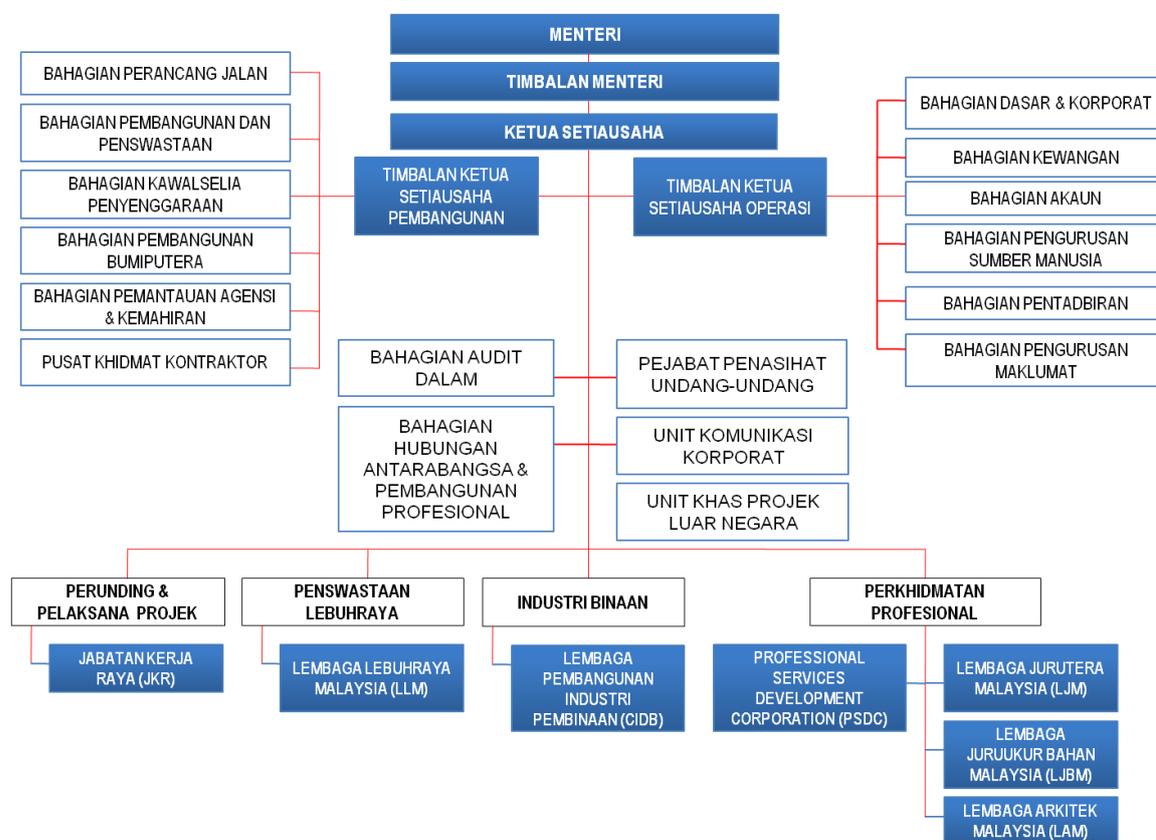
YANG DIPERTUA LJB:

Y. Bhg. Dato' Sr. Abdull Manaf bin Haji Hashim

puncakuasa

Senarai I dan II, Jadual ke-9, Perlembagaan Persekutuan
Akta Fungsi-fungsi Menteri 1969 [Akta 2]: Perintah Menteri-Menteri
Kerajaan Persekutuan 2009
Akta Kontrak Kerajaan 1949 (semakan 1973) [Akta 120]
Akta Jalan Persekutuan 1959 [Akta 376]
Kanun Tanah Negara 1965
Akta Jalan Persekutuan (Pengurusan Persendirian) 1984 [Akta 306]
Akta Pengangkutan Jalan 1987 [Akta 333]
Akta Perwakilan Kuasa 1956 [Akta 358]: Perwakilan Kuasa di bawah
Seksyen 77, 84, 85 dan 85A Akta Pengangkutan Jalan 1987
Akta Lembaga Lebuhraya Malaysia (Perbadanan) 1980 [Akta 231]
Akta Lembaga Pembangunan Industri Pembinaan Malaysia 1994 [Akta
520]
Akta Pendaftaran Jurutera 1967 [Akta 138]
Akta Arkitek 1967 [Akta 117]
Akta Juru Ukur Bahan 1967 [Akta 487]
Pekeliling Am Bil.2 Tahun 1982 : Kedudukan Menteri, Ketua
Setiausaha dan Ketua Agensi sesebuah Kementerian
Surat Pekeliling Am Bil. 3 Tahun 1998 : Kedudukan Menteri,
Kementerian, Lembaga Pengarah dan Ketua Eksekutif dalam
Pengurusan Badan Berkanun Persekutuan
BAB A (P.U. (A) 176/2005) Peraturan-peraturan Pegawai Awam
(Pelantikan, Kenaikan Pangkat dan Penamatan Perkhidmatan)
2005

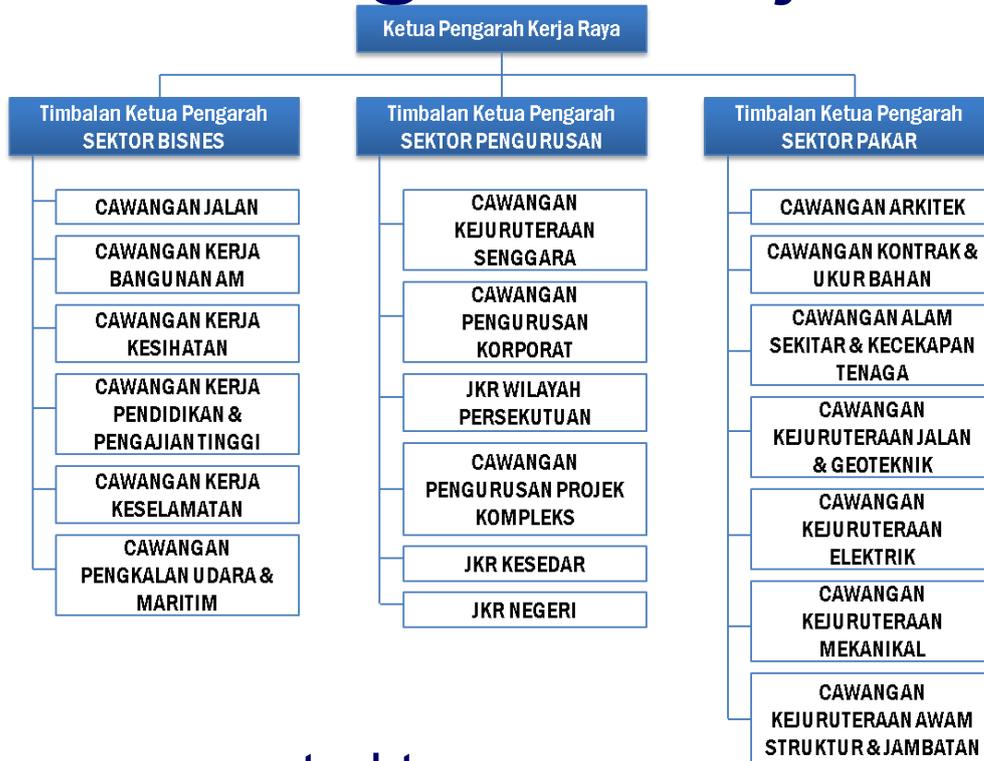
struktur organisasi kkr



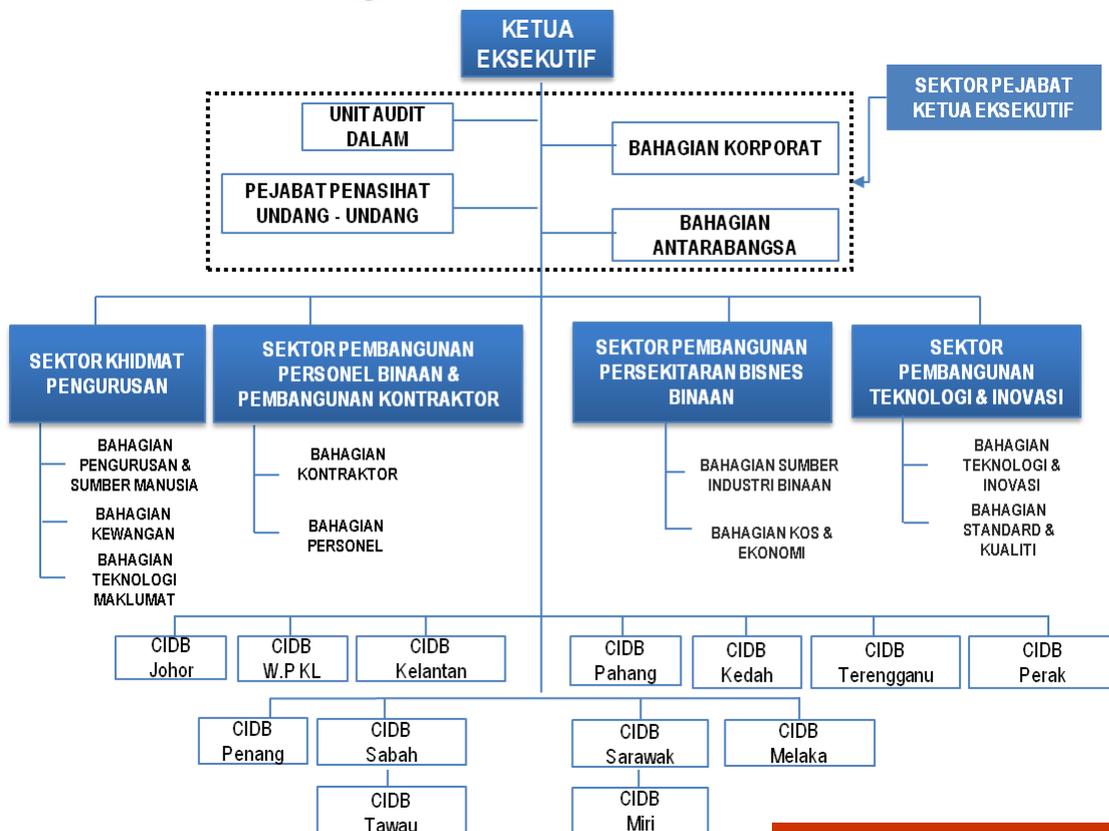
Maklumat Perjawatan di KKR dan Agensi sehingga Februari 2010

BIL	AGENSI	JAW	ISI	KEKOSONGAN			% ISI
				P&P	SOK	JUM	
	KKR	1,170	1,071	50	49	99	91.54
	JKR	11,537	10,306	573	658	1,231	89.33
	JUM: (KKR+JKR)	12,707	11,377	623	707	1,330	89.53
	LLM	330	230	60	40	100	69.70
	CIDB	346	346	0	0	0	100.00
	PSDC	49	35	13	1	14	71.43
	JUMLAH: (KKR+JKR+LLM+CIDB+PSDC)	13,432	11,988	696	748	1,444	89.25
	Kader ke Agensi Lain	1,513	1,278	109	126	235	84.47
	JUMLAH KESELURUHAN	14,945	13,266	805	874	1,679	88.77

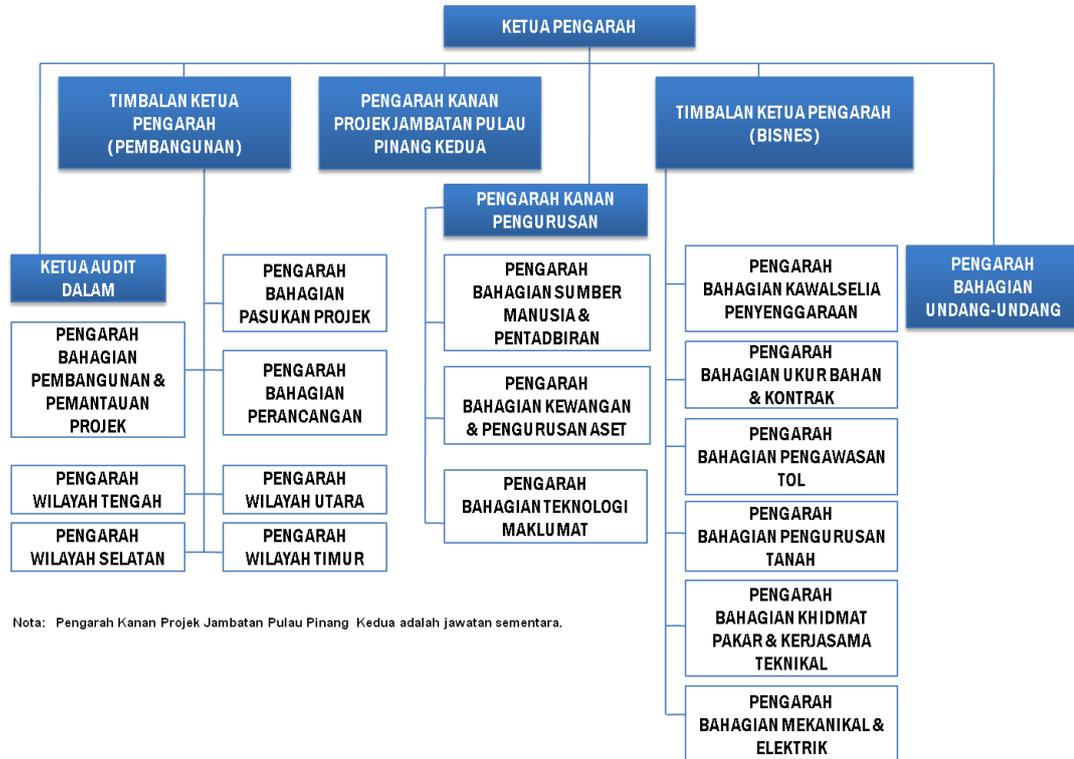
struktur organisasi jkr



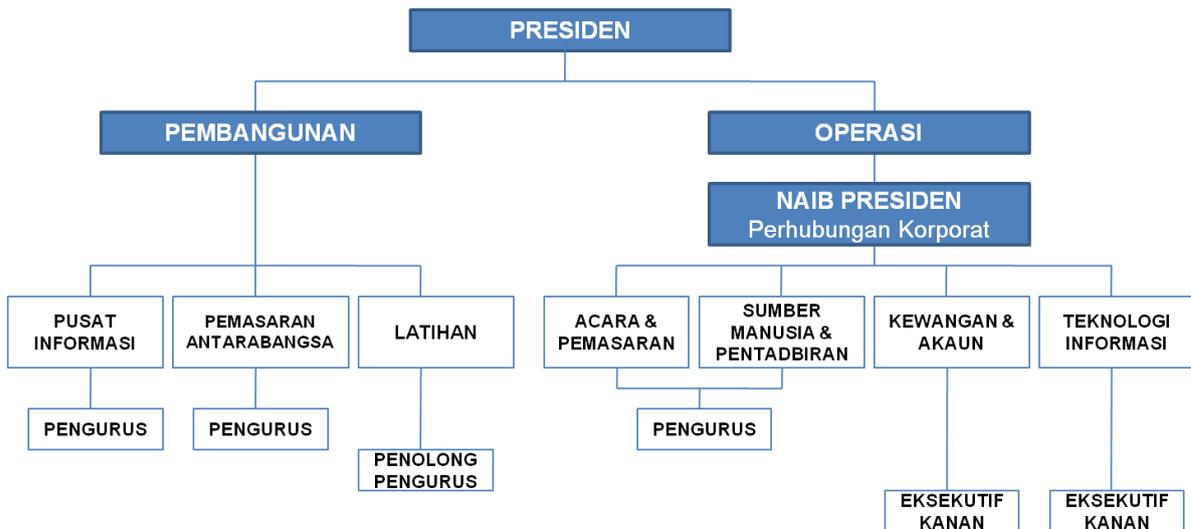
struktur organisasi cidb



struktur organisasi ilm



struktur organisasi psdc



peranan dan objektif

Merancang dan menyelaraskan projek-projek infrastruktur
Negara

Melaksanakan dan memantau projek-projek pembangunan infrastruktur

Menyelaraskan dan memantau semua jabatan dan semua agensi di bawah Kementerian Kerja Raya

Menyediakan perkhidmatan perundingan kepada agensi-agensi Kerajaan

Mengawal selia lebuhraya yang diswastakan

Akta Jalan-jalan Persekutuan (Pengurusan Persendirian) 1984

Akta Tol (Jalan Raya dan Jambatan) 1965

Mengembangkan industri pembinaan

Meningkatkan kemahiran tenaga kerja dalam industri pembinaan

Memantau penyenggaraan Jalan-jalan Persekutuan

Mengendalikan dan memantau penyenggaraan bangunan gunasama Kerajaan yang diswastakan

Membantu dalam pewartaan rizab Jalan Persekutuan di bawah Seksyen 62 Kanun Tanah Negara

Sumber : Akta Fungsi-fungsi Menteri 1969 [Akta 2]: Perintah Menteri-Menteri Kerajaan Persekutuan 2009

stakeholders dan pelanggan



EKSPEKTASI



visi, misi dan moto

VISI

Menjadi organisasi peneraju dalam pembangunan infrastruktur dan memacu industri pembinaan negara yang lebih kompetitif di pasaran global.

MISI

Memastikan pembangunan infrastruktur dirancang, dilaksanakan dan disenggara dengan cekap dan berkualiti tinggi

Membangun, mengembang dan memantapkan industri pembinaan negara dan perkhidmatan profesional yang berdaya saing di pasaran global

Memastikan pembangunan kapasiti dan keupayaan kontraktor, profesional dan tenaga kerja sektor pembinaan dilaksanakan selaras dengan dasar negara

MOTO

“KE ARAH KESEJAHTERAAN RAKYAT”

nilai - nilai
bersama



BAHAGIAN II



KEMENTERIAN KERJA RAYA
MALAYSIA
PUSAT KONVENSYEN CIDB

CIDB CONVENTION CENTRE

PUSAT KONVENSYEN CIDB



GALERI KOMPONEN IBS

IBS COMPONENT GALLERY

GALERI KOMPONEN IBS

senario perubahan persekitaran

POLITIK	EKONOMI	SOSIAL
<p>Perubahan kepimpinan utama dan perbezaan fahaman politik di peringkat Persekutuan;</p> <p>Pengenalan dasar-dasar baru Kerajaan;</p> <p>Struktur politik di Sabah dan Sarawak;</p> <p>Permintaan (<i>demand</i>) yang semakin meningkat namun bajet semakin berkurangan;</p> <p>Penyelarasan antara dasar Kerajaan dan kehendak pemimpin politik setempat;</p> <p>Penyelarasan dengan rancangan pembangunan negeri; dan</p> <p>Memastikan pencapaian kepada NKRA dan KPI.</p>	<p>Agihan bajet yang semakin berkurangan;</p> <p>Memastikan program/projek yang dapat memberi nilai tambah (<i>value for money</i>);</p> <p>Pelaksanaan liberalisasi dan cabaran globalisasi;</p> <p>Ketidakstabilan harga barangan mentah, tenaga dan komoditi di pasaran dunia</p> <p>Kebergantungan Kerajaan kepada tenaga kerja asing;</p> <p>Peningkatan kos dan harga barang;</p> <p>Menyiapkan projek yang telah dirancang dan tidak dirancang (<i>ad hoc</i>);</p> <p>Pelaksanaan projek dengan standard dan kualiti;</p> <p>Pemilihan kontraktor yang lebih ketat;</p> <p>Menyesuaikan pembekal, kontraktor dengan projek yang sesuai dengan kemahiran dan kelayakan.</p>	<p>Pemahaman sepenuhnya konsep 1Malaysia;</p> <p>Ekpektasi rakyat terhadap tahap perkhidmatan dan akauntabiliti yang semakin meningkat;</p> <p>Mengendalikan persepsi dan imej;</p> <p>Meningkatkan penyertaan rakyat tempatan dalam industri pembinaan;</p> <p>Memastikan perkhidmatan dapat memberi impak kepada rakyat; dan</p> <p>Pengharmonian dan keseimbangan perkhidmatan yang diberikan.</p>
TEKNOLOGI	ALAM SEKITAR	PERUNDANGAN
<p>Capaian kepada maklumat yang lebih terbuka;</p> <p>Penggunaan teknologi baru dalam pembinaan</p> <p>Menyesuaikan diri dengan perkembangan teknologi yang berubah dengan pantas;</p> <p>Kekurangan pakar tempatan dalam bidang yang berteknologi tinggi;</p> <p>Bidang kepakaran tenaga kerja yang tidak bersesuaian dengan bidang tugas;</p> <p>Kekurangan modal kewangan;</p> <p>Tiada pusat latihan khusus bagi kakitangan JKR;</p> <p>Tiada aspek penyelidikan dan pembangunan (R&D); dan</p> <p>Kurang penghargaan kepada inisiatif penghasilan inovasi dan kreativiti.</p>	<p>Pengenalan dan penggunaan teknologi hijau;</p> <p>Sistem pengurusan persekitaran/ Environmental Management System (EMS)</p> <p>Merealisasikan pembangunan yang mampan;</p> <p>Perubahan iklim global;</p> <p>Penggunaan bahan-bahan kitar semula;</p> <p>Penggunaan tenaga dan bahan alternatif; dan</p> <p>Penyusutan bekalan bahan-bahan asli.</p>	<p>Pertindihan tugas di antara agensi-agensi pelaksana sama ada di peringkat Pusat, Negeri dan Daerah.</p> <p>Kajian semula ke atas pengurusan kontrak termasuk kaedah pembayaran kepada kontraktor utama, sub-kontraktor dan pembekal;</p> <p>Meminimakan risiko dan tanggungan pihak Kerajaan di dalam perjanjian kontrak;</p> <p>Penguatkuasaan Akta Jalan Persekutuan;</p> <p>Mengenalpasti kuasa-kuasa yang berlebihan di dalam peruntukan undang-undang;</p> <p>Pembahagian dan perkongsian kuasa antara Persekutuan dan Negeri;</p> <p>Kedudukan projek Persekutuan di Negeri;</p> <p>Menguruskan kes-kes di mahkamah dengan sempurna.</p>

program transformasi kerajaan (GTP)

“Skop GTP adalah meluas dan akan merangkumi setiap Kementerian dalam Kerajaan. Intipatinya dan yang paling penting, ia akan memberi tumpuan ke atas perkara-perkara utama yang amat penting bagi rakyat (sejajar dengan konsep Rakyat Didahulukan). Kerajaan akan membuat perubahan-perubahan penting demi mendatangkan hasil yang besar dan cepat (selaras dengan konsep Pencapaian Diutamakan) dan memastikan setiap warga Malaysia sama ada kaya atau miskin, di bandar dan di kampung, berpelajaran dan kurang berpelajaran, berkuasa dan kurang berkuasa akan menikmati hasil pembangunan negara dan tinggal dalam masyarakat yang pelbagai dan bersatu, di mana mereka akan menganggap diri mereka, pertamanya dan secara pentingnya seorang warga Malaysia (sejajar dengan konsep 1Malaysia)”

*Y.A.B Dato' Sri Mohd Najib bin Tun Haji Abdul Razak
28 Januari 2010*



empat tonggak utama negara

1MALAYSIA, RAKYAT
DIDAHULUKAN,
PENCAPAIAN
DIUTAMAKAN

PROGRAM
TRANSFORMASI
KERAJAAN (GTP)

MODEL EKONOMI
BARU (MEB)

RANCANGAN
MALAYSIA KE-10
(RMKE-10)

nKRA



MENGURANGKAN JENAYAH



MEMERANGI RASUAH



MELUASKAN AKSES KEPADA
PENDIDIKAN BERKUALITI



MENINGKATKAN TARAF HIDUP
RAKYAT BERPENDAPATAN RENDAH



MEMPERKASA PRASARANA LUAR
BANDAR DAN PEDALAMAN



MENINGKATKAN TAHAP
PENGANGKUTAN AWAM

analisis soalan parlimen 2009

Terdapat beberapa isu dan soalan yang sering dibangkitkan dalam soalan lisan/ bertulis termasuk soalan ketika sesi perbahasan dan penggulungan di Dewan Negara dan Dewan Rakyat pada tahun 2009 berikutan dengan perkara-perkara yang berlaku sepanjang tahun 2009.

Isu dan soalan yang paling kerap ditanya adalah berkaitan dengan **Pampasan Kerajaan kepada Syarikat Konsesi Tol**. Antara isu pampasan yang ditimbulkan adalah termasuk pampasan untuk pengambilalihan tol (*expropriation*), pampasan untuk pemansuhan kutipan tol dan juga pampasan kerana menanggukkan kenaikan kadar tol. Isu pampasan tol ini menjadi hangat di Parlimen berikutan terdapat pengumuman untuk menaikkan kadar tol di lima buah lebuh raya pada tahun 2009 mengikut perjanjian konsesi dan juga tindakan Kerajaan untuk menanggukkan kenaikan kadar tol tersebut.



Isu kedua yang sering dibangkitkan di Parlimen pula adalah berkaitan dengan **keselamatan** seperti kajian tanah runtuh di Bukit Antarabangsa dan Kajian Pelan Induk Cerun Negara (PICN) untuk memantau pembangunan di kawasan cerun. Isu ini turut dibangkitkan untuk memastikan tindakan pemantauan dan keselamatan cerun-cerun di Malaysia oleh Kerajaan supaya kejadian tanah runtuh tidak berulang lagi. Isu keselamatan mengenai MRR2 juga dibangkitkan semasa persidangan Parlimen 2009.

Isu seterusnya yang kerap ditanya adalah berkaitan dengan **Keruntuhan Bangunan** memandangkan terdapat beberapa siri kejadian bangunan dan jambatan runtuh di Malaysia pada tahun 2009 seperti keruntuhan bumbung Stadium Sultan Mizan Zainal Abidin di Kuala Terengganu, Pasar Raya Jaya di Petaling Jaya dan jambatan gantung di Kuala Dipang, Perak. Selain tiga isu di atas yang sering dibangkitkan, isu-isu lain yang turut menjadi perhatian dan dibangkitkan oleh ahli-ahli Parlimen adalah berkaitan dengan Lebuhraya Pantai Timur dan juga **Kontraktor Kelas F**.



Isu/Perkara	Kekerapan Soalan	Isu/Perkara	Kekerapan Soalan
Pampasan kepada Konsesi Tol	18	Keruntuhan Bangunan	9
MRR 2	13	Kontraktor Kelas F	9
Keselamatan Cerun	13	Projek Jalan Kota Bharu - Kuala Krai	8
Jumlah Kutipan Cerun	12	Projek Jambatan Sultan Yahya Petra	7
Lebuh Raya Pantai Timur	12	Projek Jalan Muar By-Pass	5

analisis aduan & media 2009

Pengurusan dan Penyelarasan Aduan Awam telah menunjukkan prestasi yang amat baik untuk tahun 2009. Pengurusan Aduan Awam semakin mantap setelah pelaksanaan sepenuhnya sistem i-SPAAA (Sistem Pemantauan Aduan Awam Agensi Kerajaan Bersepadu) yang mula dilaksanakan sepenuhnya pada awal November 2009. Walaubagaimanapun, sebelum Sistem i-SPAAA dilaksanakan di KKR, pengurusan aduan awam di KKR menggunakan Sistem e-Aduan yang bercirikan hampir sama dengan Sistem i-SPAAA yang dibangunkan oleh Biro Pengaduan Awam.

Statistik dan Trend Aduan Awam 2009

BIL	AGENSI/JABATAN	BILANGAN ADUAN
1	Kementerian Kerja Raya (KKR)	886
2	Jabatan Kerja Raya (JKR)	2,488
3	Lembaga Lebuhraya Malaysia (LLM)	389
4	Lembaga Pembangunan Industri Pembinaan (CIDB)	34
5	Lembaga Juruukur Bahan Malaysia (LJBM)	2
6	Lembaga Jurutera Malaysia (LJM)	6
7	Lembaga Arkitek Malaysia (LAM)	5
JUMLAH		3,810

Sepanjang tahun 2009, jumlah keseluruhan aduan awam yang direkodkan oleh Unit Komunikasi Korporat (UKK) termasuk agensi di bawahnya adalah sebanyak 3,810 aduan. Tahap penyelesaian aduan mencapai 100%.

Daripada jumlah keseluruhan aduan awam yang diterima, KKR telah mencapai peratusan sebanyak 94.27% bagi jumlah tempoh maklum balas awal iaitu melebihi sasaran awal UKK iaitu 92%. Jabatan Kerja Raya merekodkan jumlah aduan tertinggi sepanjang tahun 2009, iaitu sebanyak 2,448 aduan diikuti KKR,

886 aduan dan Lembaga Lebuhraya Malaysia (LLM), sebanyak 389 aduan. Selebihnya adalah melibatkan CIDB, LAM, LJBM dan LAM. Manakala peratusan aduan selesai dalam tempoh kurang dari 3 hari bekerja mencapai peratusan sebanyak 1,895 dari jumlah keseluruhan aduan atau sebanyak 50.26%.

Walau bagaimanapun, gabungan untuk tempoh penyelesaian aduan awam kurang daripada 7 hari mencapai peratusan sebanyak 82.77% atau 3,161 jumlah aduan selesai daripada jumlah keseluruhan aduan untuk tahun 2009. Ini menggambarkan prestasi terhadap respons aduan awam KKR adalah baik, mengambil kira *Standard Operational Procedure* (SOP) BPA yang meletakkan tempoh penyelesaian aduan awam perlu kurang daripada 15 hari. Daripada jumlah keseluruhan aduan awam KKR, saluran melalui emel / laman web merupakan penyumbang utama iaitu sebanyak 1,800 aduan atau 47.24% diikuti saluran Talian Bebas Tol sebanyak 19.08% dan SMS sebanyak 13.33%.

analisis aduan & media 2009

BIL	KATEGORI	JUMLAH
1	Jalan (Jalan Rosak/Berlubang/Tidak Rata/Tidak Siap)	1265
2	Perabot Jalan (pembahagi jalan, bonggol, papan tanda dan lain-lain)	197
3	Lampu (Lampu Jalan/Lampu Isyarat/Lampu Trafik Rosak/Perlu Kajian Sistem)	510
4	Jambatan & Bangunan	58
5	Kemudahan Awam (kawasan Rehat & Rawat/ flyover/ penghadang bunyi/dll) & Naik Taraf	58
6	Halangan Di Lebu Raya (Kesesakan lalulintas/banjir/pokok-pokok besar menghalang dll)	64
7	Bayaran Tol (perkhidmatan tn'g/ smart tag/bayaran atau baki tol dll)	76
8	Kesan Pembinaan (Mengakibatkan banjir/longkang tersumbat/kerosakan atau kereta-kam rumah)	85
9	Polisi Kerajaan	43
10	Luar Bidang Kuasa/Tidak Berkaitan	752
11	Lain-Lain (Pendaftaran Lesen Kontraktor)	702
	JUMLAH	3810

Saluran dan Kategori Aduan

11 kategori aduan awam KKR telah digunapakai untuk meneliti jenis / kategori popular aduan awam. Daripada 11 kategori tersebut, kategori Jalan (Jalan Rosak/Berlubang/Tidak Rata/Tidak Siap) mencatat peratusan tertinggi iaitu sebanyak 1265 atau 32.28% daripada keseluruhan aduan tahun 2009. Walaubagaimanapun, kategori melibatkan Lampu (Lampu Jalan/Lampu Isyarat/Lampu Trafik Rosak/Perlu Kajian Sistem) menunjukkan peningkatan yang ketara berbanding tahun lalu iaitu mencatat kes sebanyak 510 aduan atau 13.38%. Namun dalam aspek Aduan Luar Bidang Kuasa yang dikategorikan aduan selesai serta merta mencatat peratusan sebanyak 19.7% atau 752 aduan.

Aduan melalui Akhbar

Trend aduan melibatkan akhbar seperti Surat Kepada Pengarang (SKP) dan laporan berita di akhbar menunjukkan angka peningkatan. Isu-isu yang menjadi sasaran dan perhatian adalah isu rebat tol, bayaran dan penyelenggaraan lebuh raya, lampu isyarat dan jalan berlubang serta pengurusan projek dan masalah mengenai kontraktor bumiputera.

kkp dalam media

Kesam lebih banyak lokasi cerun bahaya
buat kajian secara menyeluruh
Siap projek ikut atau disenarai hitam
45 kontraktor diberi amaran

Pemaju akan dipanggil per jelas isu jejambat

Concem over project on hillstone Bukit Kiara diselesaikan segera

Menteri jamin persimpangan Bukit Kiara diselesaikan segera

Kerajaan bantu Simpanan RM1b kos kelumi, simen

Kontraktor Malaysia dipelawa ke India

Syarat kontraktor ada pengalaman dikaji semula

Kerajaan sedia beri tender berdasar kemampuan, tawaran harga

Syarat teknikal wajar dikaji semula

Shaziman: New toll collection system likely

Rawang jam have become unbearable

PWD's management weaknesses blamed

Concem over project on hillstone

Menteri jamin persimpangan Bukit Kiara diselesaikan segera

Kerajaan bantu Simpanan RM1b kos kelumi, simen

Kontraktor Malaysia dipelawa ke India

Syarat kontraktor ada pengalaman dikaji semula

Kerajaan sedia beri tender berdasar kemampuan, tawaran harga

Syarat teknikal wajar dikaji semula

Shaziman: New toll collection system likely

Bas ekspres rempuh laluan plaza tol

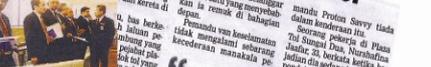
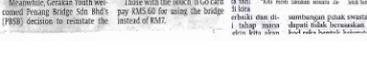
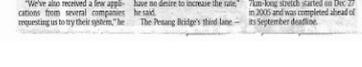
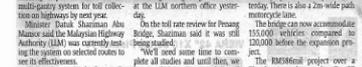
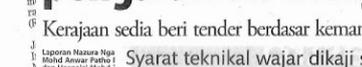
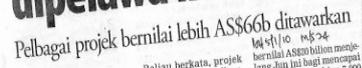
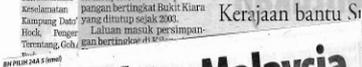
PM: Toll review in final stages

Delay in road project

Clear-out in T'ganu

Jurubina kena jawab

Jajaran baru lebih selamat di Gunung Pass - Shaziman



BAHAGIAN II

projek pembangunan RMK9KKR

Sumbangan utama Kementerian Kerja Raya (KKR) dalam menjana pertumbuhan sektor pembinaan negara adalah apabila berjaya menyiapkan sebanyak 278 projek yang bernilai RM8 bilion dalam tempoh 4 tahun pertama Rancangan Malaysia Ke-9(RMKe-9). Di bawah RMKe-9, KKR telah diperuntukkan sebanyak RM23.2 bilion untuk pelaksanaan 579 projek pembangunan. Daripada jumlah tersebut, RM19.0 bilion diperuntukkan untuk membiayai 367 projek jalan dan jambatan dan RM1.6 bilion diperuntukkan untuk melaksanakan 138 projek bangunan Kerajaan di seluruh negara serta selebihnya adalah peruntukan bagi projek bukan fizikal. Sehingga 31 Disember 2009, KKR telah membelanjakan sebanyak RM18.2 bilion dari jumlah peruntukan siling RMKe-9 atau bersamaan dengan 78.4%.

Selain pelaksanaan program pembangunan di bawah Rancangan Malaysia Lima Tahun, KKR juga memantau dan melaksanakan projek-projek di bawah konsep penswastaaan. Penyenggaraan Jalan Persekutuan sepanjang 16,500 km adalah dilaksanakan secara penswastaaan oleh 8 syarikat konsesi dengan kos penyelenggaraan sebanyak RM340 juta bagi tahun 2010. Manakala penyelenggaraan Bangunan Gunasama Persekutuan di 60 lokasi yang melibatkan sebanyak 117 blok bangunan dilaksanakan oleh 3 syarikat konsesi dengan kos sebanyak RM68 juta bagi tahun 2010. KKR juga sedang berunding untuk menswastakan penyelenggaraan bangunan Persekutuan di zon tengah. Perjanjian konsesi ini dijadualkan akan ditandatangani pada pertengahan tahun 2010.

Dalam konteks penswastaaan lebuhraya pula, sebanyak 26 buah lebuhraya bertol sepanjang 1,592.96 km sedang beroperasi di Malaysia. Lebuhraya ini dikawalselia oleh 23 syarikat konsesi. Manakala KKR juga sedang memantau pembinaan 7 buah lebuhraya sepanjang 350 km. Daripada jumlah tersebut, 4 lebuhraya dijadualkan siap untuk dibuka sepenuhnya kepada pengguna dalam tahun 2010.

Bil	Kategori Projek	Diluluskan		Siap			
		Bil	Siling (RM juta)	Bil	%	Siling (RM juta)	%
1.	Jalan dan Jambatan	367	18,991	191	52.0	7,347	38.7
2.	Bangunan	138	1,599	66	47.8	387	24.2
3.	Projek Bukan Fizikal (Kuari/IT/Kajian/PBT/Penswastaaan)	74	2,585	21	28.4	248	9.6
Jumlah Besar		579	23,175	278	48.0	7,982	34.4

*Sehingga 31 Disember 2009

pakej rangsangan ekonomi

Bagi menyuntik ekonomi negara yang turut terjejas akibat krisis ekonomi dunia, KKR selaku agensi pelaksana teknikal utama Malaysia telah diberi tanggungjawab yang besar melalui tambahan peruntukan istimewa Pakej Rangsangan Ekonomi (PRE). KKR telah diperuntukkan sebanyak RM1.5 bilion bagi sama-sama memangkin aktiviti ekonomi dalam negara melalui kesan rantaian berganda serta merangsang aktiviti sektor swasta.

KKR melaksanakan peruntukan Pakej Rangsangan Ekonomi tersebut dalam 2 fasa. Dalam PRE Fasa 1, peruntukan RM95.0 juta telah diluluskan bagi melaksanakan 435 projek. Kesemua projek tersebut telah siap dilaksanakan dalam tahun 2009 dengan jumlah peratusan perbelanjaan sebanyak 99.2%. Melalui PRE Fasa 2 pula, sebanyak RM853.7 juta telah diluluskan untuk 23 projek yang perlu disiapkan dalam tempoh 2 tahun iaitu sehingga akhir 2010. KKR telah membelanjakan peruntukan PRE Fasa 2 sebanyak RM256.9 juta atau 30.0% sehingga penghujung 2009.

Bagi membantu rakyat di dalam saat kemelesetan ekonomi ini, Kerajaan juga telah memberi insentif kepada rakyat melalui penangguhan kenaikan kadar tol di 5 lebuh raya di Malaysia serta program rebat bagi pengguna kerap. Bagi tujuan tersebut, pada tahun 2009, KKR telah diberikan peruntukan tambahan di bawah PRE melalui peruntukan Belanja Mengurus Kementerian Kewangan sebanyak RM680.0 juta. Peruntukan RM480.0 juta adalah untuk bayaran pampasan tol dan baki adalah bagi pelaksanaan projek-projek yang dapat disiapkan dalam masa yang singkat. Secara keseluruhan, KKR telah membelanjakan sebanyak 89.6% dari keseluruhan peruntukan Pakej Rangsangan Ekonomi.

BIL	PROGRAM	PAKEJ RANGSANGAN EKONOMI - FASA 1 (B 11)	PAKEJ RANGSANGAN EKONOMI - FASA 2 (P 27)	PAKEJ RANGSANGAN EKONOMI - FASA 2 (Tambahan) (B 11)	JUMLAH BESAR
1.	SILING DILULUSKAN	RM95,000,000	RM853,700,000	RM565,580,000	RM1,514,280,000
2.	PERUNTUKAN TAHUNAN				
	TAHUN 2009	RM95,000,000	RM357,749,400	RM565,580,000	RM1,018,329,400
	TAHUN 2010	-	RM495,950,600	-	RM495,950,600
3.	PRESTASI PELAKSANAAN				
	DALAM PEMBINAAN	0	19	0	19
	PROJEK SIAP	435	3	150	588
	JUMLAH	435	22	150	607
4.	PRESTASI PERBELANJAAN				
	JUMLAH BELANJA	RM94,239,497	RM256,907,039	RM495,939,071	RM847,085,608
	PERATUS BELANJA	99.20%	71.80%	87.70%	55.90%

*Sehingga 31 Disember 2009

prospek & strategi pembangunan

Dalam ucapan Y.A.B Perdana Menteri Malaysia pada 27 Julai 2009 bertajuk “Merevolusi Pengurusan Perkhidmatan Kerajaan: Pencapaian Diutamakan” telah memperkenalkan pendekatan baru Petunjuk Prestasi Utama (KPI) dan mengumumkan 6 sasaran keberhasilan utama nasional (NKRA) yang perlu dicapai. Salah satu sasaran yang diusulkan oleh beliau yang perlu dicapai oleh Kementerian Kerja Raya ialah NKRA No.4 : Meningkatkan Tahap Kemampuan Kualiti Hidup dan NKRA No.5 : Memperkasa Prasarana Luar Bandar dan Pedalaman.

Untuk mencapai teras berkenaan, Kementerian Kerja Raya telah membuat perancangan dan langkah strategik pembangunan dalam Rancangan Malaysia ke-10(RMKe-10) khususnya pembangunan infrastruktur jalan dan jambatan di seluruh Malaysia. Di antara langkah strategik yang akan diambil adalah:

memperluaskan rangkaian jalan raya yang menghubungkan pusat pertumbuhan ekonomi dengan kawasan pertumbuhan baru. Pendekatan ini dapat menyokong pembangunan ekonomi koridor. Aksesibiliti yang meluas, mencukupi dan berkualiti menyumbang kepada kualiti hidup yang baik. Dengan memberikan tumpuan sosial negara iaitu dengan menyediakan rangkaian jalan raya di kawasan pedalaman luar bandar agar dapat meningkatkan pengeluaran produk ke kawasan pasaran;

meningkatkan tahap keselamatan jalan bagi memastikan harapan Kerajaan iaitu kurang daripada 2 kematian bagi setiap 10,000 km kenderaan berdaftar dapat dicapai. Statistik menunjukkan 65.6% kemalangan jalan raya berlaku di Jalan Negeri dan Jalan Perbandaran, 9.5% di lebuhraya dan 25% di Jalan Persekutuan. Strategi membina lorong motosikal perlu diteruskan memandangkan hampir 60% kemalangan maut melibatkan penunggang dan pembonceng motosikal;

meningkatkan tahap keselesaan jalan bagi memastikan perjalanan selesa dan lancar. Untuk tujuan ini, kemudahan Rehat dan Rawat (R&R) di setiap 80 km hingga 100 km dan Hentian Sebelah bagi setiap 25 km hingga 50 km perlu dibina di kawasan strategik di jalan-jalan Persekutuan. Selain itu, kadar kesesakan lalu lintas ke pusat pertumbuhan dan pusat bandar perlu dikurangkan dengan penyuraian trafik melalui pembinaan jalan pintas dan menaiktaraf persimpangan berlampu isyarat;

memberi penekanan kepada sektor Penyelidikan dan Pembangunan (R&D) bagi memastikan perkhidmatan yang diberi sentiasa mempunyai peningkatan dalam mutu dan kecekapan dengan menyediakan peruntukan yang mencukupi kepada sektor (R&D) dalam inovasi dan teknologi pembinaan seperti pembangunan *Polymer Modified Asphalt* (PMA) terutama di laluan kenderaan berat;

pendekatan *demand driven* iaitu pembinaan jalan raya yang perlu sahaja dibina bagi memastikan penggunaan peruntukan yang efektif dan terkawal. Walau bagaimanapun, pendekatan ini masih perlu memastikan pencapaian matlamat pertumbuhan yang berdaya tahan RMKe-10 tercapai di mana infrastruktur pengangkutan memainkan peranan penting bagi pertumbuhan sektor lain seperti barang dagangan; dan

penggunaan *Intelligent Transport System* (ITS) terus menjadi strategi penting bagi mengatasi kesesakan lalu lintas di samping meningkatkan sistem pengangkutan antara bandar. Penggunaan ITS yang lebih berkesan termasuk sistem maklumat kenderaan dan pengangkutan serta papan tanda bermaklumat.

....terus berusaha ke arah kecemerlangan...

“Pelaksanaan Projek-projek RMK9 dan PRE dilaksanakan mengikut jadual”

60% projek RMK-9 siap

KUCHING 22 Ogos – Sebanyak 60 peratus projek pembangunan infrastruktur dalam Rancangan Malaysia Kesembilan (RMK-9) di negara ini telah siap dilaksanakan.

Timbalan Menteri Kerja Raya, Datuk Yong Khoo Seng berkata, walaupun hanya tinggal tempoh satu tahun setengah bagi pelaksanaan projek berkenaan, secara keseluruhan ia berjalan lancar.

Menurutnya, tidak dapat dinafikan terdapat beberapa projek yang mengalami masalah dari segi pelaksanaannya.

“Namun, secara keseluruhannya projek RMK-9 berjalan lancar di seluruh negara, mungkin ada antaranya akan dimasukkan dalam RMK-10,” katanya selepas melancarkan kempen menyusukan anak di Kuching Specialist Centre di sini hari ini.

Khoo Seng memberitahu, krisis ekonomi dunia yang berlaku tahun ini tidak memberi kesan besar kepada pelaksanaan projek di bawah RMK-9.

“Tidak ada masalah. Ini semua (masalah) telah selesai,” katanya.

Menangani masalah bekalan air di Sarawak pada masa depan, Khoo Seng memberitahu, ia terletak di bawah pentadbiran kerajaan negeri.

Beliau menjelaskan, langkah menangani krisis itu akan ditentukan jawatankuasa bantuan bencana yang dikendalikan Timbalan Ketua Menteri, Tan Sri Dr. George Chan Hong Nam.

RM28j bina kuarters

Tempatkan 120 keluarga kakitangan JKR

KUALA LUMPUR: Sebanyak RM28 juta diperuntukkan bagi membina kuarters baru untuk menempatkan kira-kira 120 keluarga kakitangan Jabatan Kerja Raya (JKR) yang kini menetap di kuarters sedia ada yang uzur di Batu 2½, Cheras, di sini.

Perkara itu diumumkan Perdana Menteri, Datuk Seri Najib Razak selepas menghabiskan kira-kira setengah jam membuat tinjauan mesra di kuarters berkenaan, semalam.

“Baru-baru ini Menteri Kerja Raya, Datuk Shazman (Abu Mansor) memaklum kepada saya mengenai kedudukan kakitangan JKR yang tinggal di kuarters yang buruk dan terhimpit kedudukan mereka.

“Oleh itu, beliau mencadangkan supaya saya membuat tinjauan hari ini (semalam) untuk melihat sendiri keadaan yang terpaksa dilalui oleh kakitangan JKR.

“Selacita saya maklumkan, berdasarkan keperluan dan keprihatinan kerajaan

Katanya, usaha terbabit diambil sebagai tanda keprihatinan dan kesungguhan kerajaan untuk terus membela semua rakyat Malaysia, terutama kakitangan kerajaan dan golongan berpendapatan rendah.

Menyentuh mengenai keadaan kuarters berusia lebih 30 tahun itu, Perdana Menteri berkata, separuh daripadanya hanya mempunyai satu bilik yang kemudiannya ditambah sendiri oleh penghuni.

“Memang keadaannya sangat daif dan tidak sesuai lagi. JKR, dia buat bangunan dan jalan raya yang cantik untuk orang lain, tetapi kakitangan dia tertinggal si ini”.

Najib juga berkata, beliau akan meneruskan tinjauan mesra ke tempat lain.

“Ini adalah pendekatan yang saya lihat sangat sesuai dan bila saya buat tinjauan mesra ini, ia tidak terhad kepada melihat peniaga kecil atau bagi orang biasa, tetapi kakitangan kerajaan juga,” katanya. — Bernama



PRIHATIN... Najib beramah mesra bersama penduduk sambil diperahatkan Shazman.

“Menyelesaikan masalah kuarters JKR di Sungai Besi”

“Merealisasikan Program Bekerja dari rumah”

Perdana Menteri harap program perintis bekerja sebelum dijadikan dasar

Kerja dari rumah jadi kenyataan

Oleh NOR SHAFAWATI YUP
berita@nornet.com.my

KUALA LUMPUR – Jika dahulu konsep bekerja tanpa perlu ke pejabat hanya gurusuan namun ia bakal menjadi realiti mulai tahun depan.

Program Bekerja Dari Rumah hasil rancangan Perdana Menteri, Datuk Seri Najib Tun Razak itu akan dilaksanakan oleh Kementerian Kerja Raya sebagai perintis dan penguji, awal ia melibatkan seramai 30 orang pegawai.

Menteri Kerja Raya, Datuk Shazman Abu Mansor berkata, program itu mengambil masa selama tiga bulan bermula Januari tahun depan.

“Jika individu dapat meluangkan masa bersama keluarga, kos pengangkutan dan minyak dapat dirangikan maka tumpuan dapat diberikan kepada kerja.”

“Bagi kerajaan, kawasan dan ruang kerja yang digunakan dapat dikurangkan kerana di Kementerian sendiri, kawasan yang besar diperolehi seperti di sini termasuk beberapa cawangan di Mid Valley dan lain-lain,” katanya selepas melancarkan program berkenaan di sini semalam.

Kesemua 30 peserta program yang dipilih itu terdiri daripada pegawai-pegawai berbeza-beda, pelbagai peranan dan jawatankuasa di Kementerian Kerja Raya yang memohon untuk



SEBAHAGIAN peserta Program Perintis Bekerja Dari Rumah Kementerian Kerja Raya ceria apabila terpilih menyertai program itu di Kuala Lumpur semalam.

bekerja dari rumah secara sukarela sebelum proses seragam dilaksanakan.

Sementara itu, di Putrajaya, Perdana Menteri berkata, kerajaan belum membuat sebarang keputusan sama ada hendak menjadikan program bekerja dari rumah sebagai satu dasar baru.

Beliau ingin melihat terlebih dahulu program itu sama ada menunjukkan hasil kerja yang lebih baik, berbanding bekerja di pejabat.

“Ini merupakan pilot project dan kita belum buat apa-apa keputusan sama ada kita hendak jadikan ini satu dasar tetapi kita mesti cuba dahulu sebagai pilot project,” katanya.

Sementara itu, peserta program, Nooraini Samsudin, 41, yang bekerja sebagai pejabat pelan kendali ditemui berkata, program itu dapat menjimatkan masa selain membentangkan peluang bersama anak-anak lebih lama.

“Di rumah, saya dapat menyediakan makanan sedemikian memberi tumpuan kepada kerja. Kini, saya tidak perlu lagi berhadapan dengan perjalanan jauh ke tempat kerja,” katanya.

Info Program Bekerja dari Rumah

- Peserta diluluskan perijinan secara online.
- Pengukuran hasil kerja berdasarkan sasaran kerja yang ditetapkan.
- Perlu hadir sekali seminggu untuk tujuan perincangan dengan penyelia.
- Waktu kerja anjalapan jam sehari.
- Pemantauan cuti melalui cuti web.
- Peserta perlu ada kemudahan Internet, komputer, perisian berkaitan dan peralatan keselamatan di rumah.
- Masih terikat dengan peraturan Pegawai Awam (Kelakuan dan Tata tertib) 1993 walaupun tidak ke pejabat.

SUMBER: Kementerian Kerja Raya

BAHAGIAN II

“Perasmian Malaysia - Thailand Friendship Bridge”

'Jambatan Persahabatan' kukuh hubungan M'sia-Thai

Kedua negara punyai aspirasi sama: Najib

MOHD ZAILANI ABD RAHMAN

JELI - Pembinaan 'Jambatan Persahabatan' menghubungkan Bukit Bunga di sebelah di sini dengan Ban Buketa di Selatan Thailand membuktikan hubungan negara Malaysia dan Thailand terus kukuh.

Perdana Menteri, Datuk Seri Najib Tun Razak berkata, hubungan antara Malaysia dan Thailand penting kerana kedua-dua negara bukan hanya jiran terdekat yang berkongsi sempadan, tetapi juga mempunyai aspirasi yang sama.

“Saya gembira dengan kewujudan jambatan perpaduan ini dan ia merupakan signifikan hubungan kukuh antara dua negara. Kedua-dua kerajaan telah menundukkan mereka boleh bekerjasama untuk kepentingan rakyat,” katanya.

Najib berkata demikian ketika bersama-sama Perda-



● Najib (tiga, kiri) dan Abhisit (berdiri di kirinya) menyaksikan Judin (dua, kiri) dan Ruangsooksriwong menandatangani perjanjian, semalam.

na Menteri Thailand Abhisit Vejjajiva hadir merasmikan jambatan itu pada majlis menandatangani semula perjanjian berkenaan sebagai Jambatan Persahabatan di sini semalam.

Dalam majlis tersebut, kedua-dua Perdana Menteri itu menyaksikan majlis menandatangani perjanjian penilikan, penyenggaraan dan penggunaan jambatan itu antara Ketua Pengarah Jabatan Kerja Raya Malaysia Datuk

Sri Prof Judin Abdul Karim dan Ketua Pengarah Jabatan Lebuhraya Thai Veera Ruangsooksriwong.

Kehadiran lebih 10,000 orang dari kedua negara jiran itu memeriahkan lagi majlis bersejarah itu.

Najib berkata, keputusan kedua-dua kerajaan pada 14 Oktober, 2004, untuk menandatangani perjanjian bagi membina jambatan itu adalah bukti hubungan baik kedua-dua negara yang telah

menghasilkan banyak projek usaha sama untuk dilaksanakan bagi kepentingan rakyat yang tinggal di sepanjang sempadan.

Malah katanya, beliau gembira bahawa Jambatan Persahabatan yang menghubungkan dua negara itu adalah satu daripada projek usaha sama yang dilaksanakan oleh kedua-dua kerajaan di bawah rangka kerja Strategi Pembangunan Bersama Malaysia-Thailand untuk Kawasan Sempadan (JDS).

“Saya tidak ragu-ragu dalam fikiran saya bahawa jambatan persahabatan ini akan meningkatkan lagi ekonomi penduduk tempatan, sosial dan budaya antara kedua-dua negara terbabit,” katanya.

Sementara itu Abhisit, dalam ucapannya berkata, Jambatan Persahabatan itu menandakan ulang tahun ke-50 hubungan erat antara Malaysia dan Thailand.

“Menyelesaikan isu cerun di Bukit Antarabangsa”

Permohonan dikemuka kepada Kabinet bagi tujuan itu

Laporan tanah runtuh didedah

Oleh NIZAM YATIM
kota@utusan.com.my

KUALA LUMPUR 2 Dis. - Kementerian Kerja Raya akan mengemukakan permohonan kepada jemaah menteri bagi membolehkan laporan siasatan tanah runtuh di Bukit Antarabangsa, Hulu Klang, Selangor pada Disember tahun lalu didedahkan kepada umum.

Menterinya, Datuk Shaziman Abu Mansor berkata, permohonan itu akan dibuat pada masa terdekat ini ekoran permintaan daripada Majlis Perbandaran Ampang Jaya (MPAJ) dua hari lalu supaya laporan itu tidak lagi diklasifikasikan di bawah Akta Rahsia Rasmi (OSA) 1972.

“Laporan ini kepunyaan MPAJ. Dua hari lalu, dia tulis surat kepada saya meminta perkara ini didedahkan kepada orang ramai.

“Saya kena maklumkan kepada Kabinet untuk mendapat ketulisan sama ada langkah ini boleh dilaksanakan atau tidak,” katanya kepada pemberita selepas menyampaikan Anugerah Inovasi Kementerian Kerja Raya 2009 di sini hari ini.

Beliau mengulas kenyataan Menteri Besar Selangor, Tan Sri Abdul Khalid Ibrahim semalam yang mendakwa tidak mendapat sebarang maklum balas walaupun sudah menghantar surat kepada Kerajaan Pusat meminta laporan itu didedahkan kepada umum.



SHAZIMAN Abu Mansor (dua dari kanan) mengucapkan tahniah kepada Datuk Ir. Dr. Azmi Hassan (kanan) dan Ir. Mohd Shahrom Ahmad Saman (dua dari kiri) yang menerima Anugerah Khas Menteri sambil diperhatikan oleh Ketua Setiausaha Kementerian Kerja Raya, Datuk Thomas George selepas majlis Anugerah Inovasi Kementerian Kerja Raya di Kuala Lumpur, semalam.

Dalam kejadian itu, lima nyawa terkorban dan 14 banguo musnah di Taman Bukit Mewah, Bukit Antarabangsa, Hulu Klang pada awal pagi 6 Disember tahun lalu.

Shaziman yang kecewa dengan tu-

duhan Abdul Khalid yang seolah-olah menganggap Kerajaan Pusat cuba menyembunyikan hasil laporan teknikal itu daripada orang ramai menegakan, pihaknya sebelum ini tidak mendedahkan perkara itu ke-

riana tidak menerima permintaan daripada MPAJ.

“Kementerian membuat laporan ini untuk MPAJ dan kita tidak boleh mendedahkannya tanpa kebenaran mereka. Kenapa kamu (kerajaan ne-

geri Selangor) melompat-lompat tidak tentu pasal, bukan kita hendak sorok apa-apa,” katanya.

Dalam pada itu, Shaziman berkata, beliau akan mengarahkan pegawai-nya membuat laporan polis berikutan ‘kebocoran’ laporan siasatan tanah runtuh di Bukit Antarabangsa di Internet baru-baru ini.

“Saya mahu polis terus melakukan siasatan walaupun terdapat kemungkinan nanti Kabinet membuat keputusan untuk mendedahkan laporan ini.

“Kita ingin tahu bagaimana laporan siasatan ini boleh diperolehi di Internet selepas salinannya diserahkan kepada MPAJ dan Kerajaan Selangor,” ujarnya.

Dalam perkembangan lain, Shaziman berkata, kementerian akan memberikan kerjasama sepenuhnya berhubung kenyataan Pengarah Suruhanjaya Pencegahan Rasuah Malaysia (SPRM) Sarawak, Samiah Abu Bakar baru-baru ini bahawa wujud penyelewengan 60 peratus peruntukan projek pembangunan Kerajaan Pusat di negeri itu.

“Saya berjanji kementerian ini akan memberi kerjasama sebaik mungkin sekiranya ada siasatan yang melibatkan pihak kita dalam projek-projek berkenaan.

“Kerjasama penuh adalah penting kerana projek berkenaan menggunakan duit rakyat yang tidak boleh diselewangkan sesuka hati,” katanya.

Persidangan dan majlis utama KKR



The Malaysian Construction Industry Excellence Awards 2009



Majlis Penyampaian Anugerah Tangan Emas 2009



Konvensyen Pengurusan Aset dan Fasilitas Negara 2009 (NAFAM)

BAHAGIAN II



Malaysia IBS International Exhibition 2009



Seminar Integriti Industri Pembinaan Malaysia 2009

Memorandum yang telah dibentangkan

Penangguhan Kenaikan Kadar Tol E36: Tol Jambatan Pulau Pinang

Cadangan Menaik Taraf Jalan Raya Di Sepanjang Laluan Dari Miri, Sarawak ke Kota Kinabalu, Sabah Merentasi Brunei Darussalam

Penambahbaikan Mekanisme Dasar Pengagihan 10% Nilai Kontrak Kepada Kontraktor Kelas F

Perjanjian Konsesi Tambahan Antara Kerajaan Dengan Syarikat Lebuhraya Sg. Besi Sdn. Bhd. (BESRAYA)

Laporan Tahunan dan Penyata Kewangan CIDB Tahun 2008 (yang telah diaudit)

Laporan Tahunan dan Penyata Kewangan LLM Tahun 2008 (yang telah diaudit)

Kajian Semula Perjanjian Penswastaaan Penyenggaraan Jalan Persekutuan Sabah, Sarawak dan Wilayah Persekutuan Labuan

Projek-Projek Yang Menimbulkan Keresahan Rakyat dan Projek-Projek Sakit

Pembaikan 10 'Blackspots'

Bil	No. Laluan	Bil Mangsa Sebelum Rawatan (Tahun 2008)	Bil Mangsa Selepas Rawatan
1	FT005, Sek. 189, Jalan Muar-Melaka, Johor.	3	-
2	FT010, Sek. 41.8, Jalan Serting Tengah, Negeri Sembilan.	3	-
3	FT060, Sek 35.2, Jalan Damar Laut - Pantai Remis, Perak.	4	-
4	FT007, Sek. 33, Jalan Alor Setar - Kangar, Perlis.	2	-
5	FT001, Sek. 833.1, Jalan Butterworth - Alor Setar, Kedah.	3	1
6	FT003, Sek. 399, Jalan Kuala Terengganu - Kuantan, Terengganu.	18	-
7	FT012, Sek. 39, Jalan Kuantan - Segamat, Pahang	6	-
8	FT008, Sek. 259.5, Jalan Gua Musang - Kuala Krai, Kelantan.	3	-
9	FT050, Sek. 16, Jalan Batu Pahat - Kluang, Johor.	3	-
10	FT005, Sek. 468, Jalan Klang - Teluk Intan, Selangor	10	-

*Sehingga 31 Disember 2009

JUMLAH

55

1



AMPANG - KUALA LUMPUR ELEVATED HIGHWAY (AKLEH)

BAHAGIAN III

strategi dan pelan tindakan



6 TERAS STRATEGIK KKR: MEREALISASIKAN PEMBANGUNAN MAPAN

Enam teras strategik utama telah dikenal pasti dalam melaksanakan peranan dan tanggungjawab KKR dengan berkesan. Kesemua teras strategik utama KKR ini berperanan sebagai pemacu ke arah merealisasikan pembangunan fizikal mapan yang merangkumi aspek perancangan yang bersepadu, pembangunan kemahiran dan kepakaran, peningkatan penggunaan teknologi secara berterusan dan persediaan Negara dalam mengharungi cabaran liberalisasi.

Tumpuan secara khusus ke atas 6 teras strategik ini membolehkan KKR terus kekal relevan sebagai salah satu agensi Kerajaan yang dinamik dan relevan serta berupaya menangani kelok perubahan yang berlaku di persekitaran.

Alignment With Strategic Vision

"Every business, if it is to be successful must have sense of direction and mission, so that no matter who you are and what you are doing, you know how you fit in and that what you are doing is important"

"Lack of focus is the most common cause of corporate mediocrity"

- Lou Gerstner -

"Time, effort and energy have to be dedicated to an organization's core competencies to develop and strengthen them"

TERAS 1

PEMBANGUNAN INFRASTRUKTUR (JALAN & BANGUNAN)

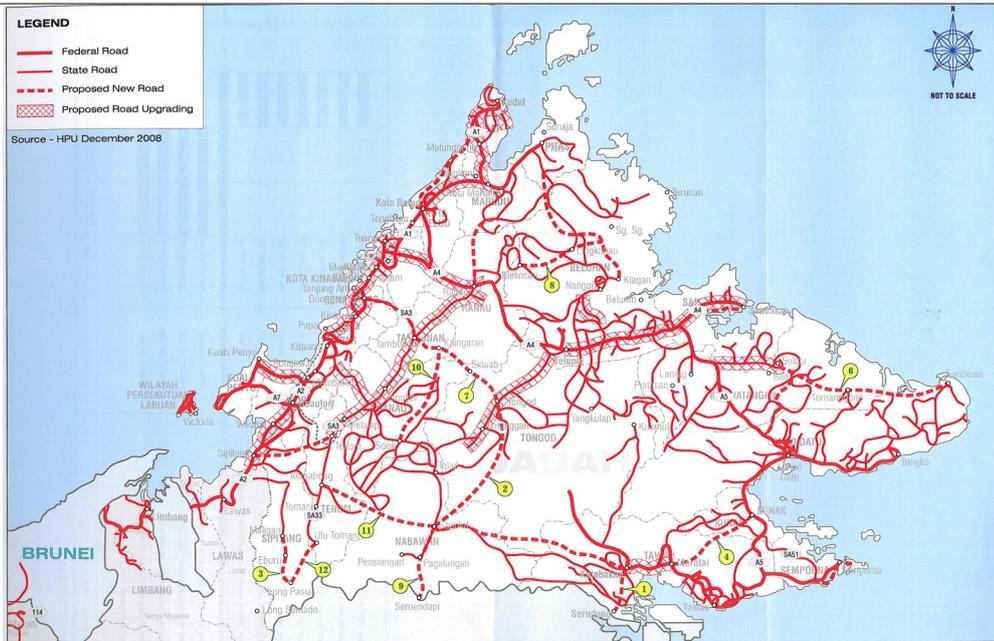
FAKTA & MAKLUMAT



CADANGAN PEMBINAAN, NAIKtarAF DAN PELEBARAN JALAN RAYA
DI SEMENANJUNG MALAYSIA SEHINGGA RMKe-11 (TAHUN 2020)

CADANGAN	RMKe-9			RMKe-10			RMKe-11		
	Cadangan Naiktaraf & Pelebaran	Cadangan Pembinaan Baru	Jumlah	Cadangan Naiktaraf & Pelebaran	Cadangan Pembinaan Baru	Jumlah	Cadangan Naiktaraf & Pelebaran	Cadangan Pembinaan Baru	Jumlah
PANJANG JALAN (KM)	1,637	579	2,216	1,149	895	2,044	955	905	1,860
KOS (RM juta)	7,803	11,448	19,250	8,045	17,906	25,950	9,542	27,158	6,700

Sumber : Highway Network Development Plan (HNDP) Review Phase 1



**CADANGAN PEMBINAAN, NAIKTARAF DAN PELEBARAN JALAN RAYA
DI SABAH SEHINGGA RMKE-12 (TAHUN 2025)**

CADANGAN	RMK10			RMK11			RMK12		
	Cadangan Naiktaraf & Pelebaran	Cadangan Pembinaan Baru	Jumlah	Cadangan Naiktaraf & Pelebaran	Cadangan Pembinaan Baru	Jumlah	Cadangan Naiktaraf & Pelebaran	Cadangan Pembinaan Baru	Jumlah
PANJANG JALAN (KM)	295	524	819	305	652	957	190	190	190
KOS (RM juta)	1,828	2,796	4,624	1,340	2,724	4,064	843	-	843



**CADANGAN PEMBINAAN, NAIKTARAF DAN PELEBARAN JALAN RAYA
DI SARAWAK SEHINGGA RMKE-12 (TAHUN 2025)**

CADANGAN	RMK10			RMK11			RMK12		
	Cadangan Naiktaraf & Pelebaran	Cadangan Pembinaan Baru	Jumlah	Cadangan Naiktaraf & Pelebaran	Cadangan Pembinaan Baru	Jumlah	Cadangan Naiktaraf & Pelebaran	Cadangan Pembinaan Baru	Jumlah
PANJANG JALAN (KM)	379	305	684	359	542	901	287	741	1,028
KOS (RM juta)	973	2,881	3,854	716	4,872	5,588	573	6,563	7,136

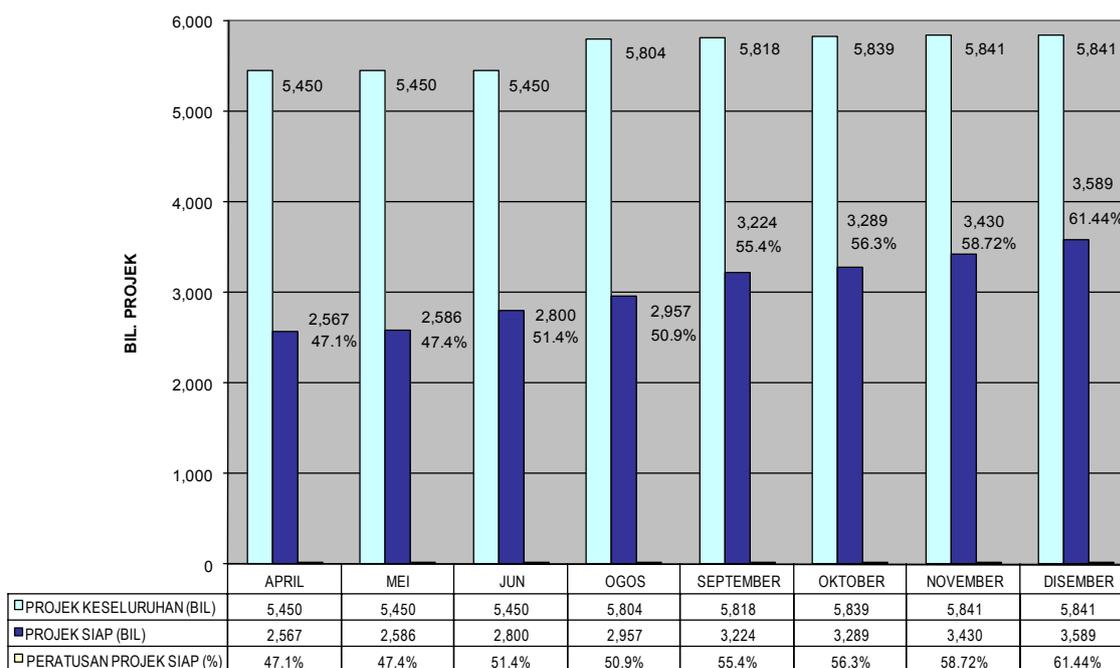
SASARAN INDEKS PEMBANGUNAN JALAN (ROAD DEVELOPMENT INDEX, RDI)

KATEGORI	TAHUN		
	2008	2009	2010*
RDI Jalan Persekutuan	0.1946	0.1971	0.1991
RDI Keseluruhan Jalan	1.20	1.21	1.22

*anggaran

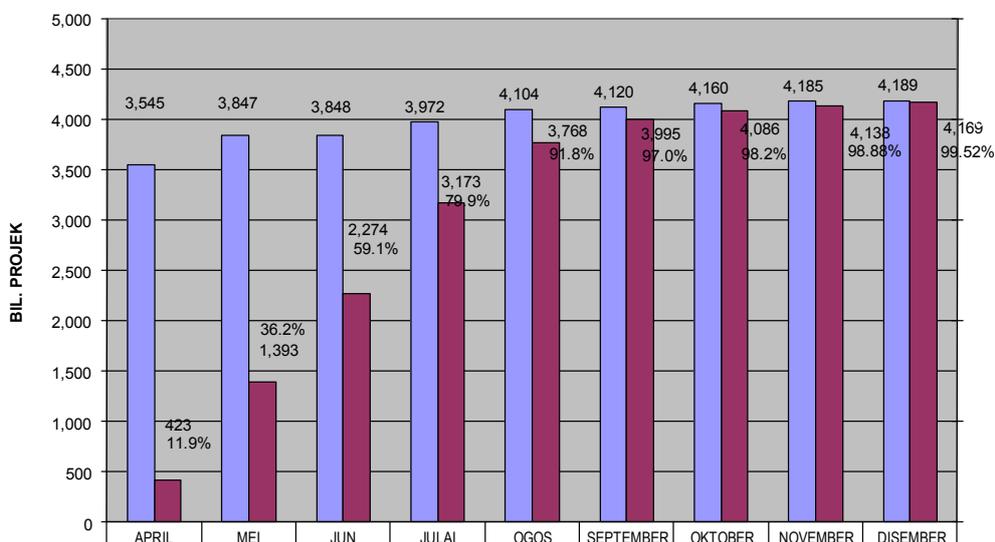
PRESTASI PELAKSANAAN RANCANGAN MALAYSIA KE-9 (RMKE-9) TAHUN 2009 OLEH JKR

PERBANDINGAN PRESTASI FIZIKAL PROJEK RMKE-9 (KATEGORI PROJEK SIAP)
BAGI BULAN APRIL HINGGA DISEMBER 2009



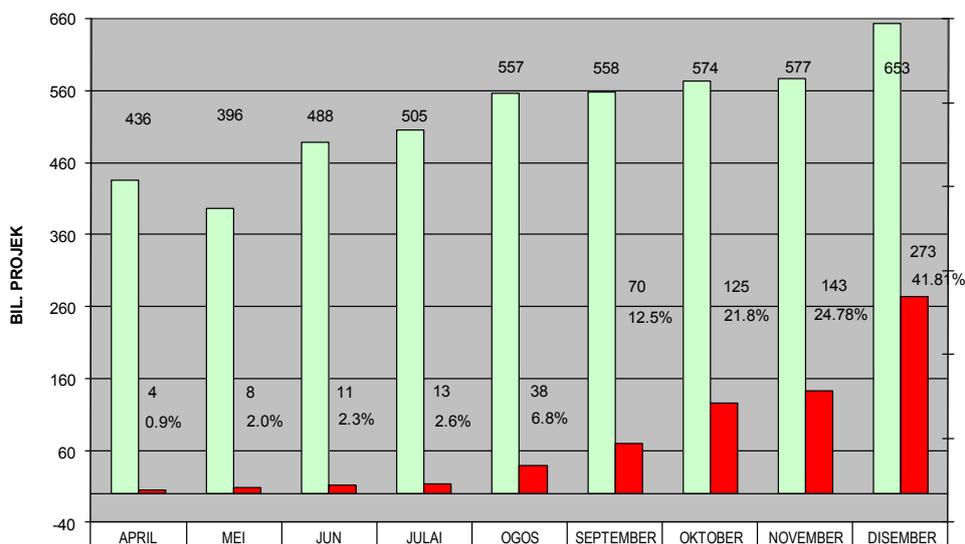
**PRESTASI PELAKSANAAN PROJEK RANGSANGAN EKONOMI PERTAMA (PRE I) DAN
PROJEK RANGSANGAN EKONOMI KEDUA (PRE II) TAHUN 2009 OLEH JKR**

**PERBANDINGAN PRESTASI FIZIKAL PROJEK PRE PERTAMA
BAGI BULAN APRIL HINGGA DISEMBER 2009**



□ PROJEK KESELURUHAN (BIL)	3,545	3,847	3,848	3,972	4,104	4,120	4,160	4,185	4,189
■ PROJEK SIAP (BIL)	423	1,393	2,274	3,173	3,768	3,995	4,086	4,138	4,169
PERATUSAN PROJEK SIAP (%)	11.9%	36.2%	59.1%	79.9%	91.8%	97.0%	98.2%	98.88%	99.52%

**PERBANDINGAN PRESTASI FIZIKAL PROJEK PRE KEDUA
BAGI BULAN APRIL HINGGA DISEMBER 2009**



□ PROJEK KESELURUHAN (BIL)	436	396	488	505	557	558	574	577	653
■ PROJEK SIAP (BIL)	4	8	11	13	38	70	125	143	273
PERATUSAN PROJEK SIAP (%)	0.9%	2.0%	2.3%	2.6%	6.8%	12.5%	21.8%	24.78%	41.81%

STRATEGI & PELAN TINDAKAN

STRATEGI	PELAN TINDAKAN	INDIKATOR SASARAN (KPI)	TINDAKAN
Menjadikan KKR sebagai sumber rujukan utama dalam perancangan pembangunan jalan raya negara	Menjalankan <i>Kajian Highway Network Development Plan</i> (HNDP) bagi Sabah & Sarawak	Pelan Strategik Pembangunan Jalan Raya Sabah & Sarawak disediakan - Jun 2010	BPJ
	Menyiapkan senarai projek Rancangan Malaysia ke-10 KKR	Senarai projek dihantar ke UPE sebelum Mac 2010	BPJ
	Menjalankan kajian impak ke atas projek siap RMK9	10 projek Siap November 2010	BPJ
Memastikan prestasi fizikal projek-projek di dalam RMK9 dan PRE menepati jadual	Melaksanakan pementauan yang lebih berkesan ke atas projek pembangunan	Bilangan Projek RMK9 disediakan	BPP
		a. RMK9 b. PRE	
		Bilangan Projek Agensi Pelanggan disediakan	JKR
		a. RMK9 b. PRE	
		% EOT dikurangkan	JKR
% Projek Sakit	JKR		
% Projek ditangguhkan	JKR		
Mempertingkatkan tabir urus dalam pengurusan projek	Menambahbaik kaedah perolehan Kerajaan sedia ada	Memorandum ke Kabinet sebelum Mac 2010	JKR
	Menambahbaik kaedah perlantikan juruperunding projek Kerajaan sedia ada	Memorandum ke Kabinet sebelum Mac 2010	JKR
	Memperkasakan peranan Pegawai Penguasa (S.O)	Bilangan kursus kepada S.O	PUU JKR
	Pengurusan Database Projek	Jun 2010	BPM
Memperkenalkan kaedah alternatif dalam pelaksanaan projek	Menggunakan konsep "Life Cycle Costing" untuk projek baru RMK 10 dalam tahun 2010	Semua projek RMK10 di mana kosnya melebihi RM 50 juta	BSFJ, JKR JKR KL
		1 Projek Pilot : Pembinaan Ibu Pejabat MITI KL	JKR
	Penurapan jalan raya menggunakan <i>Polymer Modified Asphalt</i> (PMA)	100 km jalan	BPJ
	Pembinaan jalan raya dalam projek baru RMK10 menggunakan <i>Concrete Cement Pavement</i>	5% pembinaan jalan	BPJ
	Penurapan menggunakan <i>Mastic Stone Asphalt</i> (MSA)	<i>akan ditentukan</i>	BPJ



JAMBATAN BARU PINANG TUNGGAL, PULAU PINANG



PENKALAN KAPAL SELAM TLDM, SEPANGGAR, SABAH



MASJID BANDAR SRI PERMAISURI, KUALA LUMPUR



KOMPLEKS KASTAM, LUMUT

TERAS 2

PENYENGGARAAN INFRASTRUKTUR

FAKTA & MAKLUMAT

Penswastaaan Penyenggaraan Jalan Persekutuan telah dilaksanakan pada tahun **2001** dengan melantik **8** syarikat konsesi di seluruh Malaysia. Jumlah panjang jalan Persekutuan adalah seperti jadual di bawah.

	JENIS TURAPAN JALAN PERSEKUTUAN			
	Berturap (Paved)	Kerikil (Gravel)	Tanah (Earth)	Jumlah
Melaka	246.05	0.00	0.00	246.05
Negeri Sembilan	1,319.13	3.10	0.00	1,322.23
Selangor	891.78	0.00	0.00	891.78
Perak	1,447.42	0.00	0.00	1,447.42
Pulau Pinang	184.44	0.00	0.00	184.44
Kedah	968.00	0.00	0.00	968.00
Perlis	211.30	0.00	0.00	211.30
Pahang	3,576.96	7.30	0.00	3,584.26
Terengganu	1,098.99	0.00	0.00	1,098.99
Kelantan	1,189.09	0.00	0.00	1,189.09
W.P Kuala Lumpur*	22.45	0.00	0.00	22.45
W.P Putrajaya**	80.34	0.00	0.00	80.34
Jumlah kecil	13,578.26	10.40	0.00	13,588.66
Sabah	1,501.84	0.00	0.00	1,501.84
Sarawak	1,423.79	0.00	0.00	1,423.79
W.P Labuan	98.20	0.00	0.00	98.20
Jumlah kecil	3,023.83	0.00	0.00	3,023.83
Lebuhraya LLM***	1,544.28	0.00	0.00	1,544.28
JUMLAH	18,146.37	10.40	0.00	18,156.77

KLASIFIKASI JALAN	JALAN PERSEKUTUAN UTAMA	JALAN FELDA/ MASUK KE INDUSTRI/ INSTITUSI	LEBUH RAYA	JALAN NEGERI (PBT DAN LUAR BANDAR)
PANJANG JALAN (KM)	10,453.47	5,958.03	1,544.28	73,854.70
KUASA / PERUNTUKAN	KEMENTERIAN KERJA RAYA			Kerajaan Negeri / KKLW
PENYENGGARAAN	JKR dan Syarikat Konsesi		LLM dan Syarikat Konsesi	JKR Negeri / PBT

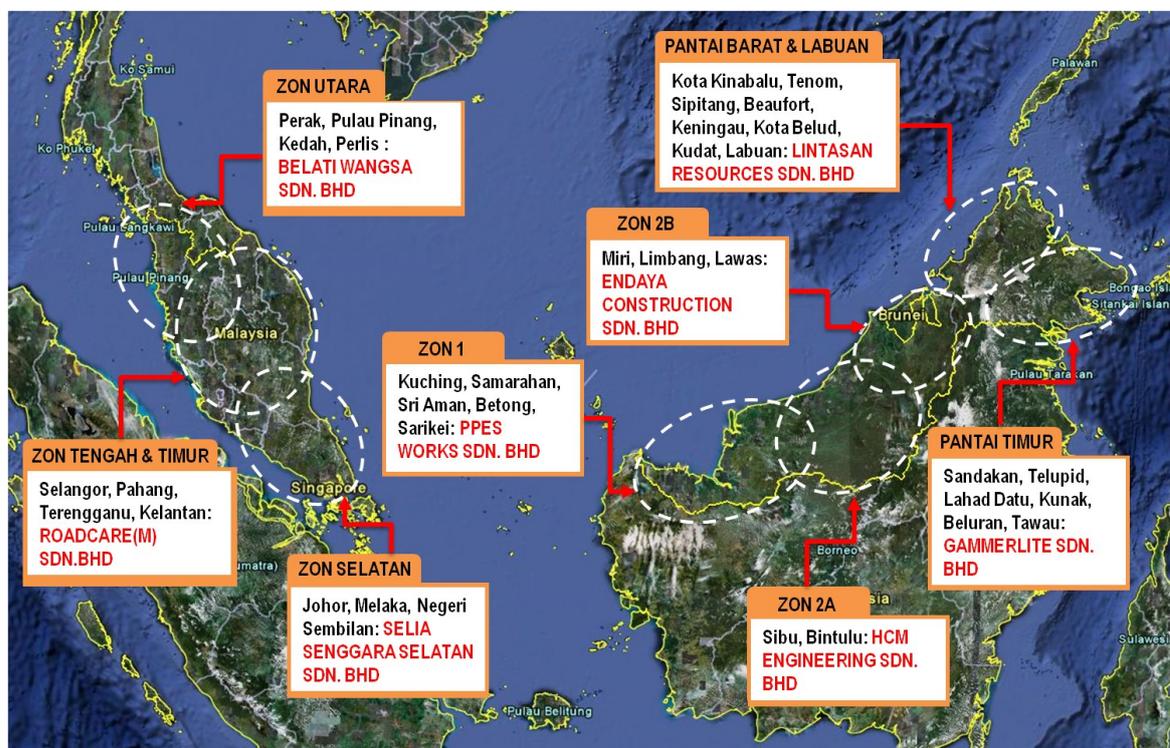
Sumber : Statistik Jalan 2008 JKR

* Penyenggaraan di bawah Dewan Bandaraya Kuala Lumpur

** Penyenggaraan di bawah Perbadanan Putrajaya

***Penyenggaraan di bawah Lembaga Lebuhraya Malaysia

**PENYENGGARAAN JALAN PERSEKUTUAN:
MENGIKUT ZON & SYARIKAT KONSESI**



LOKASI BANGUNAN GUNASAMA PERSEKUTUAN DAN SYARIKAT KONSESI DI MALAYSIA

ZON	TEMPAT	SYARIKAT KONSESI	JUMLAH BANGUNAN	
			BIL. LOKASI	BIL. BGN
UTARA & SABAH	Perlis, Kedah, P. Pinang, Perak & Sabah	Gemilang Maintenance Services Sdn Bhd	15 7	24 7
TIMUR	Kelantan, Terengganu & Pahang	Building Lindungan Sdn Bhd	11	13
SELATAN & SARAWAK	N. Sembilan, Melaka, Johor & Sarawak	Ambang Wira Sdn Bhd	7 16	30 23
TENGAH	Kuala Lumpur & Selangor	JKR	4	20
JUMLAH KESELURUHAN			60	117

ISU & CABARAN:

Isu dan cabaran yang paling utama di dalam pelaksanaan penyenggaraan infrastruktur bagi tahun 2010 adalah mengenai peruntukan penyenggaraan yang semakin berkurangan. Perbandingan mengenai keperluan dan peruntukan yang diterima adalah seperti jadual di bawah:

	PERUNTUKAN (RM)		
	KEPERLUAN SEBENAR (RM JUTA)	DITERIMA (RM JUTA)	KEPERLUAN TAMBAHAN (RM JUTA)
PENYENGGARAAN JALAN PERSEKUTUAN SEMENANJUNG	619	285	334
PENYENGGARAAN JALAN PERSEKUTUAN SABAH, SARAWAK DAN W.P. LABUAN	322	100	222
PENYENGGARAAN BANGUNAN GUNASAMA PERSEKUTUAN	160	70	90
PENYENGGARAAN CERUN	84	20	64
PENYENGGARAAN KUARTERS	13	3	10
JUMLAH	1,198	478	720



TAHUN	PERUNTUKAN PER PANJANG JALAN (RM /KM)
2006	32,000
2007	36,900
2008	33,800
2009	23,900
2010	17,800

Trend peruntukan penyenggaraan Jalan Persekutuan

STRATEGI & PELAN TINDAKAN

STRATEGI	PELAN TINDAKAN	INDIKATOR SASARAN (KPI)	TINDAKAN
Memastikan penyenggaraan jalan dilaksanakan mengikut spesifikasi yang telah ditetapkan di dalam kontrak perjanjian penswastaaan penyenggaraan jalan persekutuan.	Mengadakan lawatan pemantauan oleh Pegawai dari BKS; <u>Panjang Jalan</u> : Semenanjung = 13,500 km Sabah, Sarawak & Labuan = 3,100 km	3 kali setahun ke setiap zon Semenanjung : 3 Zon (9kali) Sabah, Sarawak & Labuan : 6 Zon (18 kali) Mesyuarat Pemantauan/ Penyelarasan (BKS) : 4 kali setahun	BKS
	Lawatan pemantauan ke atas Jalan Persekutuan oleh pegawai JKR Sabah, Sarawak dan Labuan.	Sebulan sekali	JKR Sabah, Sarawak dan Labuan
	Mengadakan audit pemantauan oleh pegawai Bahagian Selenggara Fasiliti Jalan (BSFJ)	<u>Audit Pemantauan</u> 12 kali kesemua negeri 3 audit pemantauan: • Traffic Management Plan (TMP) • Kualiti Penyenggaraan • Sistem Star Rating Konsesi <u>Mesyuarat pemantauan</u> : • Ketua-ketua Unit (2 kali sebulan) • Penyelarasan UPPJ (4 kali setahun) • Penyelarasan Zon (sekali sebulan) • USPN/KPPJ (4 kali setahun)	BSFJ
	Memastikan peruntukan yang diterima dan semua agihan peruntukan dibelanjakan mengikut keperluan.	Peruntukan Semenanjung : RM285 juta <u>Agihan</u> : • Bagi kerja-kerja penyenggaraan rutin – RM250 juta • Bagi kerja-kerja penyenggaraan bukan rutin – RM35 juta. • Sabah, Sarawak & Labuan : RM 100 juta <u>Agihan</u> : • Bagi kerja-kerja penyenggaraan rutin – RM98 juta • Bagi kerja-kerja penyenggaraan bukan rutin – RM2 juta.	BKS

STRATEGI & PELAN TINDAKAN

STRATEGI	PELAN TINDAKAN	INDIKATOR SASARAN (KPI)	TINDAKAN
Memastikan penyenggaraan 60 buah Bangunan Gunasama Persekutuan mematuhi spesifikasi (117 blok bangunan)	Melakukan Lawatan Pemantauan	4 kali lawatan setiap bangunan setahun	BKS
	Mengadakan Mesyuarat Pemantauan	2 kali setahun	
	Maklumbalas Penghuni mengenai prestasi konsesi	Sekurang-kurangnya 10 maklumbalas bagi setiap bangunan yang dilawati.	BSFJ
Memastikan proses penerimaan 5 buah (10 blok) Bangunan Gunasama Persekutuan baru dari JPM mematuhi prosedur dan peraturan	Mengadakan sesi rundingan harga	2 kali mesyuarat rundingan harga bagi setiap bangunan	BKS
	Menyediakan perjanjian tambahan.	6 Perjanjian Tambahan untuk ditandatangani	
	<ul style="list-style-type: none"> • Kompleks Pentadbiran Kerajaan Persekutuan Sabah • Kompleks Pentadbiran Kerajaan Persekutuan Ranau, Sabah • Bangunan Gunasama Persekutuan Melaka Tengah • Bangunan Gunasama Persekutuan Seberang Perai, P.Pinang • Bangunan Gunasama Persekutuan Bintulu, Sarawak 	Melakukan lawatan pemeriksaan dan pemantauan berdasarkan kepada jadual yang telah dirancang.	

STRATEGI & PELAN TINDAKAN

STRATEGI	PELAN TINDAKAN	INDIKATOR SASARAN (KPI)	TINDAKAN
Menyenggara aset bangunan (pejabat) agensi pelanggan Kerajaan dengan memenuhi kepuasan pengguna.	Pengurusan Fasilitas Menyeluruh (TFM) bagi: <ul style="list-style-type: none"> • Pusat Kuarantin, Imigresen dan Kastam (CIQ) Johor Bahru selama 5 tahun. • Ibu Pejabat JKR KL. • Kompleks Jabatan Perdana Menteri, Parcel B, Putrajaya. 	3 bil. kontrak TFM	BSFJ, JKR JKR KL
	Penyenggaraan Pencegahan Berkala bagi (bagi tempoh 3 tahun).	Aset bangunan Kerajaan di Putrajaya = 34 bilangan kontrak	BSFJ, JKR JKR P'JAYA
		Istana Melawati di Putrajaya = 1 bil. kontrak	BSFJ, JKR JKR P'JAYA
	PENYENGGARAAN BANGUNAN PARLIMEN: <ul style="list-style-type: none"> • Mengurus pelaksanaan cadangan pembinaan Double Roofing di Blok Utama Bangunan Parlimen. • Menilai, mengkaji dan mengurus kerja menaiktaraf Bangunan Parlimen, KL. 	2 bil. projek.	BSFJ, JKR JKR KL
Pengurusan aset bangunan kuarters Kerajaan dengan memenuhi kepuasan pelanggan.	Penyenggaraan Pencegahan Berkala (bagi tempoh 3 tahun).	Aset bangunan kuarters Persekutuan di Putrajaya = 19 bil. kontrak.	
		Aset bangunan kuarters Persekutuan di seluruh negara = 2,093 kuarters.	JKR Negeri
Penarafan dan pensijilan Green Building Index (GBI) bagi aset bangunan Kerajaan.	<ul style="list-style-type: none"> • Kajian program penarafan bersama Kementerian Tenaga, Teknologi Hijau dan Air (KeTTHA). • Melaksanakan program pensijilan GBI bagi bangunan Perdana Putra (Pejabat Perdana Menteri Malaysia). 	Pensijilan pada Disember 2010.	BSFJ, JKR JKR KL JKR P'JAYA

STRATEGI & PELAN TINDAKAN

STRATEGI	PELAN TINDAKAN	INDIKATOR SASARAN (KPI)	TINDAKAN
Megguna pakai konsep Pengurusan Aset Menyeluruh terhadap aset di bawah penyeliaan jabatan	Melaksanakan Sistem "Gateway Project Review"	Semua projek RMK10 di mana kosnya melebihi RM 50 juta	JKR
	Membangunkan keupayaan Pengurusan Aset : <ul style="list-style-type: none"> • Pembangunan sistem aplikasi mySPATA • Pembangunan Tatacara Pengurusan Aset Tak Alih Kerajaan • Bilangan kakitangan JKR yang mengikuti kursus Ijazah Sarjana Pengurusan Aset / Pengurusan Fasiliti 	1 sistem Lebih daripada 15 dokumen Lebih daripada 15 orang	JKR
	Melaksanakan Kecekapan Guna Tenaga di premis Kerajaan	Melaksanakan 2 projek perintis	JKR
Pengurusan Cerun-Cerun di Jalan Persekutuan	Pembaikan Kecil Cerun yang Runtuh	140 Cerun Siap Pada Disember 2010	CKC, JKR
	Pemeriksaan Rutin Cerun di sepanjang Jalan Persekutuan	800 Buah Cerun Siap Disember 2010	CKC, JKR
	Pendaftaran Cerun di Laluan Persekutuan.	5,000 Buah Cerun Siap Disember 2010	CKC, JKR
	Kajian Bagi Menentukan Faktor-Faktor yang Mengawal dan Mencetuskan Kajian Tanah Runtuh	Lokasi : Sepanjang Jalanraya Tapah-Cameron Highland (Laluan 59) Disember 2010	CKC, JKR
	Kajian Penanaman Spesies Tumbuhan Terpilih dan Penghijauan Semula Cerun Potongan Jalan di	Lokasi: Batuan Granit Jalan Seremban-Kuala Klawang. Disember 2010	CKC, JKR
		Lokasi: Batuan Syis Jalan Simpang Pulai-Lojing Disember 2010	CKC, JKR
		Lokasi: Batuan Syal, Jalan Lojing-Gua Musang Disember 2010	CKC, JKR

STRATEGI & PELAN TINDAKAN

STRATEGI	PELAN TINDAKAN	INDIKATOR SASARAN (KPI)	TINDAKAN
Mengurus dan men-yenggara aset kenderaan & loji Kerajaan yang terdapat di Kementerian, Agensi dan Jabatan Kerajaan	Pengurusan aset kenderaan dan loji <ul style="list-style-type: none"> • Penyenggaraan Pembaikan • Penyenggaraan Pencegahan • Penyenggaraan Menyeluruh 	<ul style="list-style-type: none"> • Pemeriksaan kenderaan baru 1000 unit. • Pemeriksaan tahunan kenderaan 1200 unit. • Penyenggaraan kenderaan jabatan 150 unit • Baikpulih kenderaan dan loji JKR 80 unit 	JKR Work-syop Perse-kutuan, KL
Mengadakan latihan kefahaman teknikal dan kemahiran pengendalian kenderaan kepada penyelia, tukang, operator dan pemandu kenderaan untuk Kementerian, Agensi dan Jabatan Kerajaan.	<ul style="list-style-type: none"> • Meningkatkan kemudahan pusat latihan • Mengadakan latihan menyeluruh 	<ul style="list-style-type: none"> • Menyediakan kemudahan peralatan latihan • 12 kali latihan (sekali sebulan) untuk penyenggaraan kenderaan. • 12 latihan (sekali sebulan) untuk penyenggaraan perkhidmatan dalam bangunan. 	JKR Work-syop Perse-kutuan, KL
Menyenggara dan menaiktaraf sistem perkhidmatan mekanikal dalam bangunan	<ul style="list-style-type: none"> • Mengadakan penyenggaraan pencegahan • Menaiktaraf dan mengganti sistem perkhidmatan mekanikal dalam bangunan 	<ul style="list-style-type: none"> • Penyenggaraan berkala 2000 kali bilangan sistem. • Menaiktaraf 40 bilangan peralatan mekanikal dalam bangunan. • Menaiktaraf sistem peralatan mekanikal di 36 buah jabatan dan agensi kerajaan. • Perbelanjaan 10 juta setahun. 	JKR Work-syop Perse-kutuan, KL
Mempertingkatkan penyelidikan dan inovasi dalam bidang kejuruteraan mekanikal untuk digunakan di dalam projek pembangunan negara.	<ul style="list-style-type: none"> • Mengadakan penyelidikan pencegahan penyejukan melalui pemilihan bahan dinding yang sesuai termasuk bahan IBS • Meningkatkan mutu pengeluaran JKR proba Negeri dan Daerah (masih dalam proses penyelidikan) 	<ul style="list-style-type: none"> • Syor bahan dinding yang digunakan di dalam projek bangunan JKR. • Anggaran kos : RM40,000.00 • Setiap negeri satu unit proba. • Anggaran kos : RM15,000.00 untuk setiap negeri. 	JKR Work-syop Perse-kutuan, KL

TERAS 3

PENGGALAKAN & MERANGSANG INDUSTRI BINAAN

TERAS STRATEGIK 1

- Menyepadukan rantaian nilai industri pembinaan bagi meningkatkan produktiviti dan kecekapan

TERAS STRATEGIK 2

- Memantapkan imej industri pembinaan

TERAS STRATEGIK 3

- Berusaha mencapai standard yang tinggi dari segi kualiti, keselamatan dan kesihatan pekerjaan serta amalan alam sekitar

TERAS STRATEGIK 4

- Membangunkan keupayaan dan kemampuan sumber manusia dalam industri pembinaan

TERAS STRATEGIK 5

- Inovasi melalui penyelidikan dan pembangunan serta mengguna pakai kaedah baru pembinaan

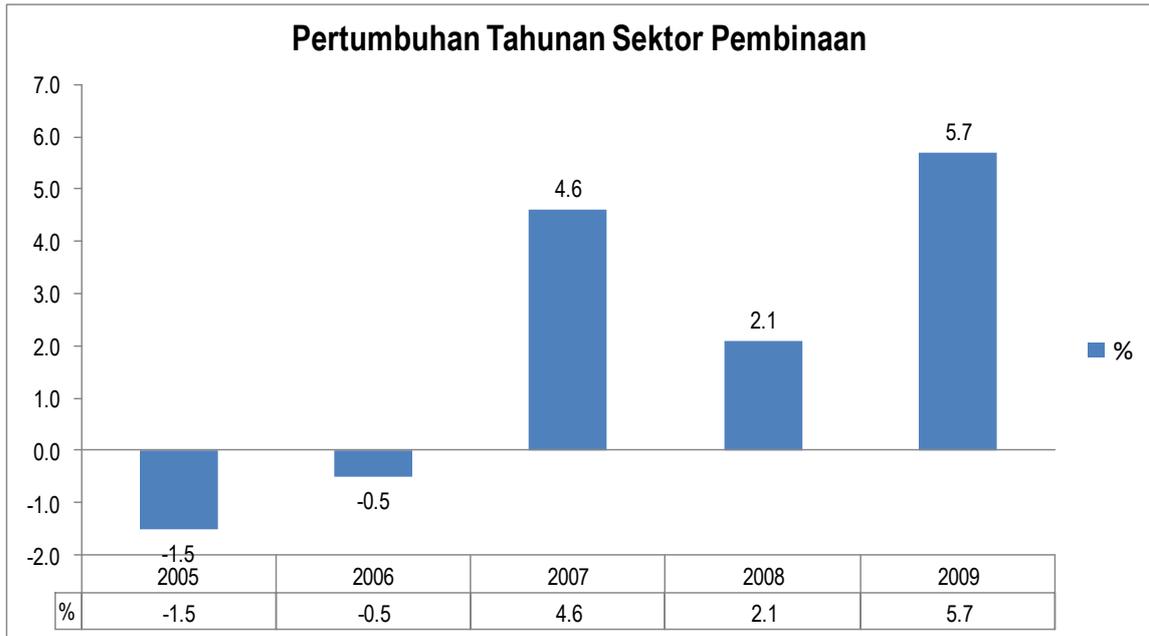
TERAS STRATEGIK 6

- Meningkatkan keupayaan teknologi maklumat dan komunikasi dalam industri pembinaan

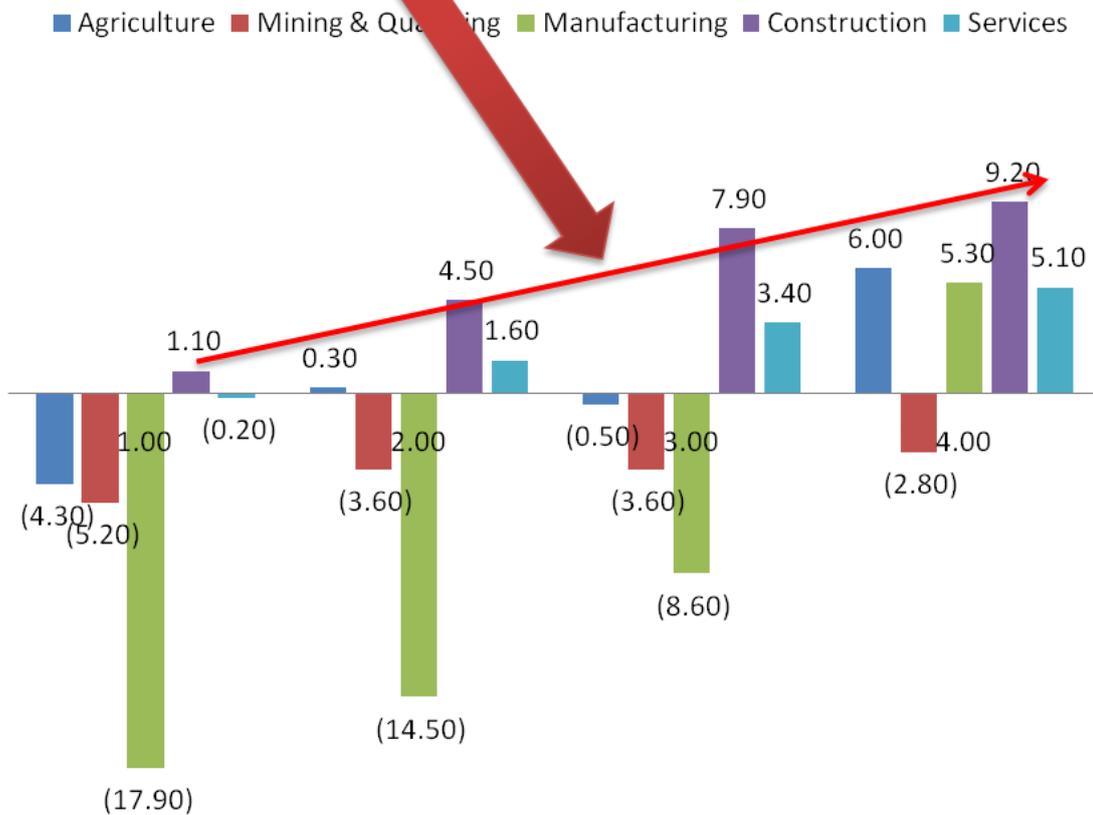
TERAS STRATEGIK 7

- Memperolehi manfaat daripada globalisasi termasuk pengeksporan produk dan perkhidmatan pembinaan

TERAS STRATEGIK PELAN INDUK INDUSTRI PEMBINAAN (2006 - 2015)



Indusri pembinaan
berkembang positif pada setiap
suku tahun 2009



STRATEGI & PELAN TINDAKAN

STRATEGI	PELAN TINDAKAN	INDIKATOR SASARAN (KPI)	TINDAKAN
Menyemak dan menggubal semula akta-akta yang berkaitan dengan industri binaan negara	Melaksanakan CIPAA	CIPAA diluluskan Parlimen pada Disember 2010	CIDB
	Menyemak semula Akta CIDB	Akta CIDB dibentangkan di Parlimen pada April 2010	CIDB PUU
Memperkemaskan pelaksanaan yang terkandung di dalam Pelan Tindakan IBS	Penyediaan IBS Standardization	IBS Standardization digunakan	JKR
	Pelaksanaan IBS oleh sektor swasta	30% projek dalam sektor swasta menggunakan IBS	CIDB
	Pembangunan IBS Supplier	340 produk dan pengeluar IBS akan didaftarkan.	CIDB
	Pengurangan buruh asing	Kajian impak pengurangan tenaga kerja projek IBS akan dikeluarkan pada Jun, September dan Disember 2010	CIDB
Penambahbaikan di dalam logistik, bekalan dan R&D industri pembinaan	Melaksanakan kajian penambahbaikan	2 kajian	CIDB
	Melaksanakan projek R&D	5 projek	CIDB



CONSTRUCTION RESEARCH INSTITUTE OF MALAYSIA (CREAM)

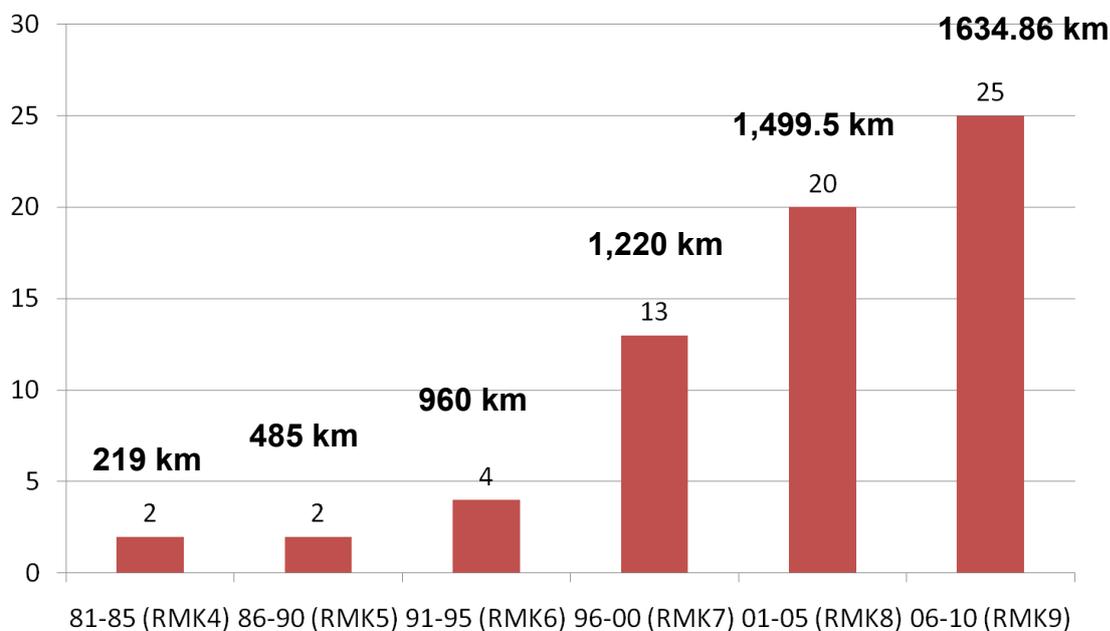
TERAS 4

PENGURUSAN PENSWASTAAN LEBUH RAYA

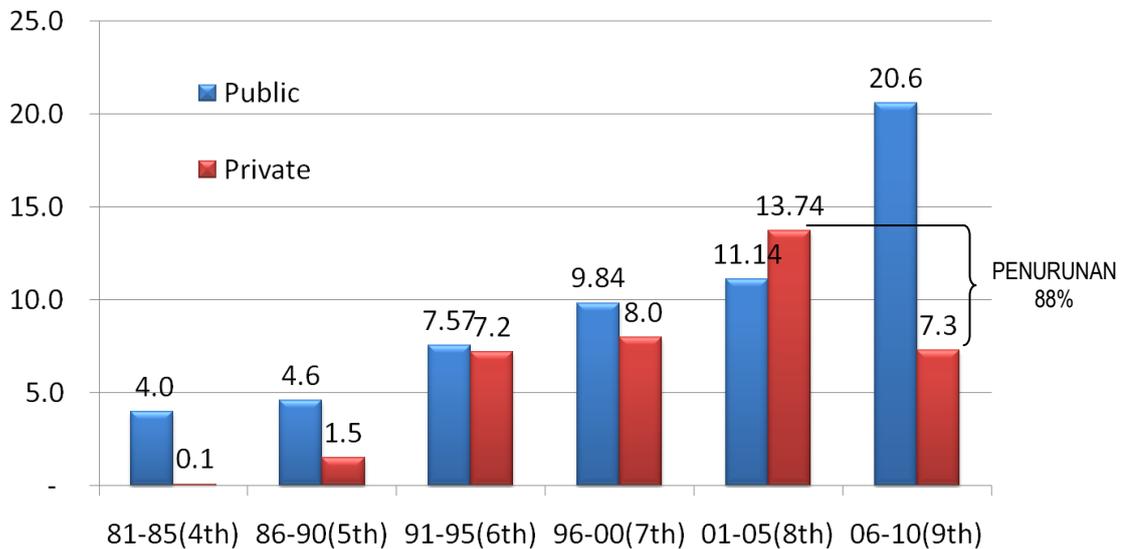
FAKTA & MAKLUMAT

Jumlah pelaburan swasta di dalam pembangunan lebuhraya di Malaysia setakat 2009 adalah sebanyak RM 37.84b. Bermula dengan penswastaan Jalan Pintas Selat Kelang Utara (Shapadu) pada tahun 1983. Sehingga kini, jumlah panjang lebuhraya penswastaan adalah 1,634.86 km dengan 25 buah syarikat konsesi. Di dalam RMK9, peruntukan pihak swasta kembali menurun berbanding peruntukan kerajaan.

BILANGAN & PANJANG LEBUHRAYA TOL BERDASARKAN RANCANGAN MALAYSIA 5 TAHUN



PERBANDINGAN PERUNTUKAN KERAJAAN DAN SWASTA DI DALAM PEMBINAAN LEBUHRAYA



KEUTAMAAN DAN ISU:

- Mengurangkan kesesakan di kebanyakan lebuh raya terutamanya di waktu puncak;
- Tidak dapat memenuhi sepenuhnya hasrat pengguna untuk menikmati perjalanan yang lancar;
- Kenaikan kadar tol setiap 3 hingga 7 tahun berdasarkan perjanjian konsesi;
- Kadar 13.6 sen per km di Malaysia adalah yang terendah berbanding negara serantau;
- Pengurusan lebuh raya;
- Pengurusan plaza tol;
- Perkhidmatan ronda yang lebih efisien;
- Menaiktaraf dan menambahbaik kawasan rehat dan rawat;
- Ketiadaan KPI di dalam perjanjian konsesi pada sebelum ini;
- Ketiadaan klausa penalti sekiranya projek lewat siap dan lewat melaksanakan pembaikan.

STRATEGI & PELAN TINDAKAN

STRATEGI	PELAN TINDAKAN	INDIKATOR SASARAN (KPI)	TINDAKAN
Memastikan dasar penswastaaan lebuhraya Negara mengutamakan kepentingan pengguna dan rakyat	Mengkaji semula perjanjian konsesi lebuhraya sedia ada dengan tujuan penambahbaikan bagi perjanjian konsesi akan datang	Kajian semula diselesaikan	BPP LLM
Mengkaji semula laluan alternatif sedia ada bagi memastikan ianya munasabah digunakan sebagai laluan alternatif kepada lebuhraya sedia ada	Mengkaji HNDP serta laluan sedia ada	HNDP serta laluan sedia ada dikaji semula	BPP BPJ LLM
Memperkasakan peranan LLM selaku pengawalselia lebuhraya negara	Mengkaji dan menambahbaik Akta Lembaga Lebuhraya Malaysia	Akta LLM dipinda	LLM PUU
Memastikan kadar tol serta konsep penswastaaan yang dicadangkan boleh dilaksanakan dan diterima baik oleh pengguna dan tidak membebankan Kerajaan	Memberi input dan pengalaman dalam Jawatankuasa Penswastaaan	Kajian semula lebuhraya bermasalah	BPP BPJ LLM
Mempertingkatkan akses dan jaringan pengguna lebuhraya	Memastikan lebuhraya yang sedang dalam pembinaan mengikut jadual	4 lebuhraya baru dibuka	BPP LLM
Mempertingkatkan keselesaan pengguna lebuhraya	Menambahbaik sistem pembayaran tol	Kajian MLFF	BPP LLM
	Melaksanakan kajian kepuasan pengguna lebuhraya	Sasaran tahap kepuasan pengguna 80%	LLM
Mengkaji kaedah pembinaan lebuhraya yang lebih mesra alam sekitar dan memenuhi keperluan sosial	Menggunakan konsep elevated highway, teknik IBS, kawalan dan minimumkan impak ke atas alam sekitar	Selaras dengan Standard MS ISO 14001:2004	LLM
Mempertingkatkan tahap prestasi penyelenggaraan lebuhraya dan perbandingan keberkesanan penyelenggaraan di antara lebuhraya	Memantau kerja-kerja penyelenggaraan bagi pembaikan berkala, kerja kecemasan dan rutin termasuk kerja mekanikal & elektrik	Prestasi kerja penyelenggaraan bagi pembaikan berkala : 85% , manakala kerja kecemasan dan rutin termasuk kerja mekanikal & elektrik : 100%	LLM



LEBUH RAYA UTARA SEL:ATAN (PLUS)

TERAS 5

MENINGKATKAN KEUPAYAAN & KAPASITI KONTRAKTOR, TENAGA KERJA, PROFESIONAL

FAKTA & MAKLUMAT

Pada Akhir Tempoh <i>End of Period</i>	Jumlah Kontraktor Berdaftar <i>Total Contractors Registered</i>	Kontraktor Berdaftar Mengikut Gred Pendaftaran Kontraktor <i>Contractors Registered by Contractor Registration Grade</i>						
		G1	G2	G3	G4	G5	G6	G7
2008	63,813	34,060	7,516	10,963	2,420	3,363	1,206	4,285
Johor	6,729	3,624	972	1,281	254	244	92	262
Kedah	3,622	2,277	501	392	107	124	52	169
Kelantan	3,472	2,455	268	354	90	141	35	129
Melaka	2,207	1,218	315	370	84	96	35	89
Negeri Sembilan	3,534	2,399	388	463	88	91	34	71
Pahang	3,681	2,311	433	528	129	129	38	113
Pulau Pinang	3,348	1,535	554	666	127	168	74	224
Perak	4,530	2,803	583	666	145	162	62	109
Perlis	1,209	983	79	68	21	29	5	24
Selangor	10,770	5,091	1,144	2,189	459	706	247	934
Terengganu	3,700	2,410	284	467	130	199	54	156
Sabah	5,774	3,563	681	825	144	171	84	306
Sarawak	2,698	1,182	389	473	132	169	64	289
Kuala Lumpur	8,251	2,003	907	2,185	504	925	327	1,400
Labuan	288	206	18	36	6	9	3	10
2009	64,257	33,637	7,946	10,858	2,556	3,602	1,384	4,274
Johor	6,656	3,471	1,027	1,214	287	260	130	267
Kedah	3,618	2,248	507	387	109	138	60	169
Kelantan	3,452	2,443	277	337	82	145	38	130
Melaka	2,235	1,176	344	374	110	96	41	94
Negeri Sembilan	3,558	2,383	414	456	90	101	37	77
Pahang	3,706	2,225	463	573	145	143	45	112
Pulau Pinang	3,318	1,447	576	649	140	187	91	228
Perak	4,553	2,771	612	669	151	174	65	111
Perlis	1,237	1,000	89	71	23	30	4	20
Selangor	10,587	4,850	1,182	2,154	485	743	267	906
Terengganu	3,690	2,359	305	442	138	215	64	167
Sabah	6,354	3,915	766	906	162	200	93	312
Sarawak	2,893	1,247	476	465	136	182	85	302
Kuala Lumpur	8,120	1,907	883	2,125	495	980	359	1,371
Labuan	280	195	25	36	3	8	5	8

JUMLAH KONTRAKTOR BERDAFTAR MENGIKUT GRED PENDAFTARAN KONTRAKTOR DAN NEGERI BERDAFTAR

Jumlah kadar ketirisan dalam pelaksanaan projek yang diaward kepada kontraktor Bumiputera masih tinggi iaitu antara 78% - 80% yang boleh menjejaskan usaha pembangunan Masyarakat Perdagangan dan Perindustrian Bumiputera (BCIC) menerusi penyertaan efektif dan aktif usahawan-usahawan dan professional Bumiputera dalam industri pembinaan;

Kontraktor-kontraktor yang sedia berdaftar masing-masing bersifat 'generalist' terutama bagi kelas F. Perlu ada usaha-usaha tambah nilai seperti program kontraktor tred, pemasangan IBS dan lain-lain lagi.

Skim Kumpulan Wang Amanah Kontraktor (SKWAK) telah diluluskan di bawah Seksyen (4), Akta Prosedur Kewangan dengan jumlah sebanyak RM5 juta sebagai akaun modal pusingan. Pada Julai 2000, Lembaga Pembangunan Industri Pembinaan (CIDB) telah meluluskan peruntukan sebanyak RM 5 juta dan menjadikan tabung SKWAK berjumlah sebanyak RM 10 juta. Skim SKWAK ini telah ditadbirurus oleh Bahagian Pembangunan Bumiputera, Kementerian Kerja Raya bagi membantu modal awal kontraktor Bumiputera yang diawardkan kontrak kerja Persekutuan / Jabatan Kerja Raya (JKR). Dari tahun 1989-2009, seramai 570 Kontraktor telah mendapat manfaat daripada skim ini yang membabitkan pusingan wang sejumlah RM 81.475 juta;

ISU & CABARAN KONTRAKTOR BUMIPUTERA:

Cabaran yang perlu ditangani bagi mencapai matlamat pembangunan Masyarakat Perdagangan dan Perindustrian Bumiputera (BCIC) melalui penyertaan efektif dan aktif usahawan-usahawan dan professional Bumiputera dalam industri pembinaan;

Cabaran dalam usaha memperkukuhkan keupayaan (*capability*) kontraktor dan usahawan binaan Bumiputera serta meningkatkan penyertaan ekuiti kontraktor dan usahawan binaan Bumiputera dalam industri binaan negara;

Kerjasama semua agensi di bawah Kementerian Kerja Raya amat diperlukan bagi membantu usahawan industri binaan Bumiputera terutamanya menerusi peranan penting Pegawai Penguasa (S.O) projek untuk bertindak sebagai fasilitator yang membuka ruang/peluang kerjasama di antara kontraktor utama dengan pembekal dan pengedar bahan-bahan binaan Bumiputera (*Matchmaking*) ;

Memenuhi komitmen bagi pencapaian syarat 70% komponen IBS dalam pelaksanaan projek Kerajaan yang dilaksanakan oleh JKR;

Bilangan kontraktor yang terlalu ramai dan kebanyakannya adalah *generalist* serta bergantung kepada projek-projek Kerajaan;

Melahirkan kontraktor-kontraktor yang betul-betul berwibawa dan 'tulen';

Terlalu bergantung kepada projek-projek kerajaan dan daya saing yang lemah untuk projek-projek swasta;

Perlu mempersiapkan diri (*capacity building*) untuk menghadapi liberalisasi dan globalisasi; dan

Syarat pendaftaran pada masa ini agak longgar, mudah dan tidak dapat menggambarkan keadaan sebenar keupayaan kontraktor dalam kelas masing-masing.

STRATEGI & PELAN TINDAKAN

STRATEGI	PELAN TINDAKAN	INDIKATOR SASARAN (KPI)	TINDAKAN
Membangunkan sistem pendaftaran kontraktor berpusat	Memperkenalkan 1RoC	<i>Single Registration</i> dilaksanakan	CIDB PKK
Meningkatkan kemahiran dan kepakaran kontraktor Bumiputera	Mengadakan kursus peningkatan kemahiran dan kepakaran dalam pelbagai kelas	Peningkatan kemahiran dan kepakaran dalam pelbagai kelas	PKK CIDB
Meningkatkan kapasiti dan nilai tambah kontraktor Kelas F dalam industri binaan	Meningkatkan bilangan kontraktor Kelas F sebagai pemasang IBS	750 kontraktor Kelas F	PKK CIDB BPB
Meningkatkan keberkesanan pinjaman Skim Kumpulan Wang Amanah Kontraktor (SKWAK)	Peningkatan dana SKWAK dan mempromosi SKWAK kepada kontraktor dengan memperluaskan pinjaman kepada kontraktor kelas F	50 peminjam SKWAK	BPB
Mengurangkan kadar ketirisan melalui peningkatan penglibatan Usahawan binaan Bumiputera dalam pelaksanaan projek-projek Kerajaan seliaan JKR	Menubuhkan dan mempergiatkan <i>trading hub</i> di negeri-negeri	<i>5 trading hub (Kelantan, Terengganu, Pahang, Sabah & Sarawak)</i>	BPB
Membina satu pangkalan data yang <i>reliable</i> dan kemas kini	Memperkemaskan pangkalan data kontraktor projek	Satu pangkalan data berpusat	JKR PKK CIDB
Meningkatkan keupayaan kontraktor dalam bidang kepakaran, pengetahuan dan integriti.	<i>Regulating, developing promoting integrity and assessing the contractors</i>	Sasaran 28% kontraktor am dinaiktaraf ke kategori kontraktor pakar (pengkhususan)	CIDB
Meningkatkan keupayaan tenaga kerja didalam industri pembinaan dalam bidang keselamatan, kemahiran, penyeliaan, pengurusan dan pengetahuan	<i>Registering, Safeguarding safety & welfare of the workforce, promoting career, developing skill standards & modules, standardizing & accrediting the training and workforce</i>	150,000 pekerja dan personel binaan yang dilatih dan diakredit	CIDB
Meningkatkan tahap keupayaan firma profesional	Mengenalpasti tahap kebolehpayaan firma profesional dengan menjalankan "SME Competitiveness Rating Exercise (SCORE)"	180 Firma Profesional Bersaiz Kecil & Sederhana diklasifikasikan mengikut kebolehpayaan mereka	PSDC

STRATEGI & PELAN TINDAKAN

STRATEGI	PELAN TINDAKAN	INDIKATOR SASARAN (KPI)	TINDAKAN
Penyediaan satu Halatuju Pembangunan kontraktor Bumiputera	Mengkategorikan kontraktor kepada aktif, tidak aktif dan dormant.	Satu pelan program Halatuju Kontraktor Bumiputera disediakan	PKK BPB CIDB JKR
	Menyediakan program-program insentif, sokongan dan pemulihan untuk 3 kategori tersebut. Membangunkan bina upaya (<i>capacity building</i>) kontraktor Bumiputera melalui program-program pembangunan.	Peningkatan kemampuan daya saing dan daya tahan kontraktor	
	Memperketatkan syarat-syarat pendaftaran kontraktor untuk semua kelas	Syarat-syarat pendaftaran baru yang lebih menggambarkan keupayaan kontraktor mengikut kelas masing-masing.	

TERAS 6

MENINGKATKAN DAYA SAING NEGARA DALAM CABARAN LIBERALISASI

FAKTA & MAKLUMAT

STATISTIK PROJEK PEMBINAAN LUAR NEGARA TAHUN 2009		STATISTIK PROFESIONAL DI LUAR NEGARA TAHUN 2009		MAKLUMAT EKONOMI	NEGARA- NEGARA TUMPUAN DAN NILAI PELABURAN																																				
<table border="1"> <thead> <tr> <th>Perkara</th> <th>Bil/Nilai</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>Jumlah Projek.</td> <td>108</td> </tr> <tr> <td>Nilai Projek</td> <td>RM 85.19b</td> </tr> <tr> <td>Nilai Projek Siap</td> <td>RM 32.74b</td> </tr> <tr> <td>Nilai Projek dalam Pembinaan</td> <td>RM 52.45b</td> </tr> <tr> <td>Bilangan kontraktor Malaysia di luar negara</td> <td>108</td> </tr> <tr> <td>Bilangan negara</td> <td>49</td> </tr> </tbody> </table>	Perkara	Bil/Nilai	Jumlah Projek.	108	Nilai Projek	RM 85.19b	Nilai Projek Siap	RM 32.74b	Nilai Projek dalam Pembinaan	RM 52.45b	Bilangan kontraktor Malaysia di luar negara	108	Bilangan negara	49	<table border="1"> <thead> <tr> <th>Perkara</th> <th>Bil/Nilai</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>Jumlah Projek</td> <td>416</td> </tr> <tr> <td>Jumlah Projek Siap</td> <td>212</td> </tr> <tr> <td>Jumlah Projek dalam Pembinaan</td> <td>204</td> </tr> <tr> <td>Bilangan firma profesional Malaysia di luar negara</td> <td>110</td> </tr> <tr> <td>Bilangan negara</td> <td>43</td> </tr> </tbody> </table>	Perkara	Bil/Nilai	Jumlah Projek	416	Jumlah Projek Siap	212	Jumlah Projek dalam Pembinaan	204	Bilangan firma profesional Malaysia di luar negara	110	Bilangan negara	43	<p>i) Sumbangan sektor perkhidmatan kepada KDNK</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th>Tahun</th> <th>Jumlah</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>2008</td> <td>55%</td> </tr> <tr> <td>2009</td> <td>anggaran (57.9%)</td> </tr> </tbody> </table> <p>ii) Sumbangan sektor pembinaan kepada KDNK</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th>Tahun</th> <th>Jumlah</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>2008</td> <td>2.96%</td> </tr> <tr> <td>2009</td> <td>anggaran (3.16%)</td> </tr> </tbody> </table>	Tahun	Jumlah	2008	55%	2009	anggaran (57.9%)	Tahun	Jumlah	2008	2.96%	2009	anggaran (3.16%)	<ul style="list-style-type: none"> • India – RM 14.07B • China – RM 4.32b • Arab Saudi – RM 11.8b • UAE – RM 10.53b • Korea – RM 10.4b • Thailand – RM 2.27b • Indonesia – RM 2.6b • Brunei Darussalam – RM 0.75b
Perkara	Bil/Nilai																																								
Jumlah Projek.	108																																								
Nilai Projek	RM 85.19b																																								
Nilai Projek Siap	RM 32.74b																																								
Nilai Projek dalam Pembinaan	RM 52.45b																																								
Bilangan kontraktor Malaysia di luar negara	108																																								
Bilangan negara	49																																								
Perkara	Bil/Nilai																																								
Jumlah Projek	416																																								
Jumlah Projek Siap	212																																								
Jumlah Projek dalam Pembinaan	204																																								
Bilangan firma profesional Malaysia di luar negara	110																																								
Bilangan negara	43																																								
Tahun	Jumlah																																								
2008	55%																																								
2009	anggaran (57.9%)																																								
Tahun	Jumlah																																								
2008	2.96%																																								
2009	anggaran (3.16%)																																								

ISU & CABARAN:

- Bagi mencapai taraf Negara Maju menjelang tahun 2020, Kerajaan perlu mempertingkatkan pertumbuhan ekonomi dengan mencapai pendapatan perkapita sebanyak RM30,000. Pada 2008, anggaran perkapita adalah RM24,541. Bagi mencapai tujuan Wawasan 2020, melalui IMP3 dan Model Ekonomi Baru (*New Economic Model*), Kerajaan memberi tumpuan kepada sektor perkhidmatan di mana ianya dijangka menyumbang sebanyak 60% kepada pertumbuhan ekonomi negara, bagi merealisasikan hasrat itu, ekonomi Malaysia perlu berkembang pada kadar 8% setahun. Pada tahun 2008, sektor perkhidmatan (termasuk sektor pembinaan) memberikan sumbangan sebanyak 57.96% kepada KDNK.
- Kerajaan telah menetapkan supaya sektor perkhidmatan diliberalisasikan sepenuhnya menjelang 2012 bagi menggalakan FDI ke dalam negara. Malaysia masih belum dapat menikmati imbuhan dan pulangan daripada pembukaan pasaran ini kerana isu-isu di bawah WTO, AFAS, FTA dan MRA seperti undang-undang dan peraturan yang menghindar pelaksanaan walaupun komitmen telah dipersetujui di peringkat perundingan. Oleh kerana kesan berganda, fokus akan diberikan kepada sektor pembinaan sebagai pemangkin bagi pertumbuhan ekonomi negara.
- Sehubungan dengan itu, seluruh rangkaian industri pembinaan perlu melengkapkan kapasiti dan keupayaan masing-masing terutamanya struktur organisasi, kewangan dan kepakaran untuk memastikan Malaysia tetap berdaya saing di peringkat tempatan dan global. Negara-negara seperti Cina dan India akan merupakan fokus untuk pelaburan infrastruktur pada masa depan.
- KKR bersama-sama PSDC dan CIDB akan menjadi penggerak kepada program-program yang lebih berorientasikan pasaran untuk membantu kontraktor tempatan dan Pembekal Perkhidmatan Profesional (PSP) menjadi lebih kompetitif dan berdayasaing di dalam dan di luar negara.

STRATEGI & PELAN TINDAKAN

STRATEGI	PELAN TINDAKAN	INDIKATOR SASARAN (KPI)	TINDAKAN
Memasarkan industri pembinaan dan perkhidmatan profesional secara terfokus dan global	Melaksanakan kajiselidik dan risikan pasaran (country report)	Laporan risikan pasaran, tren pasaran dan <i>country reports</i>	BAPP CIDB PSDC
	Mengetuai misi lawatan antarabangsa dalam pasaran yang dikenalpasti.	Misi lawatan antarabangsa	BAPP CIDB PSDC
	Mendapatkan peluang-peluang melalui Persetujuan G2G.	Perjanjian G2G seperti MoU dan MoA	BAPP CIDB
Mempromosikan Syarikat Pembinaan dan Pembekal Perkhidmatan yang "Export Oriented"	Program Promosi Eksport, termasuk penyertaan dalam <i>foreign fairs</i> dan pameran untuk mempromosi perkhidmatan sub-sektor yang dikenalpasti.	Penyertaan dalam pameran pemasaran	CIDB PSDC
	Memberi penerangan dan pendedahan kepada delegasi luar mengenai prestasi dan potensi syarikat-syarikat Malaysia.	Lawatan delegasi luar ke Kementerian Kerja Raya	BAPP
Memastikan daya tahan dan daya saing industri dalam menghadapi liberalisasi	Meningkat kesedaran dan kefahaman mengenai impak dan peluang liberalisasi.	Seminar, forum, dialog, konsultasi	BAPP CIDB PSDC
	Memberi latihan dan kesedaran khusus kepada firma profesional dalam penerokaan pasaran antarabangsa.	Firma profesional yang dilatih	PSDC
	Melaksanakan SCORE Program bagi menilai keupayaan kontraktor tempatan.	Laporan prestasi kontraktor	CIDB
	Menggalakkan <i>partnering</i> di antara kontraktor-kontraktor untuk menyediakan penyelesaian keseluruhan bagi melaksanakan projek-projek luar negara.	Projek yang diaward melalui <i>partnering</i> , <i>networking</i> dan kerjasama (<i>cooperation</i>)	CIDB PSDC
	Memperkenalkan insentif kepada syarikat pembinaan dan perkhidmatan profesional tempatan	<i>National Interest Account</i>	BAPP

STRATEGI & PELAN TINDAKAN

STRATEGI	PELAN TINDAKAN	INDIKATOR SASARAN (KPI)	TINDAKAN
Mengalakkan kemasukan pelaburan asing dan pemindahan teknologi	Memperkemas pangkalan data kontraktor yang melaksanakan projek di luar negara: <ul style="list-style-type: none"> • data penglibatan kontraktor dan profesional di luar negara; • data projek-projek luar negara. 	Pangkalan data	BAPP CIDB PSDC
	Memastikan peraturan-peraturan adalah <i>investor friendly</i> dengan mengkaji semula akta dan peraturan-peraturan sedia ada.	Akta dan peraturan perkhidmatan Profesional dan industri pembinaan	BPAK BAPP PUU CIDB LJM LAM LJBM
	Mewakili industri pembinaan dan perkhidmatan profesional untuk mendapatkan tawaran terbaik di dalam rundingan perdagangan antarabangsa melalui FTA/MRA.	Perjanjian FTA dan MRA yang ditandatangani	BAPP CIDB PSDC LJM LAM LJBM

BAHAGIAN IV



IBU PEJABAT LEMBAGA LEBUHRAYA MALAYSIA

mKPI2010

Key Results Area (KRA)	KPI			
	KPI Identified	2009 target	2009 actual	2010 target
1. Memastikan projek-projek Kerajaan yang dilaksanakan oleh JKR disiapkan mengikut masa	Peratus pengurangan kelulusan pemberian lanjutan masa (EOT) projek	<70%	51.2%	<50%
2. Mengurangkan kadar kemalangan yang disebabkan oleh faktor kejuruteraan di Jalan Persekutuan	Bilangan projek rawatan dan pembaikan ke atas lokasi "blackspots" yang telah dikenalpasti	10 projek	10 projek	30 projek
3. Mempertingkatkan kualiti dan produktiviti bagi projek kerajaan	Bilangan projek IBS dengan >70% skor IBS)	50 projek dengan skor IBS melebihi >70%	56 projek dengan skor IBS melebihi >70%	52 projek dengan skor IBS melebihi >70%
4. Mengukuhkan keupayaan kontraktor dalam pelaksanaan projek kerajaan	i. Peratus kontraktor am yang dinaik taraf ke kategori 'pakar' (pengkhususan)	25%	25.35%	28%
	ii. Peratus Pengurangan kebergantungan pekerja asing bagi setiap projek pembinaan yang dikenalpasti di dalam negara	-	-	5%
5. Mengukuhkan keupayaan kontraktor Bumiputera dalam pelaksanaan projek kerajaan	Peratus peningkatan kontraktor Bumiputera yang berdaftar dengan PKK dinaiktaraf ke kategori 'pakar' (pengkhususan)	-	-	15%

checklist2010

Isu berkaitan organisasi: struktur, proses dan sistem



Penyediaan memorandum:

- Kader JKR
- Proses Perolehan
- Asset Management
- PSDC (Hasil Kajian Ernst & Young)
- IBS : Standardization
- 1 RoC

JKR : Pusat Latihan

Penstrukturan semula JKR

Polisi Papan Iklan

Pusingan Kerja dan Pertukaran

S.O. : Legal / Accountability

Data Coordination

Course : Clerk of Works

MoU dengan Kerajaan India

Penggabungan Unit Khas Projek Luar Negara (UKPLN) dengan Bahagian Antarabangsa (BAPP)

Penggabungan Bahagian Pembangunan Bumiputera (BPB) dengan Pusat Khidmat Kontraktor (PKK)

KRA – KPI Minister / Ministry + Budget Deliverable

Lawatan Projek-projek Sakit

*checklist*2010

senarai projek (kritikal)

Penyediaan senarai cadangan Projek RMK10	<input type="checkbox"/>
MRR 2 : Pier 28	<input type="checkbox"/>
MRR 2 : Pandan Indah	<input type="checkbox"/>
Lebuhraya Pantai Timur : Fasa II	<input type="checkbox"/>
Projek Pembangunan Wilayah Ekonomi Pantai Timur (ECER)	<input type="checkbox"/>
Projek Jalan Baru dari Kota Bahru ke Kuala Krai	<input type="checkbox"/>
Jambatan merentasi Sg. Lebir di DUN Manik Urai	<input type="checkbox"/>
Menaik Taraf Jalan Laluan 8 dari Kampung Relong ke Gua Musang (Merapoh)	<input type="checkbox"/>
Jalan Simpang Pulai – Cameron Highland	<input type="checkbox"/>
Pusat Aquatik Kuala Terengganu	<input type="checkbox"/>
Projek 30 Black Spots (KPI 2010)	<input type="checkbox"/>
Isu Keretakan Lebuhraya LDP di Puchong	<input type="checkbox"/>
Muar By Pass	<input type="checkbox"/>
Hospital Kanser Negara	<input type="checkbox"/>
Lorong Keempat Nilai - Seremban	<input type="checkbox"/>
Lorong Keempat NKVE	<input type="checkbox"/>
Jalan Pasir Panjang – Linggi – Port Dickson	<input type="checkbox"/>
Menaiktaraf Jalan Muar – Tangkak - Segamat	<input type="checkbox"/>
CIQ : Bukit Bunga	<input type="checkbox"/>
Jeti Perak	<input type="checkbox"/>
Pewartaan Jalan Persekutuan (ROW) di Selangor	<input type="checkbox"/>

checklist2010

akta

Akta Bayaran dan Adjudikasi Industri Pembinaan
(CIPAA)

Pindaan Akta:

- CIDB
- Lembaga Jurutera Malaysia
- Lembaga Arkitek Malaysia
- Lembaga Juruukur Bahan Malaysia
- Lembaga Lebuhraya Malaysia

projek berkaitan KKR

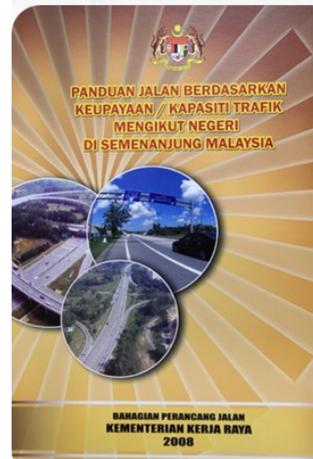
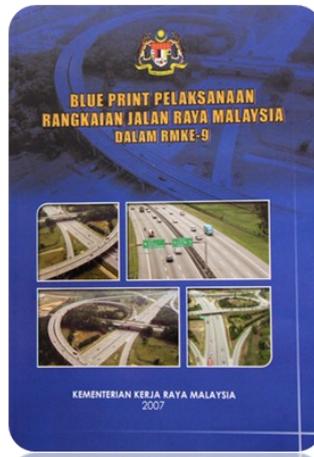
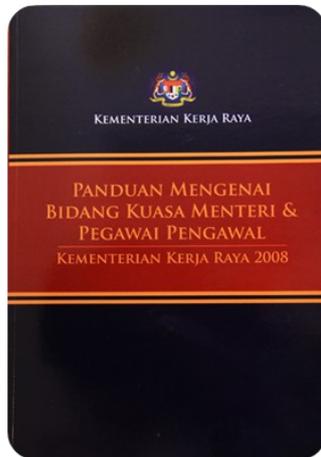
Kuarters JKR Sungai Besi

Kompleks Kerja Raya II

Institut Kerja Raya Malaysia

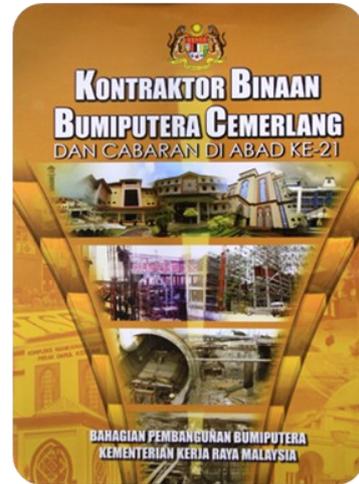
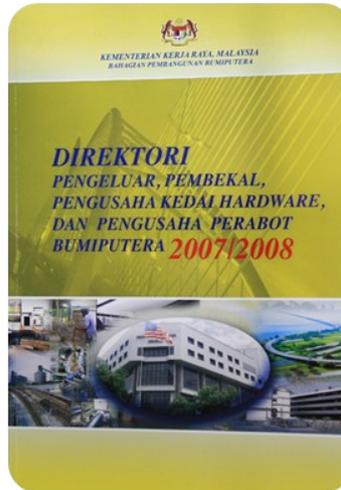
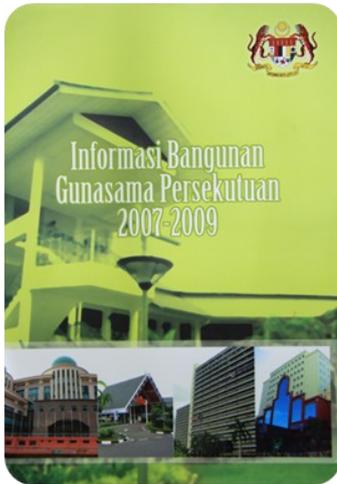
Menara CIDB

penerbitan kkr



penerbitan kkr

BAHAGIAN IV



sistem sokongan teknologi maklumat

PORTAL KKR

INTRANET

CENTRALISED MANAGEMENT INFORMATION SYSTEM (CMIS)

CENTRALISED ROAD MANAGEMENT INFORMATION SYSTEM (CRMIS)

e-PLANNER

e-MESYUARAT

SISTEM LAPORAN NILAI PRESTASI TAHUNAN (LNPT)

SISTEM MAKLUMBALAS KEMENTERIAN KERJA RAYA (SMBKKR)

SISTEM PERPUSTAKAAN e-LIBRARY

SISTEM AP 58 (a)

SISTEM PENGURUSAN DOKUMEN

SISTEM PENGURUSAN ADUAN AWAM AGENSI BERSEPADU (i-SPAAA)

SISTEM MAKLUMAT GEOGRAFI EKSEKUTIF (GIS)

HARI BERTEMU PELANGGAN ONLINE

SISTEM MAKLUMAT KONTRAKTOR

HUMAN RESOURCE MANAGEMENT INFORMATION SYSTEM (HRMIS)

SISTEM PEMANTAUAN PROJEK II (SPP II)

E-PEROLEHAN

(SISTEM PEROLEHAN ELEKTRONIK KERAJAAN MALAYSIA)

SISTEM PENGURUSAN PROJEK (SKALA)

SISTEM PENGURUSAN LATIHAN JKR (e-LATIHAN)

SISTEM DIREKTORI KAKITANGAN (PANTAS)

SISTEM PENGURUSAN PEPERIKSAAN JABATAN (EXAM)

SISTEM PENGURUSAN MAKLUMAT KAKITANGAN (SEPAKAT)

SISTEM PENGURUSAN CUTI (CUTIWEB)

SISTEM PENGURUSAN KEDATANGAN KAKITANGAN (e-TASS)

PENILAIAN TAHAP KECEKAPAN (PTK)

SISTEM ADUAN JKR

SISTEM PENGURUSAN FAIL (e-OFIS)

SISTEM PEMANTAUAN PROJEK PAKEJ RANSANGAN EKONOMI (PREONLINE)

SISTEM RATES ONLINE

SISTEM PENGURUSAN ASET TAK ALIH (MYSPATA)

CONTRACT COST ANALYSIS SYSTEM (CCAS)

i-PAYS

sistem sokongan teknologi maklumat

LAMAN WEB LLM TRAFIK

MALYSIAN CUSTOMER SATISFACTION INDEX (MCSI)

SAGA (STANDARD ACCOUNTING SYSTEM FOR GOVERNMENT AGENCIES)

E-KONTRAKTOR

SISTEM PENDAFTARAN KONTRAKTOR

SISTEM PENDAFTARAN PERSONEL BINAAN

SISTEM LEVI

SISTEM RESIT

SISTEM CETAKAN KAD HIJAU

SISTEM STATISTIK

SISTEM AKREDITASI

SISTEM TAKAFUL

SISTEM LATIHAN

SISTEM TENAGA PENGAJAR

SISTEM DAFTAR PESANAN

SISTEM SURAT

SISTEM PENYELIA TAPAK

SISTEM INVOIS

SISTEM KOS INDEKS

TCO STREAM & HELPDESK

SISTEM PERMOHONAN LATIHAN KEMAHIRAN (E-LATIHAN)

SISTEM KEWANGAN CIDB (ORACLE FINANCIAL APPLICATION 11I)

SISTEM PENGUATKUASA DAN TATATERTIB CIDB (SPT-CIDB)

SISTEM GIS-CIDB (GEOSPATIAL INFORMATION SYSTEM-CIDB)

SISTEM AUTOMASI PEJABAT CIDB

SISTEM PENGURUSAN MAKLUMAT SKIM DIY ISO 9000

SISTEM PERKHIDMATAN SMS CIDB

SISTEM PENGURUSAN MAKLUMAT CIDB (E- FILING)

SISTEM PENGURUSAN AUDIT NILAI DALAM PENGURUSAN AWAM

E-BERES (BEM ELECTRONIC REGISTRATION SYSTEM)

ONLINE REGISTRATION & RENEWAL SYSTEM (REQSYS)

LAM INFORMATION MANAGEMENT SYSTEM

BAHAGIAN V

penutup

menjamin kecemerlangan organisasi

Kecemerlangan Organisasi

Berorientasikan Hasil

Organisasi berjaya mencapai hasil yang menggembirakan stakeholders

Keutamaan Pelanggan

Terciptanya nilai ditambah kepada pelanggan secara berterusan

Kepimpinan dan Ketetapan Matlamat

Wawasan dan inspirasi kepimpinan diiringi dengan ketetapan matlamat

Pengurusan Melalui Proses & Fakta

Mengurus organisasi melalui satu set sistem, proses dan fakta yang saling berkait dan bergantung

Pembangunan & Penglibatan Modal Insa

Mengoptimumkan sumbangan pekerja melalui pembangunan dan penglibatan mereka

Inovasi & Penambahbaikan

Keupayaan mencabar status quo & mencipta perubahan menggunakan kepakaran

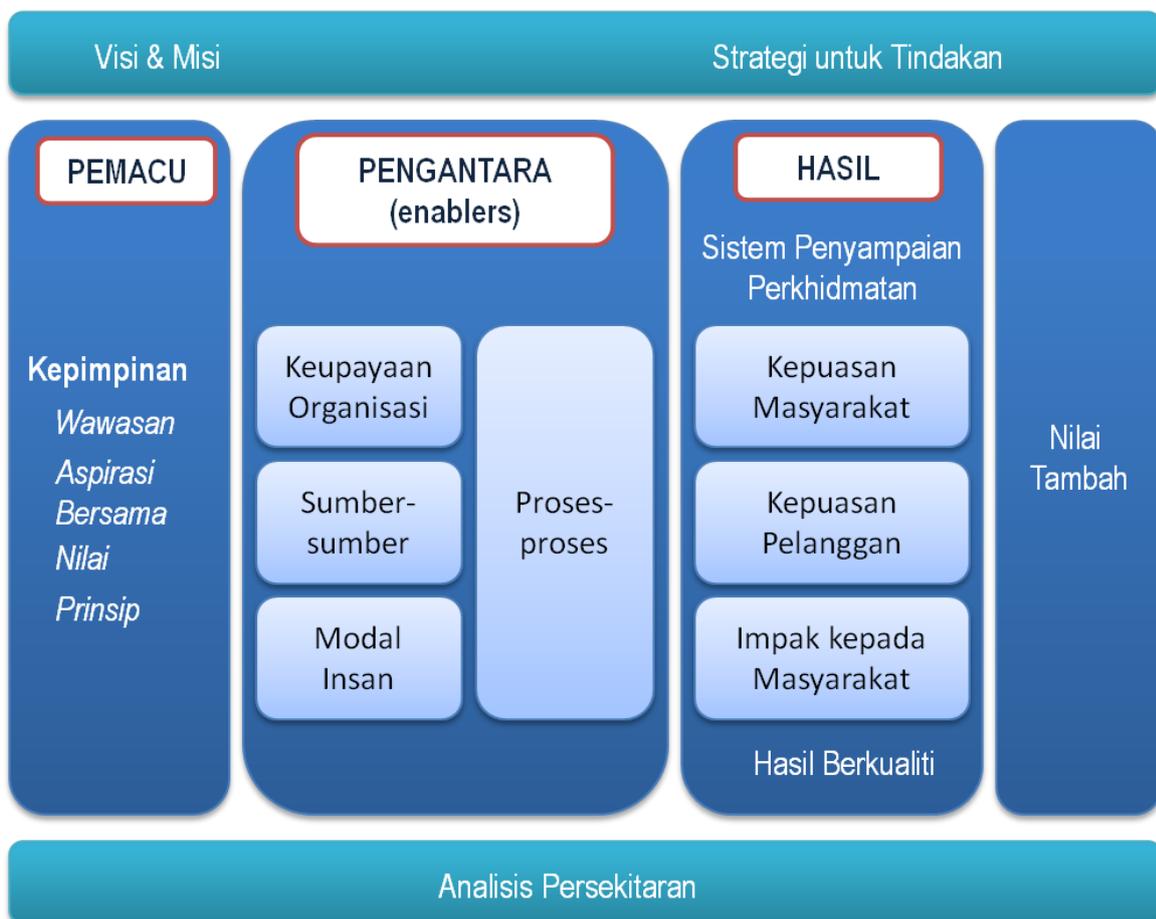
Pembangunan Rakan Kongsi

Membangunkan dan mempertahankan rakan kongsi yang mengamalkan nilai di tambah

Tanggungjawab Sosial Korporat

Melempi kerangka peraturan minimum di mana organisasi beroperasi dan berusaha mencapai persefahaman dan bertindak terhadap ekspektasi masyarakat

model kecemerlangan KKR





rakyat didahulukan, pencapaian diutamakan





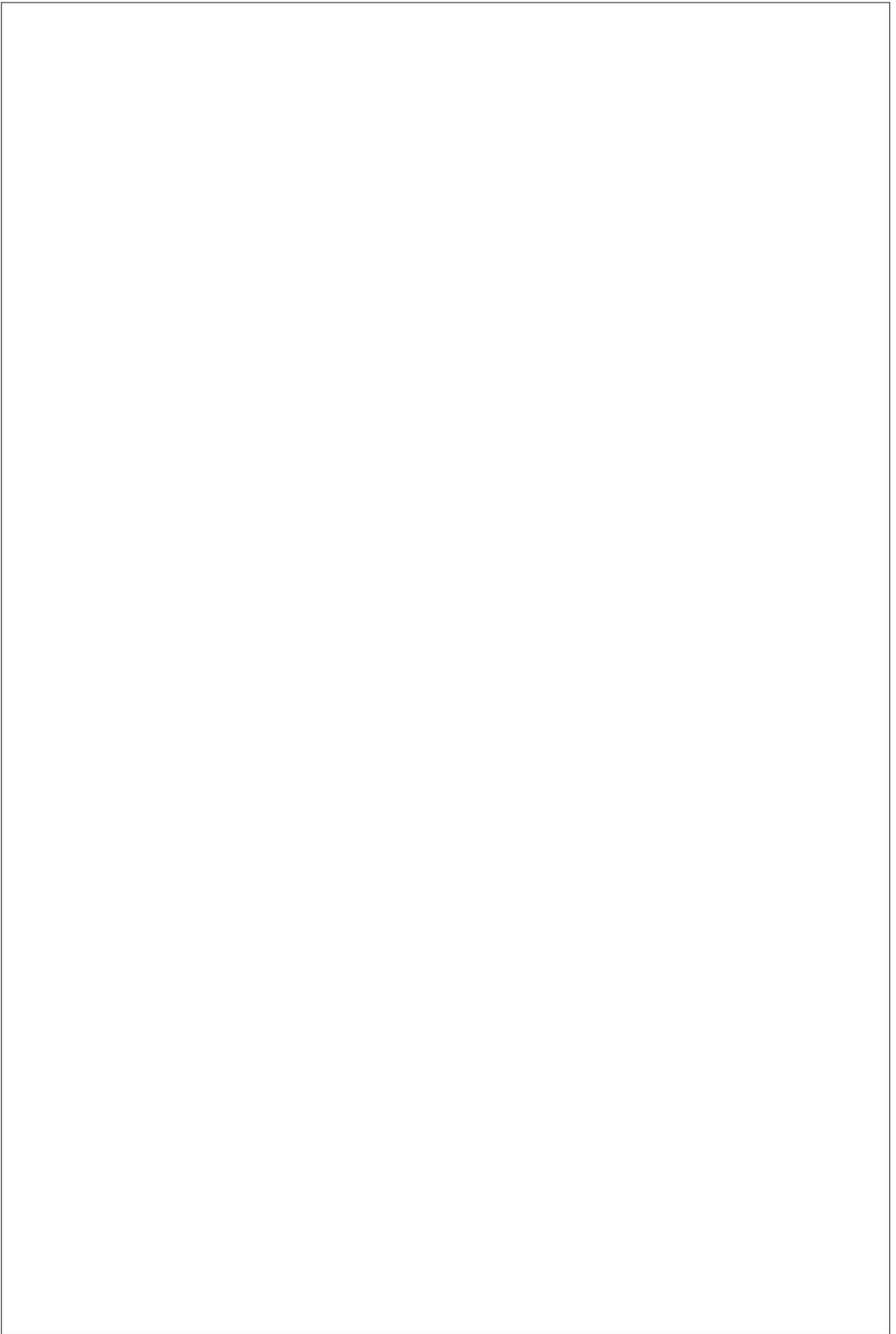
rakyat didahulukan, pencapaian diutamakan





rakyat didahulukan, pencapaian diutamakan







KEMENTERIAN KERJA RAYA MALAYSIA
Kompleks Kerja Raya, Jalan Sultan Salahuddin,
50580 Kuala Lumpur
Tel: +603-27111100 Fax: +603 - 2711 1590/1592