

**PERANCANGAN STRATEGIK ORGANISASI
KEMENTERIAN KERJA RAYA
2008 - 2010**

Cetakan Pertama 2008
Kementerian Kerja Raya

Hak Cipta Terpelihara.
ISBN : 978-983-43395-7-9

Buku Perancangan Strategik Organisasi (PSO) Kementerian Kerja Raya 2008 - 2010

Penasihat : Dato' Dr. Abdul Munit bin Kasmin
Puan Sri Zaiton binti Mhad Ali
Dato' Haji Nasir bin Mat Dam
Editor : Mohd Khalil Zaiyany bin Sumiran
Penolong : Nor Hasmiza bt Zawawi

Penyumbang:
Abdul Halim bin Muhamad Salleh
Kamaruzaman Husen
Che Ajid bin Che Ahmad
Hamizam bin Abdula Zabidi
Neil Arthur Edmonds
Dirayah bt. Dollah

Rujukan:
Dato' Ir. Dr. Azmi bin Hassan
Hajah Wangi bt. Jusoh
Zainudin bin Zakaria
Embok bin Masek
Mat Naain Mat Jusoh
Mohd Sabri bin Yusoff
Mat Yasin Junus
Haji Mohd Jais Abd Kadir
Haji Senin Yusof
Tay Lee Ly
Amin Jaya bin Mohd Din
Jaswinder Singh
Mat Yasin bin Junus

Penerbitan:
Kementerian Kerja Raya Malaysia
Bahagian Perancangan Dasar & Pengurusan Korporat
Tingkat 5, Blok B, Kompleks Kerja Raya
Jalan Sultan Salahuddin
50580 Kuala Lumpur

Tel : 603-27714553
Faks : 603-27111590
Laman web : www.kkr.gov.my

ISI KANDUNGAN

m/s

| | |
|--|--|
| <i>Senarai Rajah</i> | |
| <i>Senarai Jadual</i> | |
| <i>Perutusan Y.B Menteri Kerja Raya</i> | |
| <i>Kata-kata Aluan dari Ketua Setiausaha</i> | |
| <i>Prakata</i> | |

1. PENDAHULUAN

| | |
|--|--|
| 1.1. Tujuan..... | |
| 1.2. Hala tuju Pembangunan Negara..... | |

2. DASAR KORPORAT KKR

| | |
|---|--|
| 2.1. Sejarah Penubuhan KKR..... | |
| 2.2. Visi..... | |
| 2.3. Misi..... | |
| 2.4. Objektif..... | |
| 2.5. Dasar Kualiti..... | |
| 2.6. Moto..... | |
| 2.7. Nilai – nilai Teras..... | |
| 2.8. Fungsi-fungsi Menteri Kerja Raya..... | |
| 2.9. Fungsi KKR..... | |
| 2.10. Perkhidmatan Teras KKR..... | |
| 2.11. Kerangka Tugas Perancangan, Pelaksanaan dan Penyenggaraan Jalan Persekutuan yang Bersepadu..... | |
| 2.12. <i>Stakeholders</i> KKR..... | |
| 2.13. Organisasi KKR..... | |
| 2.14. Fungsi-fungsi Bahagian KKR..... | |
| 2.15. Piagam Pelanggan KKR..... | |
| 2.16. Kekuatan Modal Insan KKR..... | |

3. FASA 1 RMK9 (2006 – 2008)

| | |
|---------------------------|--|
| 3.1. Kejayaan..... | |
| 3.2. Isu dan Masalah..... | |

4. ASAS-ASAS PERANCANGAN STRATEGIK ORGANISASI

| | |
|---|--|
| 4.1. Prinsip asas perancangan..... | |
| 4.2. Misi Nasional..... | |
| 4.3. 6 Teras Komitmen Perkhidmatan Awam..... | |
| 4.4. Sasaran Makro Pembangunan Jalan Persekutuan..... | |

5. DASAR DAN STRATEGI PSO

| | |
|---------------------------------|--|
| 5.1. Konsep penyediaan PSO..... | |
|---------------------------------|--|

- 5.2. Dasar Pembangunan & Penyenggaraan Jalan Persekutuan.....
- 5.3. Strategi Teras Utama.....
- 5.4. Strategi Korporat.....
- 5.5. Strategi Sokongan Agensi KKR.....

6. PELAKSANAAN PSO

- 6.1. Tempoh Pelaksanaan PSO KKR.....
- 6.2. Jawatankuasa Pelaksana
- 6.3. Pelan Tindakan.....

7. CABARAN DI FASA II RMK9

- 7.1. Cabaran Utama.....
- 7.2. Sistem Pelaksanaan yang Berkesan.....
- 7.3. Budaya Boleh.....
- 7.4. Budaya Kerja Kelas Pertama.....
- 7.5. Pelaksanaan Pembinaan Bertaraf Dunia.....

8. PENUTUP.....

9. SENARAI LAMPIRAN

- 9.1. **SENARAI PROJEK JANGKA SIAP 2008 – 2010.....**
- 9.2. **SENARAI JALAN PERSEKUTUAN.....**
- 9.3. **SENARAI OBLIGASI SYARIKAT DAN KERAJAAN
DI DALAM PENYENGGARAAN JALAN PERSEKUTUAN.....**
- 9.4. **SENARAI KERJA-KERJA RUTIN PENYENGGARAAN
JALAN PERSEKUTUAN.....**

10. SENARAI TAKRIFAN.....

11. SENARAI RUJUKAN

SENARAI RAJAH

1. Perkembangan Organisasi Kementerian Kerja Raya (1951-2008).....
2. Kerangka Putaran Perkhidmatan Teras KKR.....
3. *Stakeholders* KKR.....
4. Carta Organisasi KKR.....
5. Peranan KKR dalam mencapai Misi Nasional.....
6. 6 Teras Komitmen Perkhidmatan Awam.....
7. Dasar Pembangunan dan Penyenggaraan Jalan Persekutuan.....
8. Hubung kait aktiviti utama KKR dan PSO agensi di bawahnya dalam pelaksanaan Rancangan Malaysia Lima Tahun (RMLT) KKR dan PSO bagi mencapai output yang diamanahkan.....
9. Perancangan Pelaksanaan PSO KKR 2008 – 2010.....
10. Keahlian Jawatankuasa Induk Tindakan PSO KKR.....
11. Jadual Pelan Tindakan PSO.....
12. Budaya Boleh di KKR.....
13. Budaya Kerja Kelas Pertama.....

SENARAI JADUAL

1. KDNK Malaysia dari tahun 1990 – 2007.....
2. KDNK per kapita Malaysia dari tahun 1990 – 2007.....
3. Sektor yang menyumbang kepada ekonomi Malaysia 2007.....
4. Status pengisian dan kekosongan jawatan di KKR.....
5. Pecahan pegawai/kakitangan mengikut kelulusan.....
6. Siling Peruntukan RMK9.....
7. Prestasi Pelaksanaan Projek KKR Tahun 2006 sehingga Mac 2008...
8. Prestasi perbelanjaan KKR Tahun 2006 sehingga Mac 2008.....
9. Kedudukan 10 teratas antara Kementerian Sistem *Star Rating* (SSR) MAMPU Tahun 2007.....



PERUTUSAN Y.B. MENTERI KERJA RAYA

Dalam setiap organisasi perancangan yang teliti dan strategik merupakan kunci kepada kejayaan apa juga program yang dirancang dan dilaksanakan. Tanpa perancangan boleh diibaratkan kita bergerak tanpa hala tuju dan tiada matlamat. Oleh itu buku Perancangan Strategik Organisasi (PSO) Kementerian Kerja Raya (KKR) Tahun 2008-2010 ini disusun untuk panduan kepada kita semua dalam memastikan peranan, fungsi dan tanggungjawab KKR berada di landasan betul.

Selari dengan peranan penting yang dimainkan KKR dalam pembangunan negara, PSO ini merupakan falsafah kerja kita terutama dalam memastikan setiap pembangunan dalam Rancangan Malaysia Kesembilan (RMK9) berjalan seperti yang dirancang dan memberi manfaat kepada setiap rakyat. RMK9 kini berada di fasa kedua, yang mana ia satu tempoh yang kritikal kepada KKR. Ia dianggap kritikal kerana ketika ini kita berhadapan dengan pelbagai cabaran yang kebanyakannya di luar kawalan. Pada tahun 2008 ini sahaja kita terpaksa menghadapi cabaran dan perubahan global seperti kenaikan harga minyak dan bahan binaan yang mana ia memberi kesan langsung kepada pembangunan negara. Untuk mengatasinya ia memerlukan komitmen dan kerja keras yang berterusan daripada warga KKR di samping melengkapkan diri bagi menangani perubahan-perubahan terbabit.

Untuk itu, bagi memastikan KKR masih terus relevan dalam memberikan khidmat kepada rakyat, dua ciri-ciri penting iaitu akauntabiliti dan responsibiliti perlu dibudayakan dalam organisasi. Jika dua ciri ini dapat difahami dan diamalkan oleh setiap daripada kita, saya yakin KKR bukan sahaja akan terus relevan, malah mampu menjadi contoh kepada kementerian-kementerian yang lain.

Selain itu prinsip 3E (Ekonomi, Efisien dan Efektif) juga mesti menjadi amalan supaya setiap sumber yang ada dimanfaatkan sepenuhnya supaya selari dengan kehendak pelanggan kita. Ia perlu dijadikan agenda nombor satu di KKR. Oleh itu penerbitan buku PSO KKR 2008-2010 tepat pada waktunya kerana ianya bukan sahaja untuk panduan semua warga Kerja Raya, malah dapat memberi maklumat tepat kepada semua *stakeholders* KKR mengenai peranan, fungsi dan tanggungjawab Kementerian ini. Saya mengucapkan tahniah dan syabas kepada KKR yang telah berjaya menyiapkan buku ini.

Terima Kasih.

Dato' Ir. Mohd Zin b. Mohamed
Menteri Kerja Raya
MALAYSIA
2008



KATA-KATA ALUAN DARI KETUA SETIAUSAHA KEMENTERIAN KERJA RAYA

Syukur ke hadrat Illahi kerana dengan izin-Nya, Buku Perancangan Strategik Organisasi (PSO) KKR 2008-2010 dapat diterbitkan. Buku PSO KKR ini merupakan dokumen rujukan utama KKR di dalam merancang, melaksana, memantau dan menilai tugas-tugas teras KKR serta tanggungjawab yang dimainkan oleh khidmat sokongan. Buku ini merupakan kesinambungan daripada PSO KKR 2003 – 2008 yang telah diterbitkan sebelum ini dengan beberapa penambahbaikan hasil daripada Laporan Kajian Impak Pencapaian Pelaksanaan PSO KKR 2004 – 2008 yang telah disempurnakan pada bulan April 2008.

Buku PSO KKR 2008 – 2010 ini lebih fokus kepada tugas teras KKR iaitu perancangan dan pemantauan projek jalan Persekutuan, penyenggaraan jalan Persekutuan dan Bangunan Gunasama Persekutuan yang diswastakan dan penglibatan kontraktor Bumiputera di dalam projek-projek Kerajaan. Manakala tugas-tugas teras Agensi KKR iaitu JKR, LLM, CIDB, PSDC, LJM, LAM dan LJBM adalah berdasarkan dokumen Pengurusan Strategik yang diterbitkan oleh Agensi masing-masing.

Tujuan utama penerbitan buku ini adalah untuk memberi panduan kepada semua 14 Bahagian di dalam KKR bahawa setiap fungsi dan tanggungjawab Bahagian-bahagian adalah berkait rapat antara satu sama lain. Bahagian Perancangan Dasar & Pengurusan Korporat berperanan untuk memastikan aktiviti teras KKR disokong dan dibantu oleh aktiviti sokongan melalui rangka kerja yang sistematik. Strategi-strategi yang telah dirangka pula adalah asas kepada keseluruhan proses kerja yang dilaksanakan oleh KKR. Oleh itu, saya yakin sekiranya setiap Bahagian menghayati dan memahami isi kandungan buku ini, Insya Allah KKR akan dapat menjadi sebuah Kementerian yang terunggul bukan sahaja di Malaysia, malah di peringkat antarabangsa.

Sehubungan dengan itu, saya mengarahkan supaya setiap Bahagian mengambil tindakan yang proaktif dengan **menyediakan Pelan Tindakan Tahunan** yang bersesuaian dengan strategi-strategi di dalam buku ini supaya apa yang telah dirancang dapat direalisasikan.

Terima kasih.

Dato' Dr. Abdul Munir bin Kasmin
Ketua Setiausaha Kementerian Kerja Raya
MALAYSIA
2008

PRAKATA

Kementerian Kerja Raya (KKR) merupakan salah satu Kementerian yang terpenting di Malaysia. Semenjak ditubuhkan pada 1 April 1951, KKR telah memainkan peranan yang utama di dalam mencorakkan pembangunan negara khususnya di dalam aspek pembinaan infrastruktur dan kemudahan awam. Tugas utama KKR semenjak ditubuhkan sehingga ke hari ini adalah untuk memastikan pembinaan infrastruktur terutamanya jaringan jalan raya di seluruh Malaysia dapat membantu meningkatkan ekonomi negara di samping meningkatkan kualiti hidup rakyat Malaysia. Sehingga penghujung tahun 2007, dianggarkan lebih dari 16,000 kilometer jalan Persekutuan telah dibina bagi memenuhi perkembangan sosio ekonomi negara. Sehubungan dengan itu, KKR perlu memainkan peranan yang lebih berkesan bukan sahaja di dalam membina jalan raya, tetapi perlu memastikan aspek perancangan, fasa pembinaan dan penyenggaraan diutamakan supaya aset terbesar negara ini dapat digunakan oleh rakyat pada tahap yang paling optimum.

Bagi memastikan keseluruhan warga Kerja Raya dan Agensinya menyedari betapa pentingnya peranan KKR di dalam pembangunan negara, satu rangka kerja yang strategik yang perlu disediakan agar setiap aspek yang terlibat di dalam proses kerja dapat difahami dan dijadikan panduan oleh keseluruhan organisasi. Pengurusan Strategik merupakan satu kaedah yang terbukti berkesan di dalam menyediakan hala tuju yang jelas bagi sesebuah organisasi. Pengurusan strategik ini dapat membantu keseluruhan organisasi mengenal pasti dan menyediakan visi, misi, kepentingan *stakeholders*, analisis persekitaran, dan strategi-strategi yang penting dalam memastikan dasar dan perancangan negara dapat diterjemahkan untuk kemudahan rakyat.

Buku Perancangan Strategik Organisasi KKR 2008 – 2010 ini diterbitkan bertujuan untuk memberikan satu panduan yang khusus kepada warga Kerja Raya mengenai bidang tugas teras utama KKR pada hari ini dan peranan kepada perkembangan ekonomi secara makro. Perancangan dan pembinaan jalan raya merupakan tugas utama KKR semenjak 57 tahun ditubuhkan. Di samping itu juga, KKR berperanan di dalam memastikan perjanjian penyenggaraan jalan Persekutuan dan Bangunan Gunasama Persekutuan yang diswastakan dipatuhi oleh syarikat konsesi. KKR juga berperanan di dalam memastikan kontraktor/pembekal/pemborong Bumiputera memainkan peranan yang aktif di dalam industri pembinaan negara.

Di samping itu juga, peranan Agensi-agensi di bawah KKR iaitu Jabatan Kerja Raya (JKR), Lembaga Lebuhraya Malaysia (LLM), Lembaga Pembangunan Industri Pembinaan Malaysia (CIDB), Profesional Services Development Corporation Sdn. Bhd. (PSDC), Lembaga Jurutera Malaysia (LJM), Lembaga Arkitek Malaysia (LAM) dan Lembaga Juruukur Bahan Malaysia (LJBM) melaksanakan tugas-tugas teras mereka dengan berkesan melalui kerjasama yang strategik dengan KKR. KKR akan memastikan setiap permasalahan Agensi-agensinya diselesaikan. Adalah diharapkan Buku PSO KKR 2008 – 2010 ini dapat dijadikan rujukan oleh semua warga Kerja Raya di dalam menjalankan amanah yang telah diberikan.

Editor

Bahagian Perancangan Dasar & Pengurusan Korporat
Kementerian Kerja Raya

1. PENDAHULUAN

1.1. TUJUAN

- a. PERANCANGAN STRATEGIK ORGANISASI (PSO) KEMENTERIAN KERJA RAYA 2008-2010 disediakan untuk dijadikan sebagai:
 - i. dokumen untuk memusatkan pemikiran tenaga dan komitmen seluruh anggota KKR ke arah menjayakan visi dan misi KKR serta komitmen perkhidmatan awam;
 - ii. dokumen untuk menyatukan segala strategi yang dirancang dapat diselaraskan dan dilaksanakan secara sistematik dan bersepadu untuk mencapai sasaran yang ditetapkan; dan
 - iii. dokumen ini menjadi rujukan kepada KKR memantau PSO agensi di bawah kementeriannya.
- b. Skop Perancangan Strategik Organisasi ialah untuk:
 - i. merealisasikan perancangan Rancangan Rangka Jangka Panjang Ketiga Malaysia (RRJP 3) 2001 – 2010 dari aspek pembangunan rangkaian lebuhraya/jalan raya;
 - ii. memastikan kejayaan pelaksanaan Fasa Kedua Rancangan Malaysia Ke-9 (RMK9) sepertimana yang dicapai di dalam Fasa I RMK9;
 - iii. menjadi asas penyediaan kepada perancangan Rancangan Malaysia ke-10 (RMK10);
 - iv. memastikan fungsi-fungsi Menteri¹ berdasarkan Akta Fungsi-fungsi Menteri 1969 [Akta 2] Perintah Menteri-Menteri Kerajaan Persekutuan (No. 2) 2008 dapat direalisasikan; dan
 - v. menyemak visi PSO sedia ada dan dijadikan asas penyediaan PSO kini dan memastikan selaras dengan fungsi dasar Negara dan Komitmen Perkhidmatan Awam.

¹ Butiran terperinci mengenai fungsi-fungsi Menteri adalah seperti yang terkandung di dalam **Buku Bidang Kuasa Menteri dan Pegawai Pengawal Kementerian Kerja Raya Tahun 2008**.

1.2. HALA TUJU PEMBANGUNAN NEGARA

- a. Strategi ekonomi makro yang telah digariskan di dalam RMK9 ditumpukan kepada usaha mengekalkan kestabilan ekonomi makro untuk mengukuhkan ekonomi pada tahap pertumbuhan yang mampan bagi mencapai matlamat pengagihan serta meningkatkan kualiti hidup rakyat.
- b. Tujuannya adalah untuk memperkukuhkan lagi asas ekonomi bagi menangani risiko secara lebih berkesan dan memaksimumkan peluang daripada proses globalisasi dan liberalisasi yang pesat berkembang, menghapuskan ketidakseimbangan serta meningkatkan daya tahan dan daya saing ekonomi.
- c. Walau bagaimanapun, permasalahan ekonomi negara perlu ditangani dengan segera sekiranya Malaysia ingin mencapai status negara maju menjelang tahun 2020. Menjelang tahun 2020, Keluaran Dalam Negara Kasar (KDNK) sebenar Malaysia disasarkan berjumlah **RM847 bilion**² manakala pendapatan per kapita disasarkan pada **RM21,660.90**³.
- d. Bagi mencapai hasrat ini, dan berdasarkan kepada pencapaian KDNK tahun 2007, **ekonomi negara perlu berkembang pada paras melebihi 7% setahun.**

| Tahun | RM Bilion | % |
|-------------|------------------|-----------------|
| 1990 | 105.976 | 9.0% |
| 1991 | 116.094 | 9.5% |
| 1992 | 126.410 | 8.9% |
| 1993 | 138.915 | 9.9% |
| 1994 | 151.714 | 9.2% |
| 1995 | 166.625 | 9.8% |
| 1996 | 183.292 | 10.0% |
| 1997 | 196.714 | 7.3% |
| 1998 | 182.237 | -7.4% |
| 1999 | 193.420 | 6.1% |
| 2000 | 210.558 | 8.9% |
| 2001 | 211.227 | 0.3% |
| 2002 | 219.989 | 4.1% |
| 2003 | 231.673 | 5.3% |
| 2004 | 248.041 | 7.1% |
| 2005 | 262.923 | 5.9% |
| 2006 | 279.220 | 6.0% |
| 2007 | 294.373 | 6.0% |
| 2020 | 847.808?? | >7.0% |

Jadual 1 : KDNK Malaysia dari tahun 1990 - 2007

² 8 kali KDNK berbanding tahun 1990

³ 4 kali KDNK per kapita berbanding 1990

| Tahun | KDNK per kapita RM | % |
|-------------|-----------------------|------------------|
| 1990 | 5854.3 | 4.5% |
| 1991 | 6334.4 | 8.2% |
| 1992 | 6737.5 | 6.4% |
| 1993 | 7100.7 | 5.4% |
| 1994 | 7543.6 | 6.2% |
| 1995 | 8053.7 | 6.8% |
| 1996 | 8658.5 | 7.5% |
| 1997 | 9079.6 | 4.9% |
| 1998 | 8216.5 | -9.5% |
| 1999 | 8516.2 | 3.6% |
| 2000 | 8961.9 | 5.2% |
| 2001 | 8796.4 | -1.8% |
| 2002 | 8969.4 | 2.0% |
| 2003 | 9269.7 | 3.3% |
| 2004 | 9739.6 | 5.1% |
| 2005 | 10131.4 | 4.0% |
| 2006 | 10579.7 | 4.4% |
| 2007 | 11108.6 | 4.5% |
| 2020 | 21660.9?? | >10.0% |

Jadual 2 : KDNK per kapita Malaysia dari tahun 1990 - 2007

- e. Sehingga sekarang, ekonomi Malaysia masih berada di dalam kumpulan *Upper Middle Income Trap* (UMIT)⁴. Faktor utama yang menyebabkan ekonomi negara tidak berkembang adalah kerana sebahagian besar daripada pelaburan asing dan swasta yang menjana ekonomi negara sebelum krisis ekonomi tahun 1997 telah berkurangan antara tahun 1998 - 2001.
- f. Namun antara tahun 2002 – 2006, pelaburan asing dan swasta telah meningkat sedikit demi sedikit walaupun wujud kebimbangan di peringkat global mengenai kenaikan harga minyak dan barang mentah. Pada tahun 2006, sebanyak USD6 bilion pelaburan asing telah dicatatkan di Malaysia.
- g. Nilai ini masih rendah jika dibandingkan dengan Singapura sebanyak USD24 bilion dan Thailand sebanyak USD9.8 bilion bagi tahun yang sama. Pertumbuhan ekonomi negara pada tahun 2007 disumbangkan oleh 4 sumber berikut iaitu:

| BIL | SUMBER | % |
|---------------|--|-------------|
| 1. | Perbelanjaan Swasta (Private Consumption) | 45.9 |
| 2. | Pelaburan Swasta (Private Investment) | 10.9 |
| 3. | Perbelanjaan Kerajaan (Government Expenditure) | 23.5 |
| 4. | Eksport Bersih (Net Exports) | 19.7 |
| JUMLAH | | 100 |

Jadual 3 : Sektor yang menyumbang kepada ekonomi Malaysia 2007

*sumber : Unit Perancang Ekonomi

⁴ Ekonomi Negara-negara yang berada di dalam UMIT adalah ekonomi Negara yang tiada momentum untuk melonjak ke kumpulan *Upper Middle Income*.

- h. Walau bagaimanapun, kebergantungan terhadap sumbangan perbelanjaan negara kepada ekonomi perlu dikurangkan sekiranya Malaysia ingin mengekalkan momentum pertumbuhan ekonomi yang sihat.
- i. Sebelum krisis mata wang tahun 1997 melanda negara ini, **sumbangan pelaburan swasta kepada ekonomi adalah sebanyak 20.2% berbanding 10.9% pada tahun 2007.**
- j. Kepelbagaian di dalam ekonomi amat penting bagi memastikan sindrom ekonomi “tidak bergerak (statik)” tidak berlaku. Ini dapat dilakukan dengan mengatasi kelemahan dan seterusnya meningkat kecekapan di dalam pengurusan sumber, dan pentadbiran.
- k. Bagi menggalakkan semula pelaburan swasta di negara ini, **KKR perlu menjadi penggerak kepada pembinaan kemudahan infrastruktur terutamanya jalan raya/lebuhraya dibina dan diselenggarakan pada tahap kualiti yang terbaik.**
- l. KKR juga perlu memastikan rangkaian jalan raya yang menghubungkan antara pelabuhan, lapangan terbang, bandar-bandar perindustrian, koridor-koridor pembangunan wilayah, kawasan pertanian dan perladangan diintegrasikan di antara satu sama lain.

2. DASAR KORPORAT KKR

2.1. SEJARAH PENUBUHAN KKR

- a. Pada tahun 1954, Kerajaan Inggeris telah mengambil langkah memisahkan pentadbiran Tanah Melayu (Malaya) daripada pentadbirannya yang berpusat di Singapura.
- b. Ini merupakan detik permulaan jabatan-jabatan kerajaan di Tanah Melayu dibenarkan melaksana polisi dan program masing-masing. Dalam tahun 1956, Ketua Menteri dan beberapa orang Menteri telah dilantik mengetuai Kerajaan Persekutuan Tanah Melayu.
- c. Pada tahun yang sama, beberapa kementerian telah diwujudkan termasuklah Kementerian Kerja Raya dengan nama asalnya Kementerian Kerja Raya, Pos dan Telekom. Y.B. Encik Sardon bin Haji Jubir adalah Menteri pertama yang mengetuai Kementerian ini.
- d. Fungsi dan tanggungjawab Jabatan Kerja Raya telah dikekalkan dan diletakkan di bawah pentadbiran Kementerian ini. Pada tahun 1975, Kementerian ini telah disusun semula dan dinamakan Kementerian Kerja Raya dan Pengangkutan.
- e. Perkembangan pesat pembangunan dan sosioekonomi negara dalam tahun 1970an telah menyebabkan fungsi dan peranan Kementerian ini bertambah.
- f. Sesuai dengan peranan tersebut, pada tahun 1978 sekali lagi nama Kementerian ditukar kepada Kementerian Kerja Raya dan Kemudahan Awam.
- g. Walau bagaimanapun selari dengan pengkhususan tanggungjawab, pada tahun 1980an Kerajaan telah mengambil keputusan menamakan Kementerian dengan nama Kementerian Kerja Raya Malaysia dan nama itu kekal sehinggalah sekarang.
- h. Sejarah ringkas kepimpinan tertinggi KKR sejak penubuhannya pada 1 April 1951 sehingga tahun 2008 adalah seperti di **Rajah 1**.



2.2. VISI

- a. Menjadi organisasi terbilang dalam pembangunan infrastruktur khususnya Jalan Persekutuan dan membantu agensinya untuk menjadikan industri pembinaan dan perkhidmatan profesional bertaraf dunia.

2.3. MISI

- a. Memastikan pembangunan infrastruktur khususnya Jalan Persekutuan dirancang, dilaksana dan disenggarakan dengan cekap dan berkualiti tinggi serta memberi nasihat dan khidmat sokongan kepada agensinya dalam membangunkan industri pembinaan dan perkhidmatan profesional.

2.4. OBJEKTIF

- a. Menyediakan kemudahan Jalan Persekutuan yang boleh menjana ekonomi negara dan meningkatkan kualiti hidup rakyat;
- b. Memastikan agensinya membangun, mengembang dan memantapkan industri pembinaan negara supaya boleh bersaing di pasaran global;
- c. Memastikan agensinya memantapkan golongan profesional dan guna tenaga mahir bagi merebut peluang kerja di dalam dan luar negara; dan
- d. Memastikan agensinya melaksanakan serta menyiapkan projek Kementerian Pelanggan mengikut masa, kos dan spesifikasi yang ditetapkan dengan berkualiti tinggi.

2.5. DASAR KUALITI

- a. **KEMENTERIAN KERJA RAYA** adalah komited untuk membina dan menyelenggara rangkaian jalan raya negara dengan cekap dan berkesan bagi mewujudkan keselesaan pengguna dan seterusnya menjana pembangunan negara. Bagi mencapai matlamat tersebut, KKR akan:
 - i. memastikan Sistem Pengurusan Kualiti (SPK) yang diwujudkan selaras dengan keperluan-keperluan MS ISO 9001:2000;
 - ii. mengenal pasti kelemahan dalam organisasi dan melaksanakan penambahbaikan berterusan SPK yang melibatkan penyertaan penuh kakitangan dan membolehkan kecekapan tugas melalui penggunaan ICT; dan
 - iii. memastikan keperluan sumber dan infrastruktur di KKR mencukupi bagi melaksanakan SPK.

- b. Dasar Kualiti ini akan dikaji semula dari semasa ke semasa melalui Mesyuarat Kajian Semula Pengurusan supaya sentiasa sesuai dan berkesan.

2.6. MOTO

“ KE ARAH KESEJAHTERAAN RAKYAT ”

2.7. NILAI-NILAI TERAS

Organisasi KKR di dokong oleh 2 nilai teras utama dan 3 nilai teras sokongan iaitu:

a. NILAI TERAS UTAMA

- i. **Tanggungjawab** – setiap warga KKR perlu memikul kewajiban dalam melaksanakan tugas yang telah diamanahkan dengan penuh integriti. Ini merupakan sifat paling asas kerana setiap pegawai dan kakitangan telah diberi tanggungjawab mengikut bidang tugas masing-masing.
- ii. **Akauntabiliti** – setiap warga KKR bukan sahaja bertanggungjawab, malah perlu ada akauntabiliti dalam melaksanakan tugas yang telah diberikan. Setiap warga KKR perlu bersedia mengambil risiko, memberikan penjelasan dan menyediakan justifikasi terhadap apa-apa jua tindakan yang telah diambil.

b. NILAI TERAS SOKONGAN

- i. **Efisien** – setiap warga KKR perlu menjalankan tugas dengan cekap bagi mengurangkan pembaziran di dalam sumber kewangan, peralatan, masa dan modal insan.
- ii. **Efektif** – setiap warga KKR perlu memastikan setiap tugas menepati *output* yang telah dirancang dengan berkesan dan dapat memberi impak kepada kumpulan sasaran.
- iii. **Ekonomik** – setiap warga KKR perlu menjalankan tugas dengan sumber yang terhad dan semakin berkurangan tanpa menjejaskan kualiti dan standard.

2.8. FUNGSI-FUNGSI MENTERI KERJA RAYA

- a. Fungsi KKR adalah melaksanakan fungsi-fungsi Menteri Kerja Raya yang diwartakan di dalam Warta Kerajaan Seri Paduka Baginda yang diterbitkan pada tahun 2008. Fungsi-fungsi Menteri Kerja Raya berkaitan dengan tugas dan tanggungjawab terhadap kementerian ini adalah seperti berikut:
- i. Merancang dan menyelaraskan projek-projek infrastruktur Negara;
 - ii. Melaksanakan dan memantau projek-projek pembangunan infrastruktur;
 - iii. Menyelaraskan dan memantau jabatan dan semua agensi di bawah Kementerian Kerja Raya;
 - iv. Menyediakan perkhidmatan perundingan kepada agensi-agensi Kerajaan;
 - v. Mengawal selia lebuhraya yang diswastakan;
 - vi. Mengembangkan industri pembinaan;
 - vii. Meningkatkan kemahiran tenaga kerja dalam industri pembinaan.

2.9. FUNGSI KKR

- a. Setelah menilai fungsi-fungsi Menteri seperti yang diwartakan dan janji Penjawat Awam 2008, fungsi KKR secara terperinci adalah seperti berikut:
- i. merancang pembangunan rangkaian jalan Persekutuan di seluruh negara;
 - ii. menyelaraskan dan memantau pelaksanaan projek jalan Persekutuan dan lain-lain projek di bawah seliaan KKR;
 - iii. mengawal selia kerja penyenggaraan jalan Persekutuan dan Bangunan Gunasama Persekutuan seluruh negara yang diswastakan;
 - iv. pembangunan usahawan Bumiputera di dalam sektor pembinaan;
 - v. memantau pembinaan, operasi, pengendalian tol dan penyenggaraan lebuhraya bertol;
 - vi. merancang dan menyelaraskan urusan sumber manusia dan kewangan (mengurus dan pembangunan) KKR dan JKR;
 - vii. memantau jabatan dan agensi di bawah kawalannya;
 - viii. memantau pelaksanaan projek pembangunan Kementerian Pelanggan yang dilaksanakan oleh JKR;
 - ix. memberi khidmat nasihat dan sokongan kepada CIDB di dalam pembangunan industri pembinaan negara dan tenaga kerja mahir; dan
 - x. memberi khidmat nasihat dan sokongan kepada PSDC, LJM, LAM dan LJBMM di dalam program pembangunan tenaga kerja profesional bagi pasaran dalam dan luar negara.

2.10. PERKHIDMATAN TERAS KKR

Berdasarkan daripada fungsi-fungsi Menteri dan fungsi KKR secara keseluruhan, perkhidmatan teras KKR dikategorikan kepada **tiga (3) komponen** seperti berikut:

- a. pelaksanaan projek-projek pembangunan infrastruktur khususnya Jalan Persekutuan;
- b. penyenggaraan jalan Persekutuan dan Bangunan Gunasama Persekutuan yang diswastakan; dan
- c. penyertaan usahawan Bumiputera di dalam industri pembinaan

i. **PELAKSANAAN PROJEK PEMBANGUNAN INFRASTRUKTUR KHUSUSNYA JALAN PERSEKUTUAN**

A1 KAJIAN DAN PERANCANGAN PEMBINAAN JALAN PERSEKUTUAN

Kajian dan penyelidikan jalan yang dijalankan oleh KKR adalah bertujuan untuk pembinaan jalan-jalan baru atau penambahbaikan jalan yang sedia ada. Tujuan utama kajian ini adalah bagi memastikan rangkaian/sistem jalan raya yang wujud di seluruh negara sentiasa efisien, selesa, selamat digunakan dan seterusnya dapat menyumbang kepada pertumbuhan ekonomi negara.

Kajian dan penyelidikan bagi pembinaan jalan-jalan ini adalah dipertanggungjawabkan kepada **Bahagian Perancang Jalan (BPJ)**.

A2 PEMANTAUAN PEMBINAAN PROJEK JALAN PERSEKUTUAN

Bahagian Pembangunan dan Penswastaaan (BPP) bertanggungjawab mengurus, **mengendalikan dan memantau peruntukan projek-projek pembangunan** KKR yang meliputi jalan, jambatan, lebuh raya dan bangunan-bangunan agensi Kerajaan.

Bagi memastikan projek-projek yang dirancang dapat disiapkan dengan sempurna dan mengikut jadual yang ditetapkan, KKR sentiasa membuat pemantauan terhadap kemajuan pelaksanaan projek-projek.

Cara-cara **pemantauan** yang dibuat adalah menerusi Mesyuarat Jawatankuasa Tindakan Pembangunan, pemantauan melalui Sistem Pemantauan Projek 2 (SPP 2), *Geographical Information System (GIS)* dan lawatan ke tapak projek.

ii. **PENYENGGARAAN JALAN PERSEKUTUAN DAN BANGUNAN GUNASAMA PERSEKUTUAN YANG DISWASTAKAN**

Mulai tahun 1998 Kerajaan telah memutuskan untuk menyerahkan kerja-kerja penyenggaraan Bangunan Gunasama Persekutuan kepada syarikat konsesi. Penswastaan Penyenggaraan Bangunan Gunasama Persekutuan kepada syarikat konsesi dibahagikan mengikut lokasi Bangunan Persekutuan; Zon Utara dan Sabah, Zon Selatan dan Sarawak dan Zon Timur, (Penyenggaraan Bangunan Gunasama Persekutuan bagi Zon Tengah belum diswastakan).

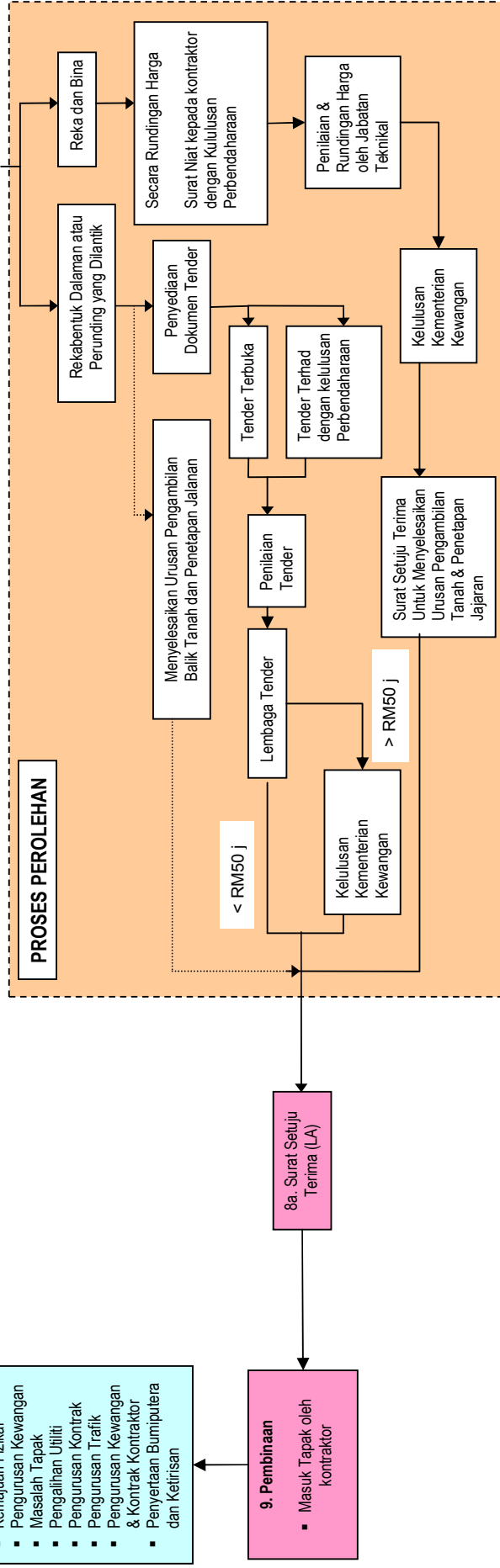
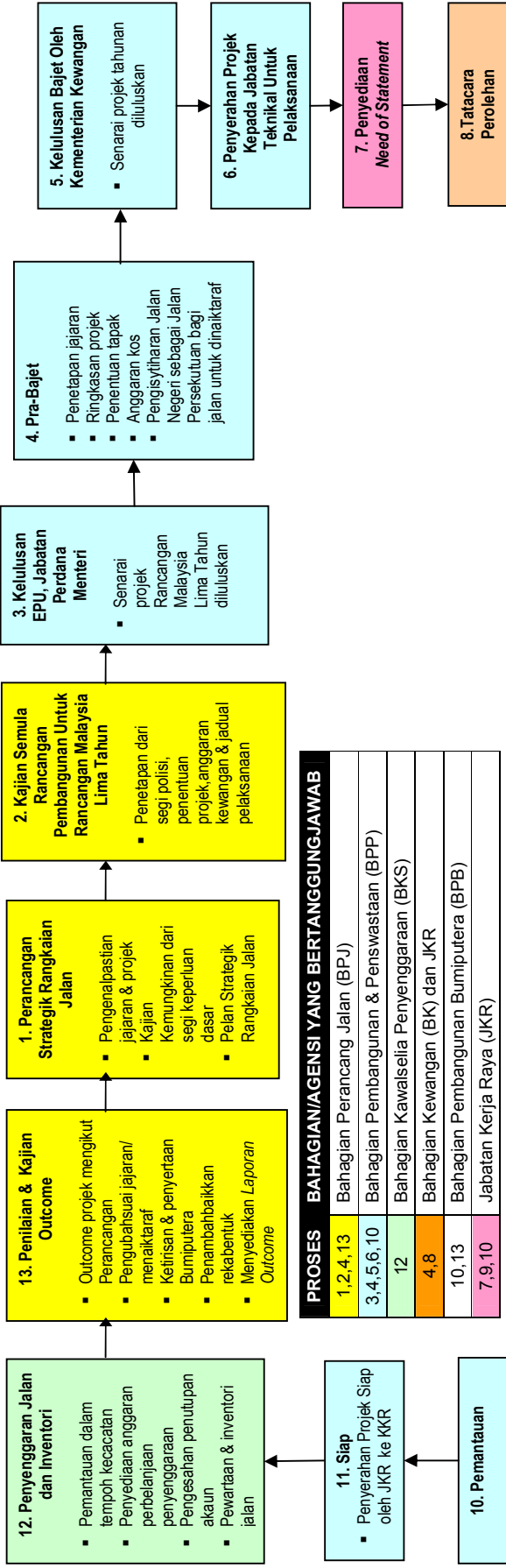
Penswastaan Penyenggaraan Jalan Persekutuan melibatkan jalan melebihi 16,000 km dan mula berkuat kuasa pada tahun 2001. **Bahagian Kawalselia Penyenggaraan (BKS)** diberi tanggungjawab mengawal selia kedua-dua program penswastaan ini.

iii. **PENYERTAAN USAHAWAN BUMIPUTERA DI DALAM INDUSTRI PEMBINAAN**

Bagi melahirkan Masyarakat Perdagangan dan Perindustrian Bumiputera, **Bahagian Pembangunan Bumiputera (BPB)** dipertanggungjawab untuk merangka dan menjalankan pendaftaran usahawan binaan Bumiputera, merangka dasar berkaitan yang bersesuaian untuk pembangunan usahawan Bumiputera, memberi bimbingan dan khidmat nasihat, menyalurkan bantuan wang pendahuluan melalui Skim Kumpulan Wang Amanah Kontraktor-Kontraktor (SKWAK), mewujudkan rangkaian niaga vendor/pembekal industri binaan bumiputera dan memantau prestasi kerja Usahawan Binaan Bumiputera.

2.11. KERANGKA TUGAS PERANCANGAN, PELAKSANAAN DAN PENYENGGARAAN JALAN PERSEKUTUAN YANG BERSEPADU

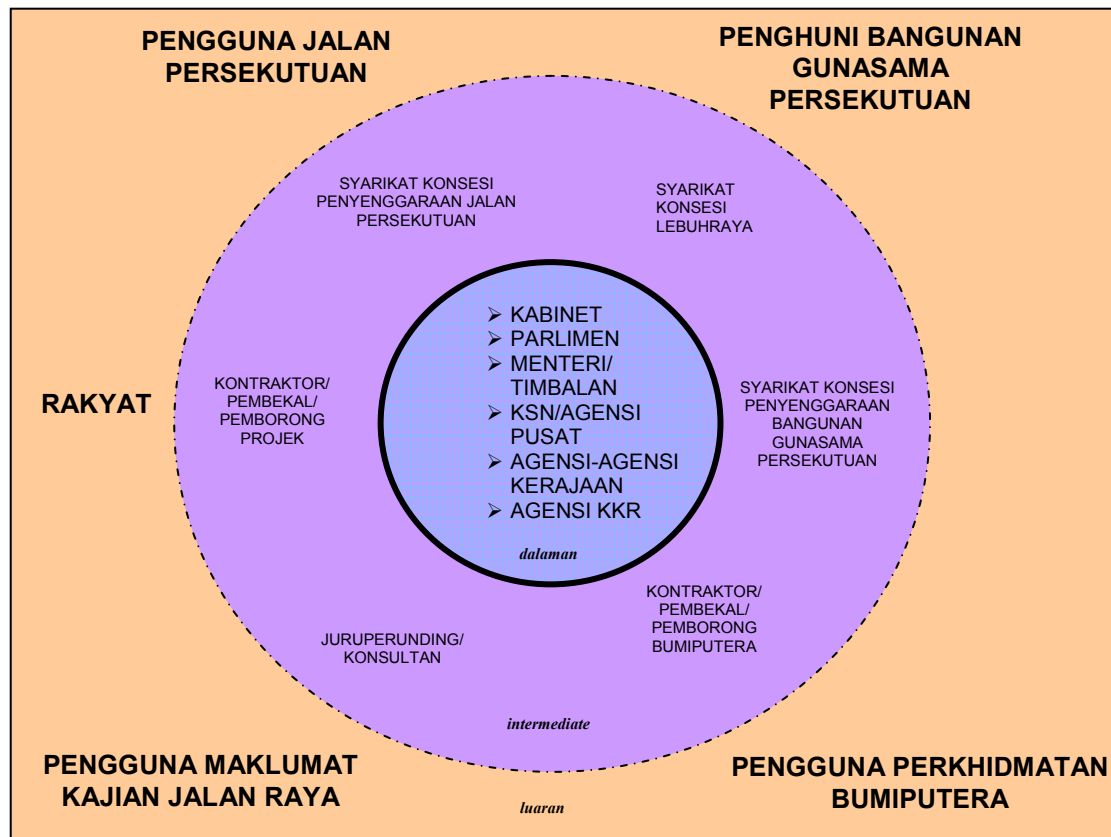
- a. Kerangka putaran perkhidmatan teras KKR dapat ditunjukkan dengan jelas seperti di Rajah 1. Rajah 1 membahagikan proses kerangka kepada 13 komponen seperti berikut:
- i. Perancangan Strategik Rangkaian Jalan
 - ii. Kajian Semula Rancangan Pembangunan untuk Rancangan
 - iii. Kelulusan Unit Perancang Ekonomi, Jabatan Perdana Menteri;
 - iv. Pra-Bajet;
 - v. Kelulusan Bajet;
 - vi. Penyerahan Projek kepada Jabatan Teknikal untuk Pelaksanaan;
 - vii. Penyediaan *Need of Statement*;
 - viii. Tatacara Perolehan;
 - ix. Pembinaan
 - x. Pemantauan
 - xi. Projek Siap
 - xii. Penyenggaraan Jalan dan Inventori
 - xiii. Penilaian dan Kajian *Outcome*



Rajah 2 : KERANGKA PUTARAN PERKHIDMATAN TERAS KKR

2.12. STAKEHOLDERS KKR

- a. Kepentingan *stakeholders* hendaklah diberi pertimbangan yang saksama dan sewajarnya. KKR telah mengenal pasti *stakeholders* dalam konteks organisasi KKR. *Stakeholders* yang dimaksudkan ini merangkumi **Stakeholders Luaran** yang terdiri dari pihak perantaraan (*intermediate beneficiaries*) dan pelanggan langsung. **Stakeholders dalaman** terdiri daripada pemimpin dan pegawai yang diamanahkan untuk melaksanakan sistem penyampaian awam.⁵

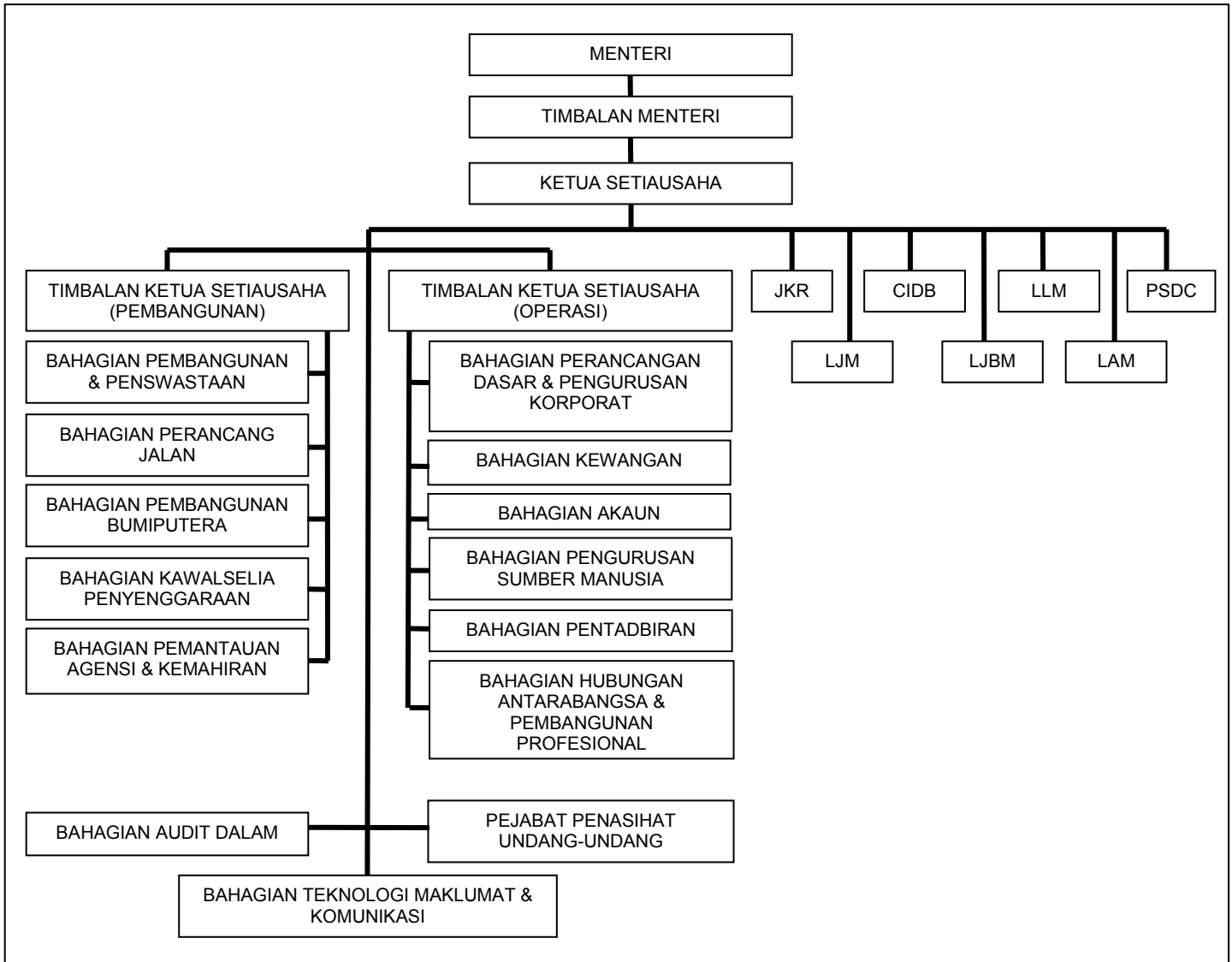


Rajah 3 : Stakeholders KKR

- b. Dalam konteks tugas teras KKR, pengguna jalan raya Persekutuan adalah *stakeholders* utama KKR.

⁵ takrifan mengenai stakeholders merujuk kepada surat arahan KSN mengenai pelaksanaan Tadbir Urus Terbaik bertarikh 9 Mac 2007

2.13. STRUKTUR ORGANISASI KKR



Rajah 4 : Struktur Organisasi KKR

2.14. FUNGSI BAHAGIAN KKR

PEJABAT KETUA SETIAUSAHA

a. Pejabat Penasihat Undang-undang (PUU)

- i. Memberi nasihat perundangan secara bertulis atau lisan mengenai undang-undang di bawah bidang kuasa Kementerian Kerja Raya dan undang-undang lain yang berkaitan dengan permasalahan yang dikemukakan;
- ii. Menggubal dan menyemak pelbagai dokumen perundangan seperti perjanjian, kontrak, memorandum persefahaman dan sebagainya;
- iii. Menggubal dan menyemak Perundangan Utama dan undang-undang subsidiari yang terletak di bawah bidang kuasa Kementerian Kerja Raya dan agensi-agensi di bawah Kementerian; dan
- iv. Menjalankan kes-kes guaman sivil bagi pihak Kerajaan Malaysia yang melibatkan Kementerian Kerja Raya serta Jabatan di bawahnya.

b. Bahagian Audit Dalam (BAuD)

- i. Membuat penilaian yang bebas terhadap operasi dan rekod di sesebuah bahagian/ cawangan di Kementerian/ Jabatan Kerja Raya;
- ii. Memastikan dasar, undang-undang dan peraturan kerajaan sentiasa dipatuhi;
- iii. Memastikan tidak berlaku kehilangan dan kerugian terhadap semua aset dan inventori kerajaan.
- iv. Memastikan sumber-sumber digunakan dengan cara yang ekonomik dan berkesan; dan
- v. Memastikan kesempurnaan rekod sistem maklumat perakaunan.

c. Bahagian Teknologi Maklumat & Komunikasi (BTM)

- i. Pembangunan dan pelaksanaan sistem maklumat;
- ii. Pembangunan dan pelaksanaan portal;
- iii. operasi dan keselamatan rangkaian;
- iv. Pengurusan pangkalan data *Geographical Information System* (GIS) dan membantu Bahagian/Agensi tertentu membangunkan Program GIS masing-masing; dan
- v. Pembangunan sistem komunikasi KKR.

SEKTOR PEMBANGUNAN

d. Bahagian Pembangunan & Penswastaan (BPP)

PEMBANGUNAN

- i. Pelan Tindakan Pelaksanaan Rancangan Lima Tahun KKR;
- ii. Penyediaan bajet pembangunan tahunan;
- iii. Memantau perbelanjaan bulanan oleh agensi pelaksana;
- iv. Memantau pengurusan trafik projek pembangunan;
- v. Memantau penyelesaian perpindahan utiliti;
- vi. Memantau Pengurusan Kontrak Pelaksanaan Projek;
- vii. Memantau proses penyerahan projek kepada KKR;
- viii. Menyenaraikan projek telah siap untuk disenggara oleh BKS;
- ix. Memantau proses penutupan akaun projek;
- x. Memantau pengurusan pengambilan balik tanah;
- xi. Pemantauan pelaksanaan projek-projek KKR;
- xii. Pengurusan Sistem Pemantauan Projek II (SPP II);
- xiii. Penyediaan Memorandum dan Nota Jemaah Menteri;
- xiv. Penyediaan maklum balas dan Jawapan Mesyuarat Jemaah Menteri;

PENSWASTAAN

- xv. Memantau pelaksanaan PSO LLM;
- xvi. Memantau obligasi LLM menentukan kadar tol dan operasinya;
- xvii. Memantau pembangunan projek lebuh raya dari segi prestasi fizikal, kewangan dan pengurusan trafik;
- xviii. Memantau permulaan pembangunan di pinggir lebuh raya;

JKR

- xix. Memantau pelaksanaan PSO JKR;
- xx. Memantau dan membantu JKR dalam melaksanakan projek-projek Kementerian Pelanggan; dan

PENTADBIRAN

- xxi. Urus setia mesyuarat seperti berikut:
- xxii. Mesyuarat Pos-Kabinet
- xxiii. Mesyuarat Jawatankuasa Tindakan Pembangunan Kementerian
- xxiv. Permohonan Pembangunan Di Tepi Lebuh raya dan Paparan Iklan
- xxv. Jawatankuasa Khas Pelaksanaan Projek
- xxvi. Penyediaan Jawapan Bagi Persoalan Dari Parlimen Mengenai Projek Pembangunan KKR

e. Bahagian Perancang Jalan (BPJ)

- i. Merangka dasar rangkaian lebuhraya/jalan raya Kebangsaan yang cekap, ekonomi dan selamat yang boleh menjana pembangunan sosio ekonomi negara;
- ii. Menyedia Rancangan Lima Tahun (RLT) KKR;
- iii. Menjalankan kajian kemungkinan bagi menentukan daya maju projek jalan yang dicadangkan dari segi teknikal dan ekonomi;
- iv. Memantau perancangan projek baru lebuhraya dan membuat unjuran trafik bagi projek-projek penswastaan berkenaan;
- v. Menjalankan bancian dan kajian lalu lintas bagi mengumpul maklumat mengenai ciri-ciri operasi perjalanan serta lain-lain maklumat untuk tujuan perancangan jalan;
- vi. Menyelaras aktiviti perancangan jalan raya dengan perancangan guna tanah bagi sesuatu kawasan agar perancangan dapat dijalankan secara bersepadu;
- vii. Mengkaji keupayaan sistem rangkaian jalan raya bagi menampung permintaan trafik semasa dan akan datang, mengenal pasti keperluan menyeluruh sektor pengangkutan jalan raya dan merangka program pelaksanaan jangka pendek dan panjang;
- viii. Mengumpul dan menganalisis data kemalangan untuk mengenalpasti kawasan yang sering berlaku kemalangan dan mengesyorkan konsep langkah pembaikan;
- ix. Menjalankan kajian Kesan Alam Sekitar bagi projek jalan raya yang dirancang;
- x. Menjalankan kajian Impak Sosial dan *outcome* bagi projek jalan raya yang telah atau belum dibangunkan; dan
- xi. Menetapkan halatuju Sistem Pengangkutan Pintar di negara ini serta merancang dan memantau pelaksanaan sistem tersebut.

f. Bahagian Kawalselia Penyenggaraan (BKS)**Penyenggaraan Jalan Persekutuan**

- i. Merancang, melaksana dan memantau pelaksanaan penyenggaraan Jalan Persekutuan berpandukan perjanjian Penswastaan Penyenggaraan Jalan Persekutuan;
- ii. Mengemaskini, mengumpul dan mengawal pemetaan jalan Persekutuan dan mengemas kini dari masa ke semasa mengenai laluan, nombor laluan dan tiang km (*km post*);
- iii. Memantau kerja penyenggaraan jalan Persekutuan dalam tempoh kecacatan;

- iv. Pewartaan *Right of Way* (ROW) jalan Persekutuan mengikut Seksyen 62, Kanun Tanah Negara;
- v. Mengemas kini papan tanda di semua Jalan Persekutuan; dan

Bangunan Gunasama Persekutuan

- vi. Merancang, melaksana dan memantau penyenggaraan Bangunan Gunasama Persekutuan berpandukan Perjanjian Penswastaan Bangunan Gunasama;
- vii. Merancang, melaksana dan memantau penyenggaraan Bangunan Gunasama Persekutuan di Zon Tengah yang belum diswastakan sepenuhnya; dan
- viii. Memantau penggunaan KPI bagi menyelenggara Bangunan Gunasama Persekutuan;

g. Bahagian Pembangunan Bumiputera (BPB)

- i. Memantau pembangunan/perkembangan kontraktor binaan bumiputera yang melibatkan KKR dan agensinya;
- ii. Perlaksanaan Program Padanan (Matchmaking) Usahawan Industri Binaan (UIB) Bumiputera;
- iii. Perlaksanaan Program Kajian Ketirisan Dalam Perlaksanaan Projek-projek KKR, JKR dan Kementerian Pelanggan;
- iv. Perlaksanaan Program Permuafakatan Usahawan Industri Binaan (UIB) Bumiputera;
- v. Perlaksanaan Program Khidmat Bantuan kepada kontraktor;
- vi. Perlaksanaan Program Latihan dan Seminar Usahawan Industri Binaan; dan
- vii. Memantau pengagihan 10% kontrak kerja kepada Kontraktor Kelas F bagi projek yang diselia oleh JKR;

h. Bahagian Pemantauan Agensi & Kemahiran (BPAK)

- i. Menguruskan hal-ehwal perundangan dan pengurusan tertinggi Agensi;
- ii. Memantau dan membantu penyediaan PSO Agensi dan pelaksanaannya;
- iii. Memantau dan membantu CIDB;
- iv. Membangun dan mengembangkan industri pembinaan Negara;
- v. Menguji, menggalak dan menyelidik teknologi bangunan dan kemahiran dalam industri binaan;
- vi. Memantau proses akreditasi, pendaftaran kontraktor dan pekerja mahir;
- vii. Membangunkan maklumat berkaitan industri binaan yang

- menjadi tumpuan 'industrialist';
- viii. Merangka dan melaksana pelan latihan pembangunan kemahiran;
- ix. Membantu PSDC membangunkan pangkalan data perkhidmatan profesional dan meningkatkan tahap kemahiran golongan profesional ini;
- x. Memantau dan membantu Lembaga Arkitek, Jurutera dan Juruukur Bahan membangunkan pangkalan data dan mempromosikan aktivitinya; dan
- xi. Menyelaras perancangan dan pengendalian Pertandingan Kemahiran Malaysia, ASEAN Skill Competition dan World Skill Competition di kalangan agensi awam dan swasta.

SEKTOR OPERASI

i. Bahagian Perancangan Dasar & Pengurusan Korporat (BPPK)

- i. Penyediaan, perancangan dan pemantauan perancangan strategik organisasi (PSO) KKR;
- ii. Hal ehwal pengurusan korporat;
- iii. Menyedia, menyemak dan menyelaras urusan maklum balas Mesyuarat Jemaah Menteri;
- iv. Menyedia, menyemak dan menyelaras memorandum dan nota Menteri Kerja Raya;
- v. Memastikan pelaksanaan Jawatankuasa Tadbir Urus Terbaik dilaksanakan sepenuhnya;
- vi. Urus setia kepada Pasukan Inspektorat Sistem Star Rating Kementerian;
- vii. Merancang dan menyelaras kepada Pasukan Petugas Mengurangkan Karenah Birokrasi (PPMKB) bagi meningkatkan mutu sistem penyampaian perkhidmatan kerja KKR dan Agensinya melalui penyemakan dan pengemaskinian prosedur lama;
- viii. Menyelaras penyertaan Bahagian/Agensi di dalam Anugerah Kualiti Sektor Awam (AKSA) MAMPU;
- ix. Menyelaras pelaksanaan dan pemantauan Petunjuk Prestasi Utama KKR (KPI);
- x. Peningkatan imej kementerian;
- xi. Pengurusan kualiti melalui pelaksanaan MS ISO 9001:2000 dan pemodenan pentadbiran;
- xii. Merancang dan menyelaras program peningkatan kualiti melalui Jawatankuasa Pengurusan Kualiti (JPK) KKR;
- xiii. Penyelarasan keurusetiaan Mesyuarat-mesyuarat utama KKR; dan
- xiv. Aduan awam dan khidmat pelanggan.

j. Bahagian Pengurusan Sumber Manusia (BPSM)

- i. Menyediakan Perancangan Strategik sumber manusia KKR dan agensinya;
- ii. Membangunkan dan memantau operasi organisasi Kementerian Kerja Raya dan agensinya;
- iii. Memberi pengiktirafan, menguruskan penilaian tahap kecekapan (PTK) dan menguruskan tatatertib warga Kerja Raya;
- iv. Menguruskan kemajuan kerjaya, pembangunan sumber manusia dan bimbingan warga Kerja Raya; dan
- v. Menguruskan hal-hal personel warga Kementerian Kerja Raya.

k. Bahagian Kewangan (BK)

- i. Urus setia kepada pegawai pengawal untuk menguruskan Belanjawan Mengurus KKR;
- ii. Memastikan sistem pengurusan kewangan dilaksanakan dengan cekap, berkesan dan bertanggungjawab;
- iii. Pengurusan tender dan harta dilaksanakan; dan
- iv. Memastikan sifar penemuan audit.

l. Bahagian Akaun (BA)

- i. Menentukan Sistem Perakaunan yang sesuai diwujudkan dan pengawasan dilaksanakan untuk mengelak dari kehilangan wang awam melalui penipuan atau kecuaiian;
- ii. Mengeluarkan garis panduan serta arahan perakaunan dan pembayaran kepada Ketua-ketua Jabatan dan Ketua Pusat Tanggungjawab bagi pihak Pegawai Pengawal Kementerian;
- iii. Memastikan semua perbelanjaan dibenarkan di bawah Kementerian dilaksanakan dan diperakaunkan dengan betul dan teratur;
- iv. Menjalankan penyeliaan ke atas penerimaan hasil Persekutuan dan mengambil langkah-langkah bagi memastikan bahawa hasil itu dipungut mengikut ketetapan Arahan Perbendaharaan;
- v. Menyediakan sistem maklumat kewangan dan perakaunan untuk mengawal Vot Mengurus, Vot Pembangunan, Akaun Amanah dan Hasil untuk tindakan pengurusan atasan;
- vi. Menyediakan Penyata Akaun Awam Kerajaan Persekutuan dan Penyata Kewangan Tahunan; dan
- vii. Menetapkan dan melaksanakan sistem, tatacara, prinsip dan kawalan perakaunan kerajaan yang meliputi semua

pembayaran dan pungutan hasil selaras dengan keperluan Akta Acara Kewangan 1957 (pindaan 1972).

m. Bahagian Pentadbiran (BP)

- i. Khidmat pentadbiran pengurusan atasan;
- ii. Urus setia kepada Mesyuarat Pengurusan Mingguan KSU dan Mesyuarat Penyelarasan Mingguan TKSU (O);
- iii. Urusan keselamatan Kompleks Kerja Raya; dan
- iv. Urusan penyelenggaraan dan keceriaan Kompleks Kerja Raya.

n. Bahagian Hubungan Antarabangsa & Pembangunan Profesional (BAPP)

- i. Menerajui penyelarasan hal ehwal antarabangsa KKR dan agensi-agensinya;
- ii. Membantu CIDB dan PSDC dalam menyediakan pelan strategik bagi meningkatkan pengeksporan kontraktor dan profesional ke luar Negara;
- iii. Mengenal pasti bidang industri binaan yang sesuai di kembangkan ke peringkat antarabangsa;
- iv. Mengenal pasti negara yang boleh dijadikan rakan pelaburan strategik dalam bidang perkhidmatan pembinaan;
- v. Mengendali FTA dalam bidang perkhidmatan profesional;
- vi. Menyelaras isu-isu hubungan antarabangsa pelbagai hala-ASEAN (AFTA/AFAS), OIC, WTO, dan APEC;
- vii. Urusan persefahaman *Mutual Recognition Agreement* (MRA);
- viii. Memantau kesan perjanjian di dalam World Trade Organisation (WTO)/liberalisasi perdagangan ke atas sektor perkhidmatan profesional;
- ix. Hubungan dua hala termasuk urusan MOU dan kerjasama teknikal;
- x. Memantau pelaksanaan MOU/prestasi konsortium pembinaan dan para profesional Malaysia di luar negara;
- xi. Penyediaan memorandum, Nota Jemaah Menteri dan ringkasan;
- xii. Menyelaras lawatan pembesar asing dari luar negara ke KKR;
- xiii. Mewakili KKR di dalam dialog, forum, bengkel seperti Dialog MITI, IMT-GT dan lain-lain;
- xiv. Hal ehwal perancangan dasar berkaitan multilateral dan bilateral KKR dengan *stakeholders*; dan
- xv. Urus setia lawatan pengurusan atasan KKR ke luar negara.

2.15. PIAGAM PELANGGAN KKR

Piagam Pelanggan Kementerian Kerja Raya adalah seperti berikut:

Kami warga Kementerian Kerja Raya komited untuk memberikan perkhidmatan yang profesional dan berkualiti serta menjamin kepuasan pelanggan dalam melaksanakan tugas-tugas teras dengan:

- ***Memastikan kualiti pembinaan jalan Persekutuan dilaksanakan mengikut tempoh, standard, spesifikasi dan kos yang ditetapkan;***
- ***Memastikan kualiti kerja-kerja penyenggaraan jalan Persekutuan dan Bangunan Gunasama Persekutuan dilaksanakan mengikut perjanjian konsesi yang telah dipersetujui;***
- ***Memastikan setiap aduan pelanggan yang diterima diberi maklum balas awal dalam tempoh tiga (3) hari bekerja dari tarikh aduan diterima.***

Bagi melaksanakan piagam pelanggan di atas, KKR akan memastikan objektif kualiti seperti berikut dipatuhi:

a. PERKHIDMATAN TERAS

i. Bahagian Perancang Jalan

Perkhidmatan Perancangan Rangkaian Jalan Raya:

- A1 Memastikan **90% kajian-kajian** yang dijalankan mengikut tempoh yang ditetapkan;
- A2 Memastikan lokasi terkini 'black spot' disediakan **sebelum Ogos pada setiap tahun;**
- A3 Menyiapkan RMLT/Kajian Semula RMLT KKR siap disediakan dua bulan setelah RMLT/Kajian Semula RMLT telah diluluskan oleh Parlimen;

ii. Bahagian Pembangunan dan Pelaksanaan

Perkhidmatan Pengurusan Untuk Projek Pembangunan:

- A1 Menyediakan Buku Bajet Pembangunan Tahunan dalam tempoh **3 bulan** dari Surat Pekeliling Kementerian Kewangan diterima;
- A2 Menyedia dan mengeluarkan waran peruntukan bagi membiayai projek pembangunan di dalam **tempoh 10 hari bekerja** dari tarikh permohonan lengkap diterima;
- A3 Memastikan **lebih dari 95% peruntukan pembangunan** tahun semasa dibelanjakan;
- A4 Memastikan bilangan projek lewat hendaklah **tidak lebih 5% daripada jumlah projek** yang dilaksanakan dalam setiap tahun;
- A5 Memastikan akaun projek ditutup **di dalam tempoh masa sebulan** setelah tempoh membaiki kecacatan (DLP) tamat;
- A6 Memastikan projek Kementerian yang telah siap diserahkan dalam **tempoh 1 bulan daripada tarikh siap**;

iii. Bahagian Kawalselia Penyenggaraan

Penyenggaraan Jalan Persekutuan

- A1 Memastikan kerja-kerja pemotongan rumput di ROW jalan dipotong **dalam tempoh 1 – 15 hb setiap bulan**;
- A2 Memastikan semua kerja-kerja pembaikan (retification) terhadap *non commencement* di ambil tindakan seperti di bawah:

| BIL | AKTIVITI | MASA UNTUK DILAKSANA | TEMPOH PEMBAIKAN |
|-----|---------------------------|--|-----------------------------|
| R01 | Penampalan <i>pothole</i> | Jalan Protokol : 1 hari Jalan Primary : 3 hari Jalan Secondary : 3 hari | - |
| R02 | Meratakan bahu jalan | 7 hari untuk semua jenis jalan | 7 hari dari notis pembaikan |

| BIL | AKTIVITI | MASA UNTUK DILAKSANA | TEMPOH PEMBAIKAN |
|-----|---------------------------------------|--------------------------------|------------------------------|
| R03 | Pemotongan rumput | 3 hari untuk semua jenis jalan | 7 hari dari notis pembaikan |
| R04 | Penyenggaraan perabot jalan | 7 hari untuk semua jenis jalan | 7 hari dari notis pembaikan |
| R05 | Penyenggaraan jambatan dan pembentung | 7 hari untuk semua jenis jalan | 7 hari dari notis pembaikan |
| R06 | Penyenggaraan longkang | 3 hari untuk semua jenis jalan | 7 hari dari notis pembaikan |
| B | Penyenggaraan rutin | 14 hari (laporan bulanan) | 14 hari dari notis pembaikan |

A3 Memastikan proses pengambilalihan projek jalan persekutuan yang telah siap bagi tujuan penyenggaraan diselesaikan **dalam tempoh 1 bulan**;

A4 Memastikan Jalan Negeri yang hendak dinaik taraf perlu diisytiharkan sebagai jalan persekutuan sebelum peruntukan Persekutuan disalurkan;

A5 Memastikan kerja pemertaaan jalan yang dibuat di bawah Akta Jalan Persekutuan 1959 diselesaikan dalam **tempoh 1 bulan**;

A6 Memastikan sekurang-kurangnya 95% Laporan Lawatan Pemantauan Jalan Persekutuan disediakan dalam **tempoh 7 hari bekerja dari tarikh lawatan**;

Penyenggaraan Bangunan Gunasama Persekutuan

A7 Memastikan **KPI digunakan sepenuhnya** bagi penyenggaraan Bangunan Persekutuan;

A8 Memastikan tanda (signboard) di semua Bangunan Persekutuan dikemas kini;

A9 Memastikan sejadah di bilik sembahyang di setiap bangunan **tidak berbau** pada setiap masa;

A10 Memastikan sekurang-kurangnya 95% Laporan Lawatan Pemantauan Bangunan Gunasama Persekutuan disediakan **dalam tempoh 7 hari bekerja dari tarikh lawatan**;

iv. Bahagian Pembangunan Bumiputera

- A1 Mendapatkan persetujuan kontraktor utama bagi pengagihan 10% kerja kepada kontraktor kelas F setelah surat setuju terima (LA) dikeluarkan dalam tempoh 1 minggu;
- A2 Menguruskan permohonan pinjaman Skim Kumpulan Wang Amanah Kontraktor-Kontraktor (SKWAK) dengan mengeluarkan surat keputusan permohonan dalam tempoh **tiga puluh (30) hari bekerja daripada tarikh permohonan lengkap diterima**;

v. Bahagian Kewangan dan Bahagian Akaun

- A1 Menguruskan pembayaran tuntutan dijelaskan **dalam tempoh empat belas (14) hari** bekerja dari tarikh terima bil yang lengkap oleh Unit Kewangan setiap PTJ;

b. MODAL INSAN

i. Bahagian Pengurusan Sumber Manusia

- B1 Menyediakan **latihan 7 hari setahun** kepada pegawai dan kakitangan di semua peringkat, untuk menambah kemahiran dan pengetahuan dalam menghasilkan produk dan perkhidmatan berkualiti;

c. KEMUDAHAN DI KOMPLEKS KERJA RAYA

i. Bahagian Pentadbiran dan Bahagian Teknologi Maklumat

- C1 Menyediakan infrastruktur yang mencukupi dan sesuai kepada semua kakitangan dengan memastikan sekurang-kurangnya **80% kakitangan dibekalkan dengan peralatan komputer dan telefon**;
- C2 Memastikan gangguan kepada rangkaian komputer pelayan utama **tidak melebihi purata 10 jam sebulan**;
- C3 Memastikan **95% aduan kerosakan bulanan yang diterima disemak dan disiasat** dalam jangka masa 12 jam waktu bekerja bagi penyenggaraan bangunan, ruang pejabat dan utiliti berkenaan komunikasi dan pengangkutan;

2.16. KEKUATAN MODAL INSAN KKR (SEHINGGA APRIL 2008)

- a. Bagi memastikan segala perancangan dan pelaksanaan dapat dilaksanakan dengan berkesan, KKR mempunyai tenaga sumber manusia yang terdiri daripada pelbagai kepakaran dan kemahiran. Statistik tenaga sumber manusia adalah seperti di jadual di bawah:

| Bil | Jenis | Perjawatan | Jumlah Pengisian | (%) |
|-----|----------------------------|------------|------------------|-----|
| 1. | Pengurusan Tertinggi | 6 | 5 | 83 |
| 2. | Pengurusan dan Profesional | 234 | 114 | 49 |
| 3. | Sokongan | 684 | 556 | 81 |
| | JUMLAH | 924 | 675 | 73 |

Jadual 4 : Status pengisian dan kekosongan jawatan di KKR

- b. Bagi pecahan kelulusan pula, tenaga kerja KKR terdiri daripada pelbagai latar belakang iaitu bidang pengurusan, kejuruteraan, dan sebagainya. Berikut adalah pecahan kelulusan mengikut kepakaran di KKR:

| Bil | Kelulusan | Pengkhususan | Jumlah |
|-----|---------------------|--------------------------|------------|
| 1. | PhD | | 1 |
| 2. | Ijazah Sarjana | MBA/ME/MSc | 9 |
| 3. | Ijazah Sarjana Muda | Kejuruteraan/Teknikal/IT | 94 |
| | | Sains | 5 |
| | | Pengurusan | 7 |
| | | Sosial | 2 |
| | | Lain-lain | 6 |
| 4. | Diploma dan setaraf | | 60 |
| | | JUMLAH | 184 |

Jadual 5 : Pecahan pegawai/kakitangan mengikut kelulusan

3. FASA 1 RANCANGAN MALAYSIA KE SEMBILAN RMK9 (2006 – 2008)

3.1. KEJAYAAN

Sepanjang tempoh Fasa 1 RMK9, KKR telah berjaya mencatat kejayaan-kejayaan yang cemerlang dan membanggakan di dalam melaksanakan tugas-tugas teras dan juga tugas-tugas sokongan. Kejayaan KKR ini didorong oleh semangat kerja berpasukan dan komitmen keseluruhan warga KKR dan juga Agensinya serta dijadikan kekuatan kepada KKR dalam menghadapi Fasa 2 RMK9. Kejayaan yang telah diperoleh oleh KKR adalah seperti berikut:

a. Prestasi Perbelanjaan

KKR telah berjaya mencatatkan perbelanjaan yang cemerlang di dalam perbelanjaan mengurus dan pembangunan dalam tempoh 2006 sehingga Mac 2008. **Jadual 8** menunjukkan rekod perbelanjaan yang telah dicatatkan oleh KKR. Perbelanjaan ini merupakan antara rekod perbelanjaan terbaik di kalangan seluruh Kementerian di Malaysia.

| Jenis | Jumlah (bilion) |
|---------------|-----------------|
| Geran | RM 19.15 |
| PFI | RM 0.35 |
| JUMLAH | RM 19.50 |

Jadual 6 : Siling Peruntukan RMK9

b. Pelaksanaan Projek-projek Pembangunan

Projek-projek pembangunan yang telah dilaksanakan juga telah menunjukkan peningkatan yang cemerlang terutamanya di dalam memastikan **pengurangan di dalam projek sakit dan projek lewat jadual**. Jadual 7 di bawah menunjukkan peratus projek dahulu jadual, ikut jadual, siap, lewat jadual, sakit dan dalam perancangan.

| Tahun | 2006 | | 2007 | | 2008* | |
|-------------------------------------|------|------|------|------|-------|------|
| | Bil | (%) | Bil | (%) | Bil | (%) |
| Bilangan Projek Dahului Jadual (DJ) | 11 | 2.1 | 37 | 6.9 | 27 | 5.1 |
| Bilangan Projek Ikut Jadual (IJ) | 218 | 4.0 | 237 | 44.4 | 287 | 53.7 |
| Bilangan Projek Siap (S) | 121 | 22.7 | 169 | 31.6 | 181 | 33.9 |
| Bilangan Projek Lewat Jadual* (LJ) | 4 | 0.7 | 5 | 0.9 | 7 | 1.3 |
| Bilangan Projek Sakit* | 0 | 0.0 | 0 | 0.0 | 0 | 0.0 |
| Projek Dalam Perancangan (DP) | 180 | 33.7 | 86 | 16.1 | 32 | 6.0 |

Jadual 7 : Prestasi Pelaksanaan Projek KKR Tahun 2006 sehingga Mac 2008

| JERIS PERUNTUKAN | BELANJAWAN (RM) (a) | | PERBELANJAAN SEBENAR (RM) (b) | | PERBEZAAN (RM) (c) = (a-b) | | PERATUS PERBEZAAN (%) (d) = (c/a x 100) | |
|------------------|---------------------|---------------|-------------------------------|---------------|----------------------------|--------------|---|--------|
| | 2006 | 2007 | 2006 | 2007 | 2006 | 2007 | 2006 | 2007 |
| Mengurus | 1,406,113,000 | 1,619,635,100 | 1,365,191,992 | 1,620,160,835 | 20,921,007 | (525,735.33) | 1.49 | (0.03) |
| Pembangunan | 5,106,100,000 | 5,062,764,000 | 5,057,876,845 | 5,023,634,844 | 48,223,213 | 39,120,155 | 0.94 | 0.77 |
| JUMLAH | 6,512,213,000 | 6,682,399,100 | 6,443,068,838 | 6,643,795,679 | 69,144,221 | 38,594,420 | 1.06 | 0.58 |

Jadual 8 : Prestasi perbelanjaan KKR Tahun 2006 sehingga Mac 2008

c. Penilaian Sistem Star Rating Kementerian 2007

Kecemerlangan yang telah dicapai oleh KKR telah dibuktikan melalui keputusan yang telah diperoleh melalui Sistem Star Rating yang telah diperkenalkan oleh MAMPU pada tahun 2007. KKR telah berjaya mendapat tempat kedua berbanding semua Kementerian dengan jumlah markah 85.47% dan telah layak memperoleh **Status 4 Bintang**.

| BIL | KEMENTERIAN | MARKAH | BINTANG |
|-----------|-------------|--------------|----------|
| 1. | MOE | 86.63 | 4 |
| 2. | KKR | 85.47 | 4 |
| 3. | KKLW | 82.86 | 4 |
| 4. | MOA | 81.80 | 4 |
| 5. | MITI | 81.48 | 4 |
| 6. | MOH | 81.29 | 4 |
| 7. | KSM | 81.25 | 4 |
| 8. | KPT | 81.00 | 4 |
| 9. | KPKT | 80.91 | 4 |
| 10. | KKDN | 80.76 | 4 |

Jadual 9 : Kedudukan 10 teratas antara Kementerian Sistem Star *Rating* (SSR) MAMPU Tahun 2007

d. MS ISO 9001:2000

KKR telah berjaya memperoleh pengiktirafan antarabangsa melalui **persijilan semula MS ISO 9001:2000** sehingga 18 November 2010. Pengiktirafan ini membuktikan bahawa standard penyampaian perkhidmatan KKR berada pada tahap yang terbaik.

e. Teguran Audit 2006

KKR telah berjaya mendapat **status audit sifar** bagi pengurusan kewangan tahun 2006.

f. Penyenggaraan Jalan Persekutuan

KKR telah berjaya menyediakan **Peta Jalan Persekutuan** yang lebih tepat dengan mengambil kira aspek kadestral dalam pembangunan laluan. Peta jalan ini menjadi dokumen rasmi KKR.

KKR juga telah berjaya **mengemas kini semula laluan jalan Persekutuan** terutama di kawasan FELDA di seluruh Negara.

KKR telah berjaya mendapatkan persetujuan JKPTG dengan menggunakan Pelan GIS untuk **kelulusan Dasar Pewartaan Jalan**

di bawah Seksyen 62 Kanun Tanah Negara. Pada masa ini sebanyak 150 daripada 222 laluan Persekutuan telah dikemukakan kepada PTG Negeri untuk kelulusan dasar. Setelah kelulusan dasar ini diperolehi, baru ukuran halus dapat disediakan.

Berjaya **mengawal pemotongan rumput di Jalan Persekutuan** sentiasa di bawah 4" bermula dari 16 – 30hb, manakala kerja pemotongan rumput bermula dari 1 – 15hb setiap bulan.

Memastikan **tiada Jalan Persekutuan yang berlubang tanpa pembaikan segera.**

Berupaya **membangunkan Pangkalan Data GIS** yang boleh digunakan untuk menyediakan program-program bagi meningkatkan kualiti pemantauan pelaksanaan projek dan penyenggaraan jalan Persekutuan.

g. Aduan Awam

Berupaya **menyelesaikan aduan awam melebihi 80% setahun**

h. Penyenggaraan Bangunan Gunasama Persekutuan

Penyenggaraan Bangunan Gunasama Persekutuan yang baik di 60 buah bangunan di seluruh Negara.

i. Penstrukturan Semula KKR

Berjaya mendapat persetujuan JPA untuk menstrukturkan semula KKR melalui penstrukturan semula ini, **KKR telah menerima sebanyak 149 jawatan tambahan termasuk jawatan yang dinaikkan gred menjadikan jumlah perjawatan terkini KKR sebanyak 927 jawatan.** 2 (dua) bahagian baru dan beberapa cawangan / Unit juga telah dinaikkan taraf menjadi bahagian dalam penstrukturan semula ini.

3.2. ISU DAN MASALAH KKR

Isu dan masalah yang dihadapi oleh KKR ini merupakan kelemahan dan ancaman yang perlu ditangani dengan segera.

a. SEKTOR PELAKSANAAN PROJEK PEMBANGUNAN

Kesan daripada disintegrasi di antara bidang tugas JKR dan KKR di dalam projek-projek pembangunan, JKR tidak dapat melaksanakan pembangunan jalan Persekutuan dengan cemerlang dan KKR pula tidak berupaya memantau pelaksanaan jalan Persekutuan dengan berkesan. Antara punca utama yang telah dikenal pasti adalah seperti berikut:

i. Perancangan yang tidak sempurna

Masalah perancangan projek yang tidak sempurna bermula dari kelulusan projek. Dalam RMKe9 sebanyak lebih 55 projek jalan yang diluluskan **tidak mempunyai perancangan langsung**. Keadaan ini mengganggu kelicinan pelaksanaan projek.

ii. Masalah Pengambilan Balik Tanah

Projek-projek yang telah dirancang dan diputuskan pelaksanaannya menghadapi masalah apabila **Pihak Berkuasa Negeri tidak meluluskan pengambilan balik tanah** walaupun pada peringkat permulaannya persetujuan telah diperoleh. Sebagai contoh projek Menaik taraf Jalan T1/T3 dari Merang ke Kuala Besut, Terengganu.

iii. Pengalihan utiliti yang tidak lancar

Pengalihan utiliti seperti bekalan air, elektrik, talian komunikasi dan gas tidak sempurna akibat dari **kurang penyelarasan** di antara program jalan dengan perancangan pengalihan kemudahan utiliti agensi.

iv. Kenaikan harga dan kekurangan bekalan barang

Barangan seperti pasir dan batu amat terhad di pasaran tempatan pada masa kini. Ini menyebabkan penjadualan penghantaran barangan turut terjejas. **Kenaikan harga barang** binaan khususnya besi, simen, pasir dan batu telah menyebabkan kontraktor menghadapi masalah aliran wang tunai. Sehubungan dengan itu, KKR sedang mengkaji

mekanisme untuk meringankan beban kewangan kontraktor berhubung kenaikan harga ini.

v. Kontraktor yang tidak kompeten

Terdapat beberapa **projek dilaksanakan oleh kontraktor yang tidak cekap** sama ada dari perancangan dan pengurusan kewangan. Akibatnya projek tidak dapat disiapkan seperti di jadual.

vi. Peruntukan kewangan yang terhad

Siling asal RMK9 tidak mencukupi untuk melaksanakan skop projek sepenuhnya. Faktor-faktor yang menyumbang kepada siling yang tidak mencukupi ini adalah seperti kenaikan harga barang, projek-projek luar jangka/kecemasan akibat bencana alam seperti banjir/tanah runtuh dan sebagainya.

vii. Pengurusan Trafik yang lemah

Pengurusan trafik kurang diberi perhatian oleh kontraktor dan menimbulkan masalah kepada pengguna jalan raya. Rata-rata tahap penggunaan trafik tidak mencapai tahap 80%.

viii. Pengurusan Kontrak yang tidak cekap

Terdapat banyak **pengurusan kontrak tidak cekap**, akibatnya projek sukar ditamatkan walaupun kontraktor tidak berfungsi.

b. SEKTOR PENYENGGARAAN JALAN PERSEKUTUAN

i. Skop penyenggaraan jalan Persekutuan dan negeri

Buat masa ini tugas-tugas pemantauan penyenggaraan jalan persekutuan yang dijalankan oleh syarikat konsesi di Semenanjung Malaysia dilakukan oleh Cawangan Senggara Fasiliti Jalan (CSFJ), Ibu Pejabat JKR dan di Sabah dan Sarawak dilakukan oleh Unit Jalan JKR Negeri masing-masing. Bahagian Kawalselia Penyenggaraan (BKS), KKR pula berperanan dalam memastikan kerja-kerja penyenggaraan jalan Persekutuan diselaraskan bagi keseluruhan jalan Persekutuan seluruh negara terutamanya di dalam penyediaan bajet, bayaran dan penyediaan laporan.

Walau bagaimanapun kadang kala wujud kekeliruan skop penyenggaraan yang mana CSFJ IPJKR dan JKR Sabah/Sarawak turut menjalankan kerja-kerja penyenggaraan jalan negeri.

- ii. Penyelenggaraan jalan-jalan persekutuan (>16,000 km) bagi **kerja-kerja berkala dan kecemasan** memerlukan anggaran peruntukan sebanyak RM100 juta, namun peruntukan semasa RMK9 hanyalah sebanyak RM30 juta. Keadaan ini diburukkan apabila JKR menggunakan peruntukan KKR bagi menyelenggara jalan negeri yang rosak akibat banjir.
- iii. Jalan-jalan Persekutuan tidak diwartakan di bawah Seksyen 62 Kanun Tanah Negara 1969, yang menyebabkan KKR tiada kuasa penuh ke atas ROW Jalan Persekutuan.

c. SEKTOR SOKONGAN

- i. Pengisian Jawatan yang kurang memuaskan terutamanya pengisian jawatan profesional amat lewat telah menjejaskan pelaksanaan projek.
- ii. Prosedur, sistem kerja yang tidak dikemaskini dan perlu dikaji semula supaya dapat mempertingkatkan tahap penyampaian perkhidmatan KKR.
- iii. Penggunaan tidak secara aktif GIS dalam perancangan, pemantauan pelaksanaan dan penyelenggaraan jalan Persekutuan.

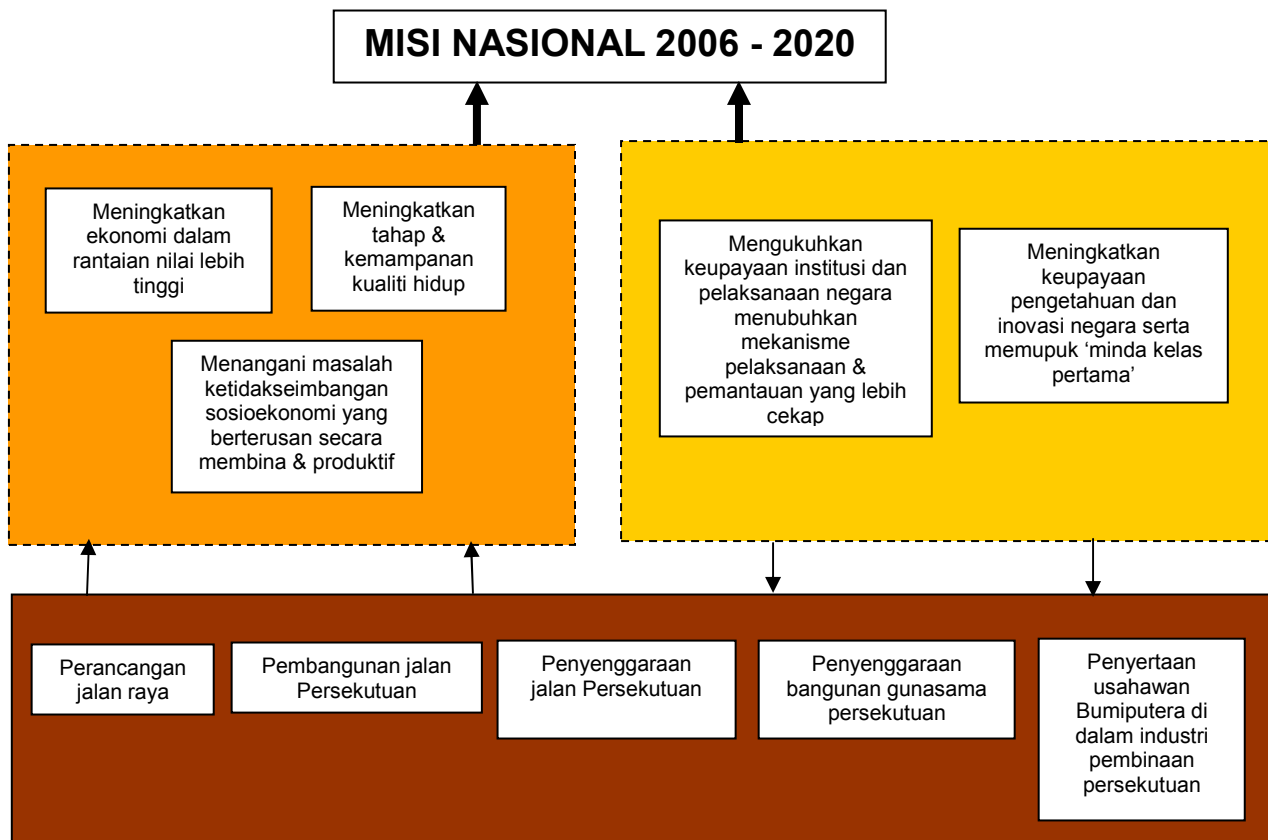
4. ASAS-ASAS PERANCANGAN STRATEGIK ORGANISASI

4.1. Prinsip asas perancangan strategik KKR

- a. Prinsip asas perancangan strategik KKR adalah **untuk memastikan tugas teras KKR iaitu membangunkan dan menyelenggarakan jalan Persekutuan dapat dilaksanakan.**
- b. Jadi **fokus perancangan strategik KKR adalah lebih kepada melaksanakan tugas-tugas teras, manakala tugas agensinya tidak disekalikan dalam pelan strategik ini.** Pelan strategik ini cuma memberi garis panduan untuk membantu PSO agensinya. PSO ini akan memberi tumpuan kepada 3 pencapaian utama iaitu:
 - i. Lima (5) Misi Nasional;
 - ii. Enam (6) Teras Komitmen Perkhidmatan Awam; dan
 - iii. Mensasarkan pembangunan jalan raya Persekutuan yang komprehensif seluruh Negara dan menjamin kualiti penyenggaraan yang tinggi.

4.2. MISI NASIONAL (2006 - 2020)

- a. Kaedah pencapaian bagi mencapai Misi Nasional di dalam adalah seperti rajah berikut:



Rajah 5 : Peranan KKR dalam mencapai Misi Nasional

- b. KKR berperanan dalam menyumbang secara langsung kepada tiga Misi Nasional iaitu meningkatkan ekonomi dalam rantai nilai lebih tinggi, meningkatkan tahap & kemapanan kualiti hidup dan menangani masalah ketidakseimbangan sosioekonomi yang berterusan secara membina & produktif melalui pelaksanaan secara berkesan tugas-tugas teras KKR. Pembinaan jalan raya yang bersepadu berupaya melonjak kepada kejayaan ketiga-tiga faktor ini.
- c. Manakala KKR secara berterusan akan memastikan 2 lagi Misi Nasional iaitu mengukuhkan keupayaan institusi dan pelaksanaan negara dengan menubuhkan mekanisme pelaksanaan & pemantauan yang lebih cekap dan meningkatkan keupayaan pengetahuan dan inovasi negara serta memupuk 'minda kelas pertama' diterapkan di dalam setiap aspek perkhidmatan yang diberikan oleh KKR.
- d. Sehubungan dengan itu, tugas utama KKR adalah untuk memastikan perkhidmatan-perkhidmatan teras yang diberikan oleh KKR memberi sumbangan yang signifikan kepada mencapai Misi Nasional.

| BIL | TERAS UTAMA | HURAIAN RINGKAS SUMBANGAN KKR & AGENSI |
|-----|-------------------------------------|---|
| 1. | Persaingan Ekonomi | <ul style="list-style-type: none"> • Menggerakkan dan merencanakan sektor pembinaan dengan memastikan projek yang dirancang dilaksanakan mengikut masa, kos dan kualiti yang ditetapkan |
| 2. | Pembangunan Modal Insan | <ul style="list-style-type: none"> • Meningkatkan keupayaan golongan profesional supaya dapat bersaing diperingkat global • Melatih dan mengakreditasi personel binaan |
| 3. | Pengimbangan Sosio-Ekonomi | <ul style="list-style-type: none"> • Mengimbangi pembangunan pembinaan jalan raya/lebuhraya antara wilayah melalui perancangan jalan raya yang bersepadu • Memastikan penyertaan aktif Bumiputera di dalam sektor pembinaan |
| 4. | Peningkatan Taraf Kualiti Hidup | <ul style="list-style-type: none"> • Memastikan pembinaan rangkaian jalanraya/lebuhraya dan bangunan yang selamat, efisien dan selesa • Memastikan jalan Persekutuan dan bangunan Gunasama Persekutuan yang telah dibina disenggara dengan baik |
| 5. | Keupayaan Institusi dan Pelaksanaan | <ul style="list-style-type: none"> • Meningkatkan keupayaan dan kepakaran Kementerian serta agensi melalui peningkatan kompetensi dan budaya kerja cemerlang dalam semua bidang berkaitan. |

4.3. 6 TERAS KOMITMEN PERKHIDMATAN AWAM

- a. KKR perlu merubah kekuatan yang ada untuk mencapai Misi Nasional. Bagi menerajui misi tersebut 6 Teras Komitmen Perkhidmatan Awam perlu dihayati dan dijadikan panduan seluruh warga Kerja Raya. 6 teras tersebut adalah:

| TERAS | KOMITMEN |
|----------------|--|
| PERTAMA | Perancangan, pelaksanaan, pemantauan, dan kajian semula |
| KEDUA | Mengupaya anggota perkhidmatan awam dengan sikap yang betul, kemahiran dan stamina kerja |
| KETIGA | Menambah baik penyampaian di bahagian hadapan (front delivery) |
| KEEMPAT | Perkhidmatan berkualiti menerusi penggunaan teknologi |
| KELIMA | Usaha-usaha ke arah pembasmian kemiskinan |
| KEENAM | Memupuk satu perkongsian yang efektif dengan pihak berkepentingan |

Rajah 5 : 6 TERAS KOMITMEN PERKHIDMATAN AWAM

i. PERANCANGAN, PELAKSANAAN, PEMANTAUAN, DAN KAJIAN SEMULA

Aspek perancangan, pelaksanaan, pemantauan dan kajian semula sememangnya telah dijadikan panduan di dalam melaksanakan keempat-empat fungsi teras utama KKR. Bagi memastikan teras pertama ini dipatuhi, KKR telah menyusun dan menstrukturkan semula fungsi-fungsi Bahagian Perancang Jalan dan Bahagian Pembangunan & Penswastan supaya kedua-dua bahagian ini dapat memberikan perkhidmatan yang terbaik. Pengkhususan tugas utama bahagian-bahagian di KKR ditunjukkan seperti di dalam **Rajah 2**.

Bagi memantau pencapaian Bahagian-bahagian di KKR, **piawaian melalui KPI diwujudkan** supaya setiap prestasi setiap bahagian dapat diukur, dinilai dan ditambah baik.

ii. **MENGUPAYA ANGGOTA PERKHIDMATAN AWAM DENGAN SIKAP YANG BETUL, KEMAHIRAN DAN STAMINA KERJA**

KKR akan memastikan persepsi orang awam mengenai Perkhidmatan Awam merupakan bidang pekerjaan yang berisiko rendah-ganjaran rendah (*low risk-low reward*) diubah melalui penggubalan strategi **Dasar Pengurusan Sumber Manusia KKR** yang lengkap. Dasar ini dibentuk bagi memastikan pengurusan sumber manusia di KKR mencakupi keseluruhan bidang bermula dari proses pengambilan sehinggalah tamat perkhidmatan.

KKR akan memastikan **kepimpinan terbaik diberikan perhatian** dan ditempatkan ke jawatan yang membolehkan mereka untuk melakukan perubahan yang positif dan efektif.

iii. **MENAMBAH BAIK PENYAMPAIAN DI BAHAGIAN HADAPAN (*FRONT DELIVERY*)**

Dasar “No Wrong Door Policy” akan dilaksanakan sepenuhnya oleh KKR supaya pelanggan dapat berurusan dengan mana-mana Bahagian di KKR tanpa sekatan. KKR akan memastikan semua warga KKR dan Agensinya memahami tugas-tugas teras KKR dan Agensi supaya pelanggan-pelanggan dapat mengetahui maklumat dengan lebih tepat.

Melalui Pelan Strategik ICT (ISP), KKR akan memastikan perkhidmatan yang cepat dan efektif melalui proses yang direkayasa, prosedur yang terselaraskan dan penggunaan sistem ICT dan aplikasi secara lebih efektif.

iv. **PERKHIDMATAN BERKUALITI MENERUSI PENGGUNAAN TEKNOLOGI**

Pembangunan Sistem GIS merupakan salah satu daripada usaha berterusan KKR di dalam memastikan segala maklumat yang berkaitan di dalam pembangunan jalan raya dapat diintegrasikan dan sumber maklumat tepat dapat dirujuk.

Perkhidmatan secara *on-line* sepenuhnya juga dipertingkatkan supaya reaksi yang efektif dapat dipertingkatkan kepada pelanggan.

v. USAHA-USAHA KE ARAH PEMBASMIAN KEMISKINAN

Strategi dan dasar yang dirangka di dalam pembangunan jalan raya secara tidak langsung telah membantu usaha-usaha Kerajaan ke arah pembasmian kemiskinan. **Matlamat 4 di dalam Buku Blue Print Pelaksanaan Rangkaian Jalan Raya Malaysia dalam RMK9** telah memfokuskan kepada usaha menggunakan kaedah rangkaian jalan raya bagi mengagihkan kemudahan bandar sosial serta infrastruktur ke kawasan luar bandar.

vi. MEMUPUK SATU PERKONGSIAN YANG EFEKTIF DENGAN PIHAK BERKEPENTINGAN

KKR perlu memastikan sektor swasta melaksanakan projek-projek pembangunan negara dengan berkesan. Untuk mencapai tujuan ini, KKR akan mendapatkan maklum balas dan komen daripada sektor swasta supaya penambahbaikan terutamanya dalam memastikan tatacara perolehan Kerajaan dilakukan dengan adil dan telus.

4.4. SASARAN MAKRO PEMBANGUNAN JALAN RAYA PERSEKUTUAN

- a. Rangkaian Jalan raya Persekutuan mempunyai peranan yang penting bagi **melonjak pembangunan ekonomi negara** di mana pembinaannya bukan setakat meningkatkan kecekapan kepada penggunaan tetapi jalan raya ini **merupakan penjana pertumbuhan ekonomi negara**.
- b. Bagi memaksimumkan pulangan yang dibuat terhadap pelaburan, maka perancangan rangkaian lebuhraya yang bersepadu akan **diselaraskan pembangunannya selari dengan pembangunan spatial dan ekonomi negara**.
- c. Ini adalah penting supaya ia dapat **menyokong pembangunan kawasan koridor pembangunan** di koridor selatan, utara, timur Semenanjung Malaysia dan di Sabah dan Sarawak. Jadi **Pencapaian Separuh Penggal Kedua RMK9 (2008 - 2010)** adalah satu tempoh masa yang penting bagi mengintegrasikan pembangunan Negara.
- d. Jumlah panjang jalan Persekutuan di dalam RMK9 melibatkan pembinaan sebanyak 550⁶ kilometer dan kos yang terlibat adalah **berjumlah RM19.2 bilion**. Senarai projek-projek yang dijangka siap antara tahun 2008 hingga 2010 adalah seperti di **Lampiran**.
- e. Penyenggaraan juga akan diberikan penekanan yang menyeluruh selaras dengan hasrat kerajaan bagi mewujudkan budaya **"First Class Infrastructure and First Class Maintenance"**. Senarai jalan Persekutuan yang diselenggarakan oleh KKR dan skop kerja penyenggaraan adalah seperti di Lampiran.

⁶ Anggaran sekiranya projek KSP RMK9 diluluskan secara keseluruhan

5. DASAR DAN STRATEGI PSO

5.1. Konsep Penyediaan PSO

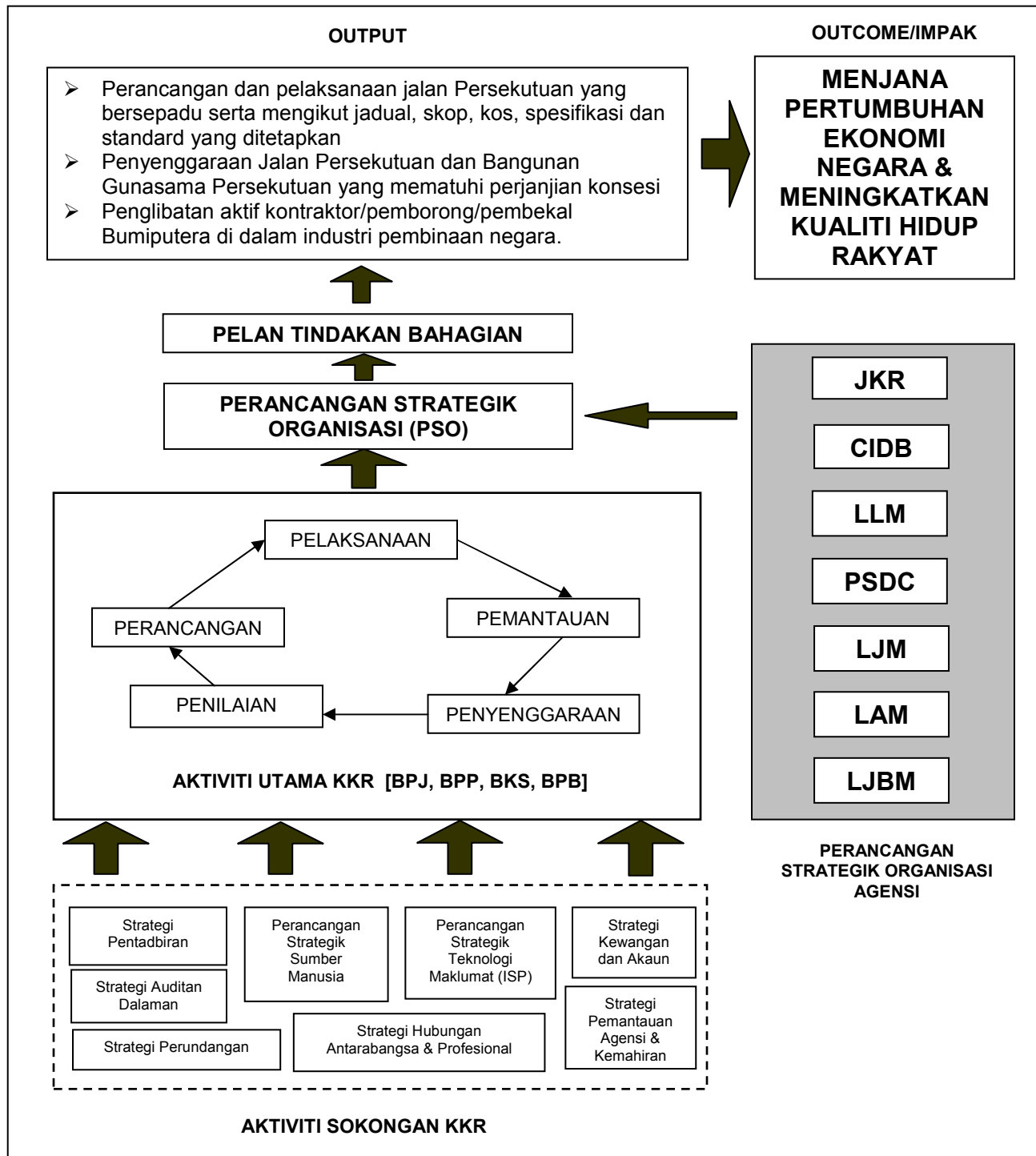
Konsep penyediaan PSO KKR agak berbeza dengan PSO KKR yang terdahulu kerana PSO yang digubal ini hanya memberikan fokus kepada fungsi Menteri Kerja Raya yang berkaitan dengan fungsi KKR. Oleh itu mana-mana strategi yang bukan merupakan tugas KKR iaitu tugas agensinya, tidak dikaji dalam PSO ini. Strategi ini dijangka akan diambil kira oleh agensi-agensi apabila ia menyediakan PSO masing-masing.

5.2. DASAR PEMBANGUNAN & PENYENGGARAAN JALAN PERSEKUTUAN

- a. Dasar Pembangunan & Penyenggaraan Jalan Persekutuan dilaksanakan melalui putaran tugas aktiviti utama KKR seperti yang ditunjukkan di dalam Rajah 2.
- b. Dasar-dasar ini disokong oleh dasar-dasar sokongan seperti dasar sumber manusia, teknologi maklumat dan komunikasi, kewangan dan pentadbiran. Berdasarkan kepada dasar pembangunan dan penyenggaraan jalan Persekutuan ini, Bahagian-bahagian di KKR membentuk perancangan di dalam Pelan Tindakan.
- c. Pelan Tindakan ini menterjemahkan PSO dan perancangan RMLT KKR disamping disokong oleh Perancangan Strategik setiap Agensi KKR. Melalui interaksi di antara komponen ini, output kerja teras KKR dapat direalisasikan dengan kualiti yang paling optimum.
- d. Secara ringkasnya, **Dasar Pembangunan dan Penyenggaraan Jalan Persekutuan** adalah seperti di tunjukkan di **Rajah 7**.
- e. **Rajah 8** di bawah pula menunjukkan kerangka hubungan antara tugas teras KKR dan strategi-strategi sokongan yang akan membantu untuk mencapai PSO KKR.

| BIL | PERNYATAAN DASAR |
|-----|--|
| 1 | Memperkasa Rangkaian Jalan Persekutuan antara koridor dan bandar utama di seluruh Negara |
| 2 | Memperkasa Rangkaian Jalan Persekutuan di dalam Wilayah Koridor Pembangunan |
| 3 | Melengkapkan rangkaian Jalan Persekutuan di Koridor Sabah & Sarawak |
| 4 | Memperkukuhkan rangkaian Jalan Persekutuan ke pusat pertumbuhan di luar koridor |
| 5 | Meningkatkan kecekapan Jalan Persekutuan di bandar utama di Malaysia |
| 6 | Mengekalkan tahap aset Jalan Persekutuan yang cemerlang iaitu mencapai spesifikasi/piawaian teknikal jalan |
| 7 | Meningkatkan penyertaan bumiputera dalam pembangunan industri binaan negara |

Rajah 7 : Dasar Pembangunan dan Penyenggaraan **Jalan** Persekutuan



Rajah 8 : Hubung kait antara aktiviti utama, aktiviti sokongan, perancangan strategik agensi dalam pelaksanaan Perancangan Strategik Organisasi KKR bagi mencapai *output* yang diamanahkan

5.3. STRATEGI TERAS UTAMA

Strategi teras utama ini merupakan strategi-strategi yang telah disusun berdasarkan peranan dan tugas utama KKR. Strategi-strategi di dalam teras utama ini telah dipecahkan kepada 4 sektor iaitu, pembangunan jalan raya, penyenggaraan jalan Persekutuan dan Bangunan Gunasama Persekutuan, pembangunan usahawan Bumiputera dan pengendalian aduan awam.

a. PEMBANGUNAN JALAN RAYA

- i. Strategi-strategi di dalam sektor pembangunan jalan raya ini menumpukan kepada 11 komponen penting yang terlibat iaitu bermula dari aspek perancangan makro jalan raya sehinggalah kepada penutupan akaun sesuatu projek. Strategi-strategi yang telah dikenal pasti dihuraikan seperti pernyataan di bawah:

| STRATEGI | PERNYATAAN |
|----------|--|
| 1.1 | Menyediakan suatu dasar dan strategi pembangunan rangkaian jalan raya/lebuhraya Malaysia yang menyeluruh yang mampu: <ul style="list-style-type: none"> ▪ menjana pembangunan ekonomi Negara; ▪ mengimbangi keperluan pembangunan spatial; ▪ mengambil kira sensitiviti alam sekitar; dan ▪ penggunaannya memenuhi keperluan rakyat seluruh negara |
| 1.2 | Menyediakan Rancangan Malaysia Lima Tahun (RMLT) dan Kajian Semula RMLT yang menjadi dokumen rujukan dasar, strategi, program dan projek rangkaian jalan raya Negara bagi sektor awam dan swasta. |
| 1.3 | Menyediakan suatu perancangan projek (jalan raya) yang komprehensif yang mengambil kira strategi Nombor 1, kos efektif, mesra alam sekitar dan mesra rakyat. |

| STRATEGI | PERNYATAAN |
|----------|---|
| 1.4 | <p>Pembangunan jalan dilaksanakan secara konvensional di mana tender akan dikeluarkan setelah reka bentuk jalan dan kerja-kerja pengambilan tanah dan perpindahan utiliti selesai dilaksanakan. Perancangan bersifat <i>rolling programme</i> lebih mudah memastikan projek dilaksanakan bermutu tinggi, kos efektif dan dapat disiapkan dalam tempoh yang ditetapkan.</p> |
| 1.5 | <p>Membuat persediaan pra-bajet yang mencukupi untuk membolehkan peruntukan yang diluluskan memenuhi keperluan kementerian dengan mencukupi dan pelaksanaan projek boleh dimulakan (<i>take off</i>) di awal tahun bajet berkenaan.</p> |
| 1.6 | <p>Membuat perundingan di antara Jabatan/Agensi yang berkaitan bagi menentukan kajian reka bentuk projek sama ada dilakukan oleh BPJ atau JKR. Tindakan perolehan projek boleh dibuat setelah BPJ memberi pandangan semua kajian reka bentuk jalan raya yang disediakan oleh JKR atau perunding disiapkan.</p> |
| 1.7 | <p>Memantau aktiviti pra-LA berkaitan dengan pengiklanan, analisis tender, Mesyuarat Lembaga Tender, kelulusan Perbendaharaan (jika ada), surat <i>undertaking</i> kontraktor berjaya berkaitan kerja kelas F berjalan lancar, sebelum surat kuasa Menteri di tanda tangan dan L.A. dapat dikeluarkan.</p> |
| 1.8 | <p>Menyediakan kaedah pemantauan projek bermula dari pra-pelaksanaan sehingga projek diserahkan oleh kontraktor kepada KKR. Fokus utama pemantauan ini ialah tiada projek lewat jadual (lewat jadual sifar), pengurusan trafik mencapai tahap 80%, pengurusan kontrak seperti dikehendaki, projek siap sebolehnya dahului jadual, perbelanjaan 100% setiap tahun dan projek diserahkan kepada KKR sebaik sahaja projek ini disahkan bebas dari kecacatan</p> |

| STRATEGI | PERNYATAAN |
|----------|---|
| 1.9 | Memantau aktiviti menguruskan SPP II untuk membolehkan semua lapangan dipenuhi dengan maklumat dan maklumat SPP II akan digunakan untuk aktiviti perancangan pelaksanaan dengan penyelenggaraan jalan |
| 1.10 | Merancang pengurusan projek dalam tempoh kecacatan mengikut obligasi yang terdapat dalam kontrak dan memenuhi manual prosedur kerja BKS, sehingga tempoh kecacatan tamat. Pada masa ini pewartaan ROW di bawah Seksyen 62 KTN dan kajian <i>outcome</i> dapat disediakan |
| 1.11 | Memastikan kerja ‘tutup akaun’ dibuat dalam tempoh 6 bulan , setelah projek diselesaikan dan berakhir dalam tempoh setahun |

b. PENYENGGARAAN JALAN RAYA DAN BANGUNAN GUNASAMA PERSEKUTUAN

- i. Strategi-strategi di dalam sektor penyenggaraan jalan Persekutuan pula akan lebih dikhususkan kepada *outcome* dan bagaimana kerja-kerja penyenggaraan jalan Persekutuan dapat dilaksanakan dengan lebih cekap dan berkesan. 4 strategi utama yang telah dikenal pasti adalah seperti berikut:

| STRATEGI | PERNYATAAN |
|----------|---|
| 1.12 | Merancang dengan sistematik kerja penyenggaraan jalan Persekutuan dibuat oleh konsesi seperti mana ditetapkan dalam kontrak dan prosedur tertentu dan persetujuan bersama |

| STRATEGI | PERNYATAAN |
|----------|---|
| 1.13 | <p>Memastikan tindakan penguatkuasaan Perjanjian Konsesi teratur di mana tugas konsesi bagi menyenggara jalan dapat memastikan:</p> <ul style="list-style-type: none"> ▪ Pemotongan rumput dibuat di antara 1-15hb atau sekiranya rumput lalang lebih 4” pada 16-30hb maka pemotongan bayaran kepada konsesi boleh dikenakan; ▪ Permukaan jalan rata, tiada berlubang dan tiada ditakungi air; ▪ Longkang jalan Persekutuan sentiasa dijaga dan air boleh mengalir; dan ▪ Semua perabot jalan dijaga rapi. |
| 1.14 | <p>Menjadikan KKR sebagai pemegang peta jalan Persekutuan yang berkuasa dan bertanggungjawab bagi memberi nombor jalan berdasarkan kaedah ditentukan oleh JKR, dan menentukan ‘km post’ setiap jalan yang dibina.</p> |
| 1.15 | <p>Memantau semua papan tanda arah tunjuk jalan diletak di lokasi yang sesuai dan memberi arah tunjuk yang mesra pengguna jalan.</p> |
| 1.16 | <p>Merancang dan memantau obligasi Kerajaan dan swasta seperti yang tercatat dalam perjanjian diantara Kerajaan dan konsesi dalam menguruskan 60 buah bangunan guna sama Persekutuan.</p> |

c. PEMBANGUNAN USAHAWAN BUMIPUTERA

- i. Strategi-strategi di dalam sektor pembangunan usahawan Bumiputera memberi fokus kepada dua isu yang paling penting iaitu agihan kontrak dan masalah ketirisan. Strategi yang dirangka ini adalah inti pati utama dokumen Pelan Tindakan RMK9 Bahagian Pembangunan Bumiputera.

| STRATEGI | PERNYATAAN |
|----------|--|
| 1.17 | Memantau semua projek yang diselia oleh JKR benar-benar mengagihkan 10% dari nilai kontrak kepada kontraktor kelas F tempatan |
| 1.18 | Berusaha mengurangkan ketirisan projek yang diberikan kepada kontraktor Bumiputera |

d. ADUAN AWAM

- i. Aduan awam merupakan antara fokus yang paling penting di dalam penggubalan strategi ini kerana prestasi perancangan, pelaksanaan dan penyenggaraan jalan Persekutuan ini akan ditentukan oleh aduan awam.

| STRATEGI | PERNYATAAN |
|----------|--|
| 1.19 | Merancang semua aduan di jalan Persekutuan akan diselesaikan dalam tempoh 3 hari. |

5.4. STRATEGI KORPORAT

Strategi korporat pula adalah tulang belakang kepada 19 strategi teras utama di atas. Strategi korporat ini merupakan penggerak utama yang memastikan Bahagian-bahagian yang terlibat di dalam tugas teras KKR dapat melaksanakan fungsi dengan berkesan. Sektor-sektor yang dijadikan fokus di dalam strategi korporat ini melibatkan pentadbiran dan pengurusan sumber manusia, teknologi maklumat dan kewangan.

a. PENGURUSAN SUMBER MANUSIA

- i. Strategi yang terkandung di dalam sektor pengurusan sumber manusia memfokuskan kepada keperluan bagi memastikan perjawatan di KKR dapat diisi dengan semaksimum yang mungkin. Tanpa pengisian jawatan, tugas-tugas teras yang perlu dilakukan tidak dapat dilaksanakan dengan efisien. 2 strategi yang berkaitan adalah seperti berikut:

| STRATEGI | PERNYATAAN |
|----------|---|
| 2.1 | Memastikan organisasi baru KKR yang diluluskan oleh JPA dapat berfungsi dengan baik melalui pengisian jawatan sepenuhnya dan membangunkan kompetensi sumber manusianya. |
| 2.2 | Memastikan semua pegawai/kakitangan mempunyai peluang yang seimbang dalam kenaikan pangkat , sasaran KKR supaya setiap kakitangan/pegawai mempunyai peluang kenaikan pangkat sekali sepanjang tempoh perkhidmatan. |

b. PEMODENAN TADBIRAN

- i. KKR sentiasa berusaha dari semasa ke semasa bagi memastikan penyampaian perkhidmatannya berada pada tahap yang terbaik. Sektor pemodenan tadbiran ini memberi penekanan kepada usaha KKR di dalam memodenkan dan meningkatkan kecekapan pengurusan berdasarkan kriteria-kriteria yang diperkenalkan oleh MAMPU melalui Penilaian Sistem Star Rating.

- ii. Selain daripada itu, KKR akan memastikan penggunaan ISO diketatkan dan kemudahan ICT serta logistik diambil perhatian oleh Bahagian yang terlibat. 4 strategi khusus yang telah dirangka adalah seperti berikut:

| STRATEGI | PERNYATAAN |
|----------|--|
| 2.3 | Merancang KKR mencapai taraf pengurusan lima bintang melalui usaha-usaha mematuhi syarat-syarat yang ditetapkan dari peringkat awal. |
| 2.4 | Memastikan kecekapan organisasi KKR terus dipertingkatkan melalui mewajibkan penggunaan MS ISO 9001:2000 dan mematuhi Pekeliling yang dikeluarkan agensi pusat. |
| 2.5 | Menyediakan kemudahan IT untuk meningkatkan kecekapan pengguna KKR dan membantu pengurusan atasan membuat keputusan. |
| 2.6 | Menyediakan keperluan logistik yang mencukupi untuk menyokong semua bahagian dalam melaksanakan tugas masing-masing. |

5.5. STRATEGI SOKONGAN AGENSI KKR

Melalui 2 Bahagian yang ditubuhkan iaitu Bahagian Pemantauan Agensi & Kemahiran dan Bahagian Hubungan Antarabangsa & Pembangunan Profesional, KKR akan dapat memberikan fokus kepada agensi-agensi di bawahnya supaya setiap agensi-agensi tersebut memainkan peranan masing-masing dengan lebih berkesan. KKR akan memastikan masalah-masalah yang dihadapi oleh Agensi diatasi dengan berkesan.

a. MEMANTAU PERANCANGAN STRATEGIK AGENSI

- i. Bagi memastikan semua Agensi di bawah KKR berupaya mencapai sasaran di dalam PSO masing-masing, KKR akan menjadi pemudah cara dan penghubung bagi agensi-agensi yang menghadapi masalah. Strategi yang digariskan ini bertujuan supaya KKR lebih memahami keperluan setiap agensi dalam melaksanakan tugas-tugas masing-masing.

Strategi yang telah dirangka adalah seperti berikut:

| STRATEGI | PERNYATAAN |
|----------|---|
| 3.1 | Memantau pelaksanaan PSO tiap-tiap Agensi di bawah KKR dan memastikan segala yang dirancang dicapai pada tahun berkenaan. |
| 3.2 | Memantau dan membantu CIDB untuk membangunkan industri binaan Malaysia mencapai taraf dunia |

b. RANGKAIAN LEBUH RAYA

- i. Rangkaian lebuh raya di Malaysia merupakan antara yang termaju dan termoden di rantau ini. Kejayaan pembinaan lebuh raya di Malaysia telah memberikan peluang kepada kontraktor-kontraktor Malaysia melangkah ke peringkat antarabangsa di dalam membekalkan kepakaran pembinaan lebuh raya seperti India, Sri Lanka, Bahrain dan sebagainya.
- ii. Oleh yang demikian, KKR perlu memastikan LLM melaksanakan setiap program yang berkaitan lebuh raya dilakukan dengan berkesan.

| STRATEGI | PERNYATAAN |
|----------|--|
| 3.3 | Memantau pelaksanaan program LLM untuk menjadikan lebuh raya di Malaysia yang terbaik dunia. |

c. PERKHIDMATAN PROFESIONAL DAN SEPARUH PROFESIONAL

- i. Sektor perkhidmatan merupakan antara sektor terpenting di dalam menyumbang kepada pertumbuhan ekonomi negara. Bagi memastikan agensi-agensi KKR memainkan peranan yang relevan di dalam sektor ini, KKR telah menetapkan 3 strategi berikut untuk dilaksanakan iaitu:

| STRATEGI | PERNYATAAN |
|----------|---|
| 3.4 | Membantu PSDC berupaya mengeksport atau mendapat pekerjaan golongan profesional di peringkat global. |
| 3.5 | Memantau program CIDB mewujudkan tenaga mahir di bidang kemahiran industri pembinaan |
| 3.6 | Memantau dan meningkatkan keupayaan Lembaga Arkitek, Jurutera dan Juruukur Bahan di dalam meningkatkan pengurusan profesional. |

6. PELAKSANAAN PSO

6.1. TEMPOH PELAKSANAAN PSO KKR

- a. Strategi-strategi yang telah ditetapkan di dalam PSO ini telah dirangka untuk dicapai dalam **tempoh 3 tahun** agar strategi yang dikenal pasti **selari dengan sasaran Fasa II RMK9, RRJP3**. Selain daripada itu juga, sasaran Misi Nasional juga telah dijadikan panduan sepanjang tempoh 3 tahun pelaksanaannya.
- b. Menjelang akhir tahun 2010, KKR akan menjadi sebuah organisasi yang terunggul di dalam pembangunan jalan raya, penyenggaraan jalan Persekutuan dan agensi-agensinya pula akan menjadi agensi peneraju yang terulung di dalam bidang kepakaran masing-masing.
- c. Kekuatan strategi teras akan disokong oleh strategi korporat supaya setiap kekuatan dapat digembleng ke arah pencapaian PSO ini.
- d. Bagi memastikan Bahagian-bahagian di dalam KKR memainkan peranan dan tanggungjawab masing-masing dalam tempoh 3 tahun ini, strategi-strategi di dalam PSO ini akan dipantau, dinilai dan satu kajian akan dilakukan berdasarkan tempoh masa seperti Rajah di bawah:

| TAHUN | | | | | | |
|---|--|--|---|--|---|--|
| 2007 | JANUARI 2008 | JANUARI 2009 | JULAI 2009 | JANUARI 2010 | JULAI 2010 | JANUARI 2011 |
| PENILAIAN SEMULA PSO 2004 - 2008 | FASA PERANCANGAN | PENILAIAN PENCAPAIAN 2008 | PENILAIAN SEPARUH TAHUN 2009 | PENILAIAN PENCAPAIAN 2009 | PENILAIAN SEPARUH TAHUN 2010 | PENILAIAN PENCAPAIAN PSO 2008 - 2010 |
| Penilaian dan kajian impak dilakukan ⁷ . | Menilai semula visi dan misi KKR supaya pelan tindakan yang bersesuaian dapat dilaksanakan | Laporan status pencapaian 2008 dilaporkan kepada pengurusan atasan | Strategi yang telah dirancang akan dinilai semula pencapaian dan status semasa agar sasaran dapat dicapai | Laporan status pencapaian 2009 dilaporkan kepada pengurusan atasan | Strategi yang telah dirancang akan dinilai semula pencapaian dan status semasa agar sasaran dapat dicapai | Pencapaian dikaji untuk perancangan yang seterusnya. |

Rajah 9 : Perancangan Pelaksanaan PSO KKR 2008 - 2010

⁷ PSO ini telah dikaji semula pada 15 Ogos 2007. Laporan Kajian Impak telah di dokumenkan pada April 2008. Setelah penilaian dilakukan, sasaran-sasaran yang terkandung di dalam PSO ini telah dirombak semula supaya PSO baru ini lebih jelas dan fokus terhadap tugas-tugas teras KKR seperti mana yang telah dihuraikan di dalam BAB 2.

6.2. JAWATANKUASA PELAKSANA

- a. Satu jawatankuasa khas iaitu Jawatankuasa Tindakan PSO KKR ditubuhkan bagi memastikan keberkesanan perancangan ini. Keahlian jawatankuasa ini adalah seperti berikut:

| JAWATAN | KEAHLIAN |
|---------------------------|--|
| Pengerusi | Ketua Setiausaha |
| Setiausaha | Setiausaha Bahagian Bahagian Perancangan Dasar & Pengurusan Korporat |
| Ahli-ahli Tetap | Timbalan Ketua Setiausaha (O) |
| | Timbalan Ketua Setiausaha (P) |
| | Semua Ketua Bahagian |
| Ahli-ahli Jemputan | Wakil JKR |
| | Wakil LLM |
| | Wakil CIDB |
| | Wakil PSDC |
| | Wakil LJM |
| | Wakil LAM |
| | Wakil LJBM |

Rajah 10 : Keahlian Jawatankuasa Induk Tindakan PSO KKR

- b. Jawatankuasa ini akan bertindak sebagai penyelarar utama di dalam perancangan, penilaian dan kajian semula PSO KKR berdasarkan tempoh perancangan yang ditetapkan seperti di **Rajah 9**.

6.3. PELAN TINDAKAN

- a. Pelan Tindakan yang bersesuaian disediakan oleh semua Bahagian yang terlibat bagi melaksanakan strategi yang disyorkan oleh PSO ini. Pelan Tindakan ini mengandungi unsur-unsur berikut:

| Strategi | Pelan Tindakan | Indikator Sasaran | Agensi Pelaksana | Tahun Sasaran | | |
|------------------|--|-------------------|------------------------|------------------|------------------|------------------|
| | | | | 2008 | 2009 | 2010 |
| Sasaran Strategi | Program/ Projek yang dirancang Tindakan yang perlu diambil | KPI | Bahagian yang terlibat | Tarikh/ bulan | Tarikh/ bulan | Tarikh/ bulan |

Rajah 11 : Jadual Pelan Tindakan PSO

- b. Pelan Tindakan terperinci disediakan di dalam **Jilid II PSO KKR**.

7. CABARAN DI FASA II RMK9

7.1. Cabaran Utama

Fasa II RMK9 merupakan fasa penentu kepada kejayaan RRJP3 dan kejayaan Fasa Pertama Misi Nasional. Untuk mengekalkan keyakinan *stakeholders*, pelanggan dan masyarakat terhadap kredibiliti dan kekompetenan KKR serta semua Agensi di bawahnya, KKR perlu memastikan empat aspek di bawah ini diterapkan di dalam merealisasikan perancangan KKR terutamanya di dalam keadaan ekonomi dan politik negara pada hari ini.

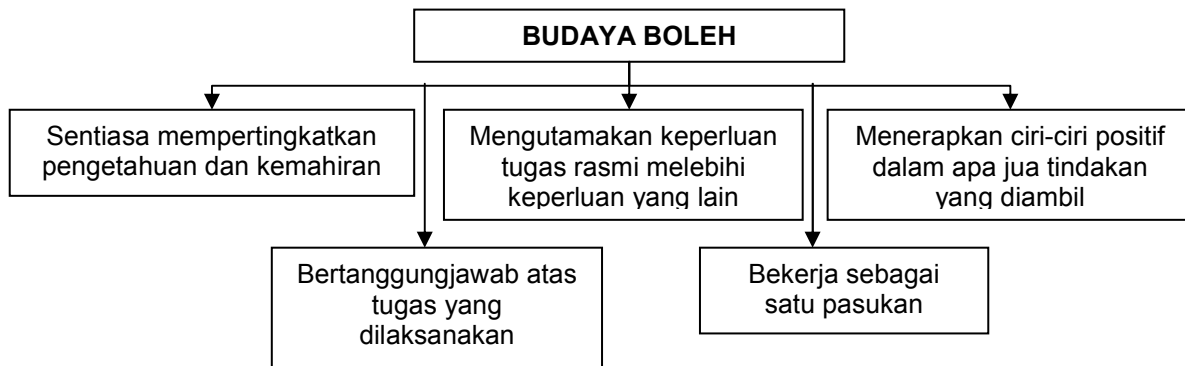
- a. Sistem Pelaksanaan yang berkesan;
- b. Budaya Boleh di kalangan warga Kerja Raya;
- c. Budaya kerja kelas pertama; dan
- d. Pelaksanaan Pembinaan Bertaraf Dunia

7.2. Sistem Pelaksanaan Yang Berkesan

- a. Pemodenan pentadbiran awam yang pesat bagi mengukuhkan lagi badan-badan dan institusi kerajaan yang dijalankan dari masa ke semasa memerlukan setiap **penjawat awam untuk mengambil tindakan pantas** agar usaha yang dilakukan selari dengan hasrat dan tujuan Kerajaan.
- b. Usaha yang berterusan perlu dilakukan bagi meningkatkan prestasi pelaksanaan perkhidmatan di KKR untuk meningkatkan tahap kepercayaan orang ramai terhadap prestasi Kerajaan. Orang ramai kini lebih peka dan begitu lantang dalam memberikan pandangan dan cadangan terhadap sebarang kepincangan dalam pentadbiran Kerajaan dan KKR amnya.
- c. Badan-badan bukan Kerajaan (NGO) dan pihak media kini memainkan peranan utama dalam mencerminkan imej dan kewibawaan sesebuah organisasi. Cabaran yang harus dipikul oleh warga Kerja Raya bolehlah dirumuskan seperti berikut:
 - i. Pembangunan modal insan yang bersepadu dan terancang;
 - ii. Mempertingkatkan sistem pengurusan kualiti agar ianya dapat dijalankan dengan terancang dan berkualiti tinggi; dan
 - iii. Pengurusan stakeholders dan pelanggan bagi membina keyakinan masyarakat

7.3. Budaya Boleh di kalangan warga Kerja Raya

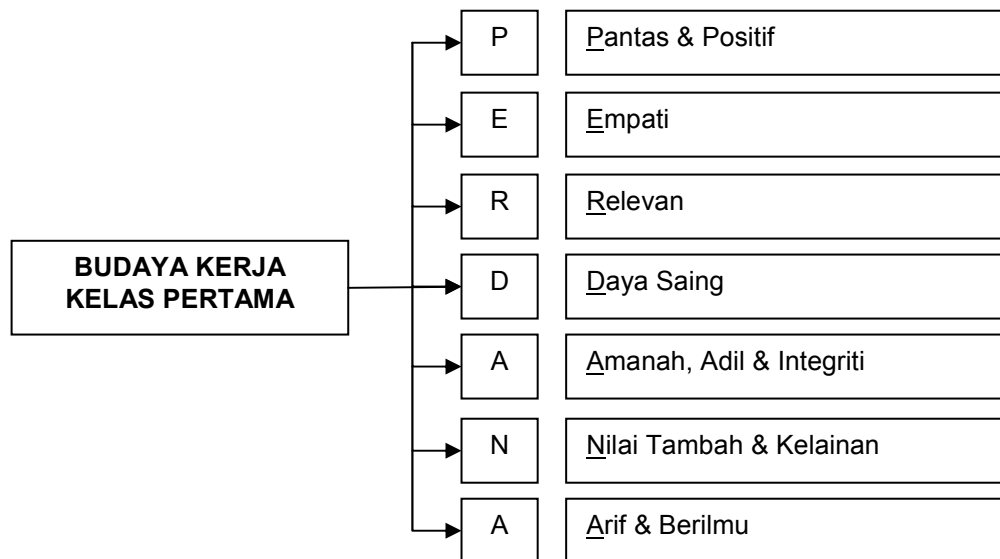
- a. Budaya 'boleh' menjurus kepada kepakaran, persaingan, kemampuan dan kecemerlangan. Nilai-nilai seperti rajin, memberikan yang terbaik di dalam melaksanakan tanggungjawab, tidak mahu gagal, mengelakkan pembaziran dan mengutamakan tahap terbaik adalah ciri-ciri penting dalam mencapai kejayaan. Ini merupakan nilai-nilai universal dan satu kebolehan yang dianugerahkan oleh Tuhan kepada semua manusia untuk berjaya dalam kehidupan.
- b. Dalam konteks KKR, 5 perkara berikut harus dijadikan panduan dalam memastikan **budaya boleh dapat dijadikan sebagai satu amalan dalam menjalankan tugas** iaitu:



Rajah 12 : Budaya Boleh di KKR

7.4. Budaya Kerja Kelas Pertama

- a. Perkhidmatan yang berintegriti, responsif dan berteraskan kecemerlangan sentiasa dialu-alukan bagi memastikan output kerja kelas pertama dihasilkan. Budaya Kerja Kelas Pertama hendaklah dilihat sebagai satu cabaran lanjutan daripada Gerakan Budaya Kerja Cemerlang yang sentiasa diterapkan di dalam Perkhidmatan Awam.
- b. KKR yang bertanggungjawab di dalam merancang dan membina jalan raya/lebuhraya negara **perlu membudayakan cara kerja kelas pertama supaya projek-projek yang dirancang dapat disiapkan bukan sahaja menepati masa dan kos, tetapi juga kualiti yang bertaraf antarabangsa.** Untuk itu, setiap warga Kerja Raya perlulah mengamalkan ciri-ciri **PERDANA** seperti berikut:



Rajah 13 : Budaya Kerja Kelas Pertama

7.5. Pelaksanaan Pembinaan Bertaraf Dunia

- a. Dasar globalisasi dan pasaran terbuka yang diguna pakai di dalam sistem ekonomi antarabangsa telah menyebabkan peluang-peluang perniagaan di dalam sektor pembinaan semakin berkembang pesat. **KKR perlulah menjadi peneraju utama kepada kontraktor-kontraktor tempatan agar dapat bersaing di dalam arena antarabangsa.**
- b. Sehubungan dengan itu, kualiti, minda serta cara bekerja perlu juga seiring dan selari dengan mutu dan piawaian antarabangsa. Cabaran yang harus dipikul oleh KKR adalah seperti berikut:
 - i. Memastikan mutu pembinaan di Malaysia setaraf dengan antarabangsa;
 - ii. Memastikan agensi yang bertanggungjawab di dalam urusan tenaga profesional menyediakan latihan yang secukupnya; dan
 - iii. Memastikan semua kontraktor binaan mempunyai sijil ISO

8. PENUTUP

- 8.1.** Selaras dengan wawasan, matlamat negara dan era globalisasi, maka KKR berazam untuk memainkan peranan aktif dalam mempertingkatkan komitmen ke arah mencapai cita-cita tersebut dengan :
- a.** Segala pelaksanaan Perancangan Strategik diikuti sepenuhnya;
 - b.** Memastikan pelan tindakan pelaksanaan dan pengukuhan sistem penyampaian yang efektif KKR diterjemahkan kepada 'outcome' yang mendapat pengiktirafan;
 - c.** Melakukan penambahbaikan dan memberi nilai tambah dalam setiap tugas oleh semua anggota;
 - d.** Melaksanakan program dan pengurusan kualiti secara berterusan berasaskan kepada MS ISO 9000;
 - e.** Melaksanakan tugas dan tanggungjawab dengan penuh integriti
 - f.** Mengamalkan budaya kerja kelas pertama

9. LAMPIRAN

9.1. PROJEK JANGKA SIAP 2008 – 2010

a. Projek Jangka Siap 2008

| Bil. | Nama Projek | Kos Projek Asal (RM) | Tarih Jangka Siap |
|------|--|----------------------|-------------------|
| 1 | NAIKTARAF JALAN TANJUNG GENTING/PARADOM, SARIKEI | 21,000,000.00 | 5/2/2008 |
| 2 | MEMBINA JALAN SIMPANG PULAI-LOJING-GUA MUSANG-K BERANG - PAKEJ 3 . | 3,000,000.00 | 1/1/2008 |
| 3 | MEMBINA JALAN SIMPANG PULAI-LOJING-GUA MUSANG-K BERANG - PAKEJ 5. | 122,000,000.00 | 15/08/2008 |
| 4 | BAIK PULIH JALAN DARI PEKAN GENTING KE BALIK PULAU DAN DARI BAYAN LEPAS KE BALIK PULAU | 65,000,000.00 | 3/9/2008 |
| 5 | MENGGANTI DAN MENUKAR KESELURUHAN CABLE STAY DI JAMBATAN PULAU PINANG | 162,000,000.00 | 12/12/2008 |
| 6 | LEBUHRAYA SENAI DESARU- PENGAMBILAN BALIK TANAH | 401,000,000.00 | 18/07/2008 |
| 7 | PERSIMPANGAN BERTINGKAT KARAMUNSING KOTA KINABALU | 190,000,000.00 | 30/04/2008 |
| 8 | MENGGANTIKAN JAMBATAN-JAMBATAN LAMA DI KAWASAN PENDALAMAN NEGERI SABAH | 250,000,000.00 | 1/1/2008 |
| 9 | NAIKTARAF JALAN SAPI-NANGO | 42,000,000.00 | 19/12/2008 |
| 10 | NAIKTARAF JALAN SUKAU, KINABATANGAN . | 63,800,000.00 | 1/9/2008 |
| 11 | PEMBAIKAN CERUN-CERUN JALAN SANDAKAN - TELUPID | 94,600,000.00 | 1/6/2008 |
| 12 | MEMBINA SANDAKAN NORTHERN RING ROAD | 82,000,000.00 | 17/10/2008 |
| 13 | MEMBINA JALAN TELUPID-LINUYUKAN-TONGOD | 145,000,000.00 | 6/5/2008 |
| 14 | MEMBINA JALAN DARI SEPULUT KE KALABAKAN. | 646,000,000.00 | 22/06/2008 |
| 15 | MEMBAIKPULIH/MENGGANTIKAN JAMBATAN-JAMBATAN DI JALAN PERSEKUTUAN YANG KRITIKAL | 26,000,000.00 | 27/03/2008 |
| 16 | PROGRAM MENINGKATKAN KESELAMATAN JALAN RAYA SABAH | 32,430,000.00 | 1/2/2008 |
| 17 | PEMASANGAN LAMPU JALAN DISEPANJANG JALAN TUARAN BYPASS, BVB.8IU | 3,000,000.00 | 8/4/2008 |
| 18 | NAIKTARAF JALAN MEROTAI KE KALABAKAN | 178,000,000.00 | 26/03/2008 |
| 19 | NAIKTARAF JALAN MASUK KE POIC SANDAKAN | 12,900,000.00 | 21/03/2008 |
| 20 | PEMBINAAN JAMBATAN DALAT, BAHAGIAN MUKAH | 15,000,000.00 | 8/8/2008 |
| 21 | KAJIAN PEMERIKSAAN DAN MEMBAIKI JAMBATAN SARAWAK | 16,500,000.00 | 11/12/2008 |
| 22 | NAIKTARAF JALAN SIBU/BINTULU DARI KM 18 KE KM 30, SIBU | 36,000,000.00 | 1/8/2008 |
| 23 | MENAIKTARAF JALAN KUCHING-SIBU DARI SIMPANG JULAU HINGGA KE PERSIMPANGAN LAPANGAN TERBANG SIBU (FASA 2). | 20,000,000.00 | 28/01/2008 |
| 24 | NAIKTARAF PERSIMPANGAN DARI MIRI KE LUTONG | 100,000,000.00 | 1/8/2008 |
| 25 | MEMBINA JALAN NG. BUAI-MERINJAU-ULU SEPAK, BETONG | 30,000,000.00 | 1/5/2008 |
| 26 | JLN PENGHUBUNG KE PUSAT PENT.PERSEKUTUAN BARU SARAWAK | 363,000,000.00 | 22/12/2008 |

| Bil. | Nama Projek | Kos Projek Asal (RM) | Tarih Jangka Siap |
|------|---|----------------------|-------------------|
| 27 | MEMBINA JALAN SEDI-SEMOP, SARIKEI | 40,000,000.00 | 20/07/2008 |
| 28 | JALAN BALAU BANTING SRI AMAN | 15,000,000.00 | 1/10/2008 |
| 29 | NAIKTARAF JALAN KAMPUNG SERIKIN /BORDER | 7,500,000.00 | 1/6/2008 |
| 30 | MEMBINA JALAN HUBUNG LAPANGAN TERBANG ANTARABANGSA KUCHING/STUTONG | 25,000,000.00 | 11/12/2008 |
| 31 | BAYARAN PAMPASAN TANAH, SARAWAK | 50,000,000.00 | 1/9/2008 |
| 32 | BAYARAN TANAH LEBUHRAYA LINGKARAN KAJANG | 29,000,000.00 | 1/4/2008 |
| 33 | LEBUHRAYA JALAN DUTA ULU KLANG. | 390,000,000.00 | 31/10/2008 |
| 34 | MEMBINA KUARTERS JABATAN KERJA RAYA PERSEKUTUAN PONTIAN, JOHOR. | 3,500,000.00 | 14/01/2008 |
| 35 | PEJABAT DAERAH PENDANG, KEDAH | 2,200,000.00 | 31/08/2008 |
| 36 | PEJABAT DAERAH MACHANG, KELANTAN | 6,400,000.00 | 19/06/2008 |
| 37 | MEMBINA PEJABAT UNIT JABATAN KERJA RAYA PERSEKUTUAN PULAREK, TG. PENGEЛИH, KOTA TINGGI, JOHOR | 2,500,000.00 | 22/04/2008 |
| 38 | MEMBINA BANGUNAN PEJABAT JABATAN KERJA RAYA PERSEKUTUAN , SEBERANG TEMERLOH, PAHANG | 4,500,000.00 | 21/09/2008 |
| 39 | BANGUNAN GUNASAMA PERSEKUTUAN ALOR SETAR, KEDAH - FASA I | 151,000,000.00 | 14/02/2008 |
| 40 | BANGUNAN GUNASAMA PERSEKUTUAN ALOR SETAR, KEDAH - FASA II | 136,000,000.00 | 8/9/2008 |
| 41 | MEMBINA BANGUNAN GUNASAMA PERSEKUTUAN DI PELBAGAI DAERAH DI SARAWAK - PEJABAT GUNASAMA PERSEKUTUAN BAKALALAN, SARAWAK | 3,000,000.00 | 3/1/2008 |
| 42 | MEMBINA BANGUNAN TAMBAHAN WORKSHOP & STOR PERSEKUTUAN DI JABATAN KERJA RAYA KLUANG, JOHOR | 600,000.00 | 3/4/2008 |
| 43 | MEMBINA DAN MENAIKTARAF KUARTERS JABATAN KERJA RAYA PERSEKUTUAN JALAN SKUDAI, JOHOR. | 1,700,000.00 | 8/12/2008 |
| 44 | MEMBINA KUARTERS JABATAN KERJA RAYA PERSEKUTUAN SEGAMAT, JOHOR. | 10,000,000.00 | 3/6/2008 |
| 45 | MEMBINA PEJABAT DAN KUARTERS JABATAN KERJA RAYA PERSEKUTUAN KELANTAN -JAJAHAN TANAH MERAH, KELANTAN | 5,000,000.00 | 3/6/2008 |
| 46 | MEMBINA KUARTERS KAKITANGAN PERSEKUTUAN JABATAN KERJA RAYA DI PELBAGAI DAERAH DI NEGERI TERENGGANU DAN 1 UNIT PEJABAT KECIL JABATAN KERJA RAYA KUALA TERENGGANU DI PULAU REDANG - KUARTERS JABATAN KERJA RAYA PERSEKUTUAN DI KEMAMAN. | 3,000,000.00 | 3/5/2008 |
| 47 | MEMBINA KUARTERS KAKITANGAN PERSEKUTUAN JABATAN KERJA RAYA DI PELBAGAI DAERAH DI NEGERI TERENGGANU DAN 1 UNIT PEJABAT KECIL JABATAN KERJA RAYA KUALA TERENGGANU DI PULAU REDANG - KUARTERS JABATAN KERJA RAYA PERSEKUTUAN DI MARANG. | 3,000,000.00 | 30/06/2008 |

| Bil. | Nama Projek | Kos Projek Asal (RM) | Tarih Jangka Siap |
|------|---|----------------------|-------------------|
| 48 | MEMBINA KUARTERS KAKITANGAN PERSEKUTUAN JABATAN KERJA RAYA DI PELBAGAI DAERAH DI NEGERI TERENGGANU DAN 1 UNIT PEJABAT KECIL JABATAN KERJA RAYA KUALA TERENGGANU DI PULAU REDANG - PEJABAT KECIL JABATAN KERJA RAYA KUALA TERENGGANU DI PULAU REDANG | 2,000,000.00 | 30/03/2008 |
| 49 | RUMAH KEDIAMAN PERSEKUTUAN SARATOK, SARAWAK | 4,100,000.00 | 19/12/2008 |
| 50 | MEMBINA KUARTERS GUNASAMA PERSEKUTUAN DI PELBAGAI DAERAH DI SARAWAK - KUARTERS GUNASAMA PERSEKUTUAN SUNGAI ASAP, SARAWAK | 2,500,000.00 | 2/7/2008 |
| 51 | MEMBINA KUARTERS GUNASAMA PERSEKUTUAN DI PELBAGAI DAERAH DI SARAWAK - KUARTERS GUNASAMA PERSEKUTUAN SIBU, SARAWAK | 2,500,000.00 | 2/3/2008 |
| 52 | MEMBINA KUARTERS GUNASAMA PERSEKUTUAN DI PELBAGAI DAERAH DI SARAWAK - KUARTERS GUNASAMA PERSEKUTUAN BELAGA, SARAWAK | 2,500,000.00 | 12/10/2008 |
| 53 | TEMPAT KEDIAMAN RASMI - ISTANA CARCOSA DAN SERI NEGARA | 11,000,000.00 | 15/03/2008 |
| 54 | JALAN DARI POHON BATU (SIMPANG TAMU) KE PANCUR HITAM | 41,500,000.00 | 11/12/2008 |
| 55 | PERSIMPANGAN BERTINGKAT SKUDAI, JOHOR BARU | 53,000,000.00 | 1/1/2008 |
| 56 | MEMBINA PERSIMPANGAN BERTINGKAT JALAN LINGKARAN DALAM JOHOR BAHRU - PERSIMPANGAN TEBRAU. | 30,000,000.00 | 1/5/2008 |
| 57 | MENAIKTARAF LALUAN PERSEKUTUAN 1 DARI PERSIMPANGAN LALUAN P124 KE BULATAN BUKIT TENGAH, PULAU PINANG | 108,000,000.00 | 10/7/2008 |
| 58 | LEBUHRAYA MENGHUBUNGAN JALAN KEWAJIPAN DI SUBANG JAYA KE FHR2 DAN MAJLIS LINK - JALAN PENYAMBUNGAN SUBANG-KELANA JAYA | 236,000,000.00 | 3/12/2008 |
| 59 | MENAIKTARAF LALUAN PERSEKUTUAN 54 DARI SUNGAI BULOH KE PERSIMPANGAN LDP - PAKEJ 2 | 60,000,000.00 | 12/11/2008 |
| 60 | MEMBINA JAMBATAN BARU 2 LORONG BERSEBELAHAN JAMBATAN MERDEKA DAN MEMBINA JAMBATAN PINANG TUNGGAL - PAKEJ C1. | 24,200,000.00 | 5/8/2008 |
| 61 | MENGGANTI JAMBATAN DI LALUAN PERSEKUTUAN - PERAK | 23,000,000.00 | 11/9/2008 |
| 62 | MENGGANTI JAMBATAN DI LALUAN PERSEKUTUAN - SELANGOR | 36,000,000.00 | 6/2/2008 |
| 63 | MENGGANTI JAMBATAN DI LALUAN PERSEKUTUAN - KELANTAN | 23,000,000.00 | 26/05/2008 |
| 64 | MEMBINA JAMBATAN BUKIT BUNGA, TANAH MERAH (LALUAN BARU DI SEMPADAN MALAYSIA-THAILAND) - PAKEJ 2. | 8,300,000.00 | 1/1/2008 |
| 65 | MEMBINA JALAN SAMBUNGAN DARI JALAN SULTAN ISMAIL KE BULATAN KAMPUNG PANDAN | 180,000,000.00 | 14/06/2008 |
| 66 | KAJIAN PELAN INDUK LANGKAH-LANGKAH PEMBAIKAN CERUN DI MALAYSIA | 7,000,000.00 | 20/12/2008 |
| 67 | KAJIAN KESESAKAN LALULINTAS - KAJIAN PENGANGKUTAN BANDAR KANGAR DAN KAWASAN SEKITAR | 800,000.00 | 31/05/2008 |

| Bil. | Nama Projek | Kos Projek Asal (RM) | Tarih Jangka Siap |
|------|---|----------------------|-------------------|
| 68 | KAJIAN KESESAKAN LALULINTAS - KAJIAN PENGANGKUTAN BANDAR KOTA KINABALU | 1,200,000.00 | 14/09/2008 |
| 69 | KAJIAN KESESAKAN LALULINTAS - MODEL TRAFIK LEMBAH KLANG DAN KAWASAN SEKITARNYA | 1,000,000.00 | 14/07/2008 |
| 70 | KAJIAN IMPAK SOSIOEKONOMI-PEMBINAAN JALAN-JALAN PINTAS DI PEKAN/BANDAR A) KAJIAN KEMUNGKINAN JALAN PINTAS TAWAU SABAH | 1,500,000.00 | 1/4/2008 |
| 71 | KAJIAN KEMUNGKINAN PROJEK - LEBUHRAYA PANTAI TIMUR FASA 3 | 1,900,000.00 | 15/10/2008 |
| 72 | KAJIAN KEMUNGKINAN PROJEK - KAJIAN APLIKASI TOL TERHADAP KADAR LENCONGAN TRAFIK | 900,000.00 | 2/10/2008 |
| 73 | MEMPERELOKKAN KAWASAN MERBAHAYA DILALUAN PERSEKUTUAN | 446,000,000.00 | 30/12/2008 |
| 74 | MEMBINA LORONG MOTOSIKAL DI KAWASAN-KAWASAN MERBAHAYA | 262,000,000.00 | 1/1/2008 |
| 75 | MEMPERELOKKAN KAWASAN MERBAHAYA DILALUAN JALAN NEGERI DAN PIHAK BERKUASA TEMPATAN - PERLIS | 950,000.00 | 1/10/2008 |
| 76 | MEMPERELOKKAN KAWASAN MERBAHAYA DILALUAN JALAN NEGERI DAN PIHAK BERKUASA TEMPATAN - TERENGGANU | 4,740,000.00 | 30/09/2008 |
| 77 | MEMPERELOKKAN KAWASAN MERBAHAYA DILALUAN JALAN NEGERI DAN PIHAK BERKUASA TEMPATAN - SELANGOR | 7,903,000.00 | 1/10/2008 |
| 78 | MEMPERELOKKAN KAWASAN MERBAHAYA DILALUAN JALAN NEGERI DAN PIHAK BERKUASA TEMPATAN - PULAU PINANG | 8,420,000.00 | 1/10/2008 |
| 79 | MEMPERELOKKAN KAWASAN MERBAHAYA DILALUAN JALAN NEGERI DAN PIHAK BERKUASA TEMPATAN - SABAH | 9,410,000.00 | 1/10/2008 |
| 80 | MEMPERELOKKAN KAWASAN MERBAHAYA DILALUAN JALAN NEGERI DAN PIHAK BERKUASA TEMPATAN - SARAWAK | 9,596,000.00 | 1/10/2008 |
| 81 | MEMPERELOKKAN KAWASAN MERBAHAYA DILALUAN JALAN NEGERI DAN PIHAK BERKUASA TEMPATAN - KEDAH | 10,583,000.00 | 1/10/2008 |
| 82 | MEMPERELOKKAN KAWASAN MERBAHAYA DILALUAN JALAN NEGERI DAN PIHAK BERKUASA TEMPATAN - PAHANG | 10,720,000.00 | 1/10/2008 |
| 83 | MEMPERELOKKAN KAWASAN MERBAHAYA DILALUAN JALAN NEGERI DAN PIHAK BERKUASA TEMPATAN - MELAKA | 12,805,000.00 | 1/10/2008 |
| 84 | MEMPERELOKKAN KAWASAN MERBAHAYA DILALUAN JALAN NEGERI DAN PIHAK BERKUASA TEMPATAN - NEGERI SEMBILAN | 15,020,000.00 | 1/10/2008 |
| 85 | MEMPERELOKKAN KAWASAN MERBAHAYA DILALUAN JALAN NEGERI DAN PIHAK BERKUASA TEMPATAN - JOHOR | 15,450,000.00 | 1/10/2008 |
| 86 | MEMPERELOKKAN KAWASAN MERBAHAYA DILALUAN JALAN NEGERI DAN PIHAK BERKUASA TEMPATAN - PERAK | 33,466,000.00 | 1/10/2008 |
| 87 | MEMPERELOKKAN KAWASAN MERBAHAYA DILALUAN JALAN NEGERI DAN PIHAK BERKUASA TEMPATAN - KELANTAN | 59,437,000.00 | 1/10/2008 |
| 88 | NAIKTARAF LALUAN F136 LEBUHRAYA UTARA/SELATAN-PEKAN BANDAR BARU | 48,325,772.00 | 28/02/2008 |

| Bil. | Nama Projek | Kos Projek Asal (RM) | Tarih Jangka Siap |
|------|--|----------------------|-------------------|
| 89 | NAIKTARAF JALAN BENTA-JERANTUT-MARAN, PAHANG - Fasa 3-Segmen 1, 2 & 3 | 46,000,000.00 | 3/10/2008 |
| 90 | NAIKTARAF PERSIMPANGAN PERLING, JOHOR. | 230,000,000.00 | 3/8/2008 |
| 91 | MENAIK TARAF JALAN FT5 DARI KAPAR KE KLANG, SELANGOR | 170,000,000.00 | 6/11/2008 |
| 92 | MENAIKKAN TARAF JALAN B9 DAN FT15 DARI SUBANG KE HOSPITAL SG. BULOH - FASA 1. | 150,000,000.00 | 10/9/2008 |
| 93 | MENAIKKAN TARAF JALAN B9 DAN FT15 DARI SUBANG KE HOSPITAL SG. BULOH - FASA 2. | 120,000,000.00 | 18/07/2008 |
| 94 | MEMBINA JALAN JITRA-KODIANG, DARI PERSIMPANGAN PEKAN JITRA KE PEKAN KODIANG - PAKEJ 2 . | 110,000,000.00 | 31/08/2008 |
| 95 | MEMBINA JALAN JITRA-KODIANG, DARI PERSIMPANGAN PEKAN JITRA KE PEKAN KODIANG - PAKEJ 3. | 32,000,000.00 | 30/06/2008 |
| 96 | MEMBINA JALAN JITRA-KODIANG, DARI PERSIMPANGAN PEKAN JITRA KE PEKAN KODIANG - PAKEJ 4 . | 34,000,000.00 | 13/08/2008 |
| 97 | NAIKTARAF LALUAN PERSEKUTUAN 5, JALAN IPOH-LUMUT | 175,000,000.00 | 29/11/2008 |
| 98 | CADANGAN MENAIKTARAF JALAN PERSEKUTUAN 5 DARI SABAK BERNAM KE SETIAWAN DAN NAIKTARAF FR71/ FR73/ FR60 DARI SETIAWAN KE CHANGKAT JERING - PAKEJ A . | 72,000,000.00 | 25/03/2008 |
| 99 | CADANGAN MENAIKTARAF JALAN PERSEKUTUAN 5 DARI SABAK BERNAM KE SETIAWAN DAN NAIKTARAF FR71/ FR73/ FR60 DARI SETIAWAN KE CHANGKAT JERING - PAKEJ B . | 60,000,000.00 | 2/6/2008 |
| 100 | MEMBAIKPULIH JALAN PERSIARAN RAJA MUDA MUSA, KLANG | 130,000,000.00 | 12/8/2008 |
| 101 | PROJEK NAIKARAS SEC. 119 - KM 65 SIMPANG JALAN LINTANG, LALUAN 14 JERANGAU, DUNGUN. | 2,500,000.00 | 14/10/2008 |
| 102 | JALAN LING. ALOR SETAR-TASIK PEDU-GURUN,DARI PEKAN GURUN DAERAH K MUDA KE PEKAN SIK | 702,520,000.00 | 21/05/2008 |
| 103 | LEBUHRAYA ALOR SETAR - PADANG BESAR (ULU PAUH - CUPING - PADANG BESAR) - PAKEJ 2 . | 15,000,000.00 | 15/02/2008 |
| 104 | JALAN LENCONGAN BARU RAWANG | 260,500,000.00 | 1/12/2008 |
| 105 | JALAN DARI KAWASAN PERINDUSTRIAN BATU RAKIT KE LINGAI. | 300,000.00 | 1/1/2008 |
| 106 | MENAIKTARAF JALAN LUNAS-KULIM (LALUAN 136) DARI PERSIMPANGAN BKE KELANG LAMA KE BANDAR KULIM. | 34,000,000.00 | 29/10/2008 |
| 107 | TEKNOLOGI BARU DALAM PEMBINAAN JALAN DAN JAMBATAN | 15,000,000.00 | 1/12/2008 |
| 108 | PEMBAIKAN CERUN-CERUN JALAN PERSEKUTUAN | 612,000,000.00 | 15/05/2008 |

b. Projek Jangka Siap 2009

| Bil | Nama Projek | Kos Projek Asal (RM) | Tarih Jangka Siap |
|------------|---|-----------------------------|--------------------------|
| 1 | PEMBAIKAN CERUN CERUN - JALAN TAMPARULI KE RANAU | 232,000,000.00 | 26/08/2009 |
| 2 | JAMBATAN SG. IGAN, KUALA IGAN | 150,000,000.00 | 31/01/2009 |
| 3 | JAMBATAN BATANG LOBA PULAU DAN JAMBATAN BATANG BALAWAI (GANTIAN JAMBATAN BATANG LUPAR SAMARAHAN) | 55,000,000.00 | 11/12/2009 |
| 4 | PEMBINAAN JAMBATAN SUNGAI TRUSAN | 45,000,000.00 | 18/12/2009 |
| 5 | MENAIKTARAF JALAN KUCHING-SIBU DARI SIMPANG JULAU HINGGA KE PERSIMPANGAN LAPANGAN TERBANG SIBU (FASA 1). | 190,000,000.00 | 26/09/2009 |
| 6 | NAIKTARAF JALAN MAMBONG/SEJINGKAT-FASA 1 | 243,000,000.00 | 11/3/2009 |
| 7 | JALAN SIBU/BAWANG ASSAN/SEREDENG - PACKAGE I (BAWANG ASSAN/SG. SATUBAH SECTION) | 350,000,000.00 | 23/10/2009 |
| 8 | JALAN SIBU/BAWANG ASSAN/SEREDENG - PACKAGE II (SG. SATUBAH/BTG. SEREDENG SECTION) | 180,000,000.00 | 23/10/2009 |
| 9 | MEMBAIKPULIH/MENGGANTI JAMBATAN-JAMBATAN DI JLN PERSEKUTUAN YG BERADA DLM KEADAAN KRITIKAL (SARAWAK) - JAMBATAN SUNGAI MENYAN, KANOWIT, SARAWAK | 3,100,000.00 | 10/6/2009 |
| 10 | MEMBINA JALAN KUALA TATAU/KUALA SERUPAI/KUALA BALINGIAN | 75,000,000.00 | 12/6/2009 |
| 11 | MEMBINA JALAN BELURU - LONG TERU - LONG LAMA | 107,800,000.00 | 4/10/2009 |
| 12 | LEBUHRAYA LINGKARAN LUAR PULAU PINANG (PORR-PENGAMBILAN BALIK TANAH) | 200,000,000.00 | 1/1/2009 |
| 13 | PEJABAT DAERAH DI PELBAGAI DAERAH SARAWAK - PEJABAT DAERAH LINGGA, SRI AMAN SARAWAK | 2,500,000.00 | 1/5/2009 |
| 14 | PEJABAT DAERAH DI PELBAGAI DAERAH SARAWAK - PEJABAT DAERAH ENKELILI, SARAWAK | 2,500,000.00 | 25/12/2009 |
| 15 | PEJABAT DAERAH DI PELBAGAI DAERAH SARAWAK - PEJABAT DAERAH PAKAN, SERIKEI, SARAWAK | 2,200,000.00 | 2/3/2009 |
| 16 | PEJABAT DAERAH DI PELBAGAI DAERAH SABAH - PEJABAT DAERAH BELURAN, SABAH | 1,500,000.00 | 16/09/2009 |
| 17 | PEJABAT DAERAH DI PELBAGAI DAERAH SABAH - PEJABAT DAERAH MAMPAKUL, SABAH | 1,500,000.00 | 16/10/2009 |
| 18 | PEJABAT DAERAH DI PELBAGAI DAERAH SABAH - PEJABAT DAERAH PAGALUNGAN, SABAH | 1,500,000.00 | 4/5/2009 |
| 19 | PEJABAT DAERAH DI PELBAGAI DAERAH SABAH - PEJABAT DAERAH MATUNGGONG, SABAH | 1,500,000.00 | 14/06/2009 |
| 20 | PEJABAT DAERAH DI PELBAGAI DAERAH SABAH - PEJABAT DAERAH KENINGAU, SABAH | 2,000,000.00 | 30/07/2009 |
| 21 | MEMBINA BANGUNAN TAMBAHAN PEJABAT JABATAN KERJA RAYA PERSEKUTUAN DAERAH MARAN, PAHANG | 4,500,000.00 | 24/07/2009 |
| 22 | MEMBINA BANGUNAN TAMBAHAN PEJABAT JABATAN KERJA RAYA PERSEKUTUAN DAERAH TIMUR LAUT, PULAU PINANG | 1,700,000.00 | 21/12/2009 |
| 23 | MEMBINA BANGUNAN PEJABAT JABATAN KERJA RAYA PERSEKUTUAN LANGKAWI, KEDAH | 4,000,000.00 | 30/07/2009 |
| 24 | MEMBINA PEJABAT JABATAN KERJA RAYA DI PELBAGAI DAERAH SABAH - PEJABAT JABATAN KERJA RAYA PITAS, | 1,500,000.00 | 17/04/2009 |

| Bil | Nama Projek | Kos Projek Asal (RM) | Tarih Jangka Siap |
|-----|--|----------------------|-------------------|
| | SABAH | | |
| 25 | MEMBINA PEJABAT JABATAN KERJA RAYA DI PELBAGAI DAERAH SABAH - PEJABAT JABATAN KERJA RAYA SIPITANG, SABAH | 2,000,000.00 | 30/04/2009 |
| 26 | MEMBINA PEJABAT JABATAN KERJA RAYA DI PELBAGAI DAERAH SABAH - PEJABAT JABATAN KERJA RAYA KOTA MARUDU, SABAH | 1,500,000.00 | 18/03/2009 |
| 27 | MEMBINA PEJABAT JABATAN KERJA RAYA DI PELBAGAI DAERAH SABAH - PEJABAT JABATAN KERJA RAYA KOTA KINABALU, SABAH | 3,000,000.00 | 17/08/2009 |
| 28 | BANGUNAN GUNASAMA PERSEKUTUAN SUNGAI PETANI, KEDAH | 35,000,000.00 | 1/1/2009 |
| 29 | BANGUNAN GUNASAMA PERSEKUTUAN KOTA BHARU, KELANTAN | 200,000,000.00 | 30/11/2009 |
| 30 | BANGUNAN GUNASAMA PERSEKUTUAN KUALA KANGSAR, PERAK | 25,000,000.00 | 31/12/2009 |
| 31 | BANGUNAN GUNASAMA PERSEKUTUAN KABONG, SARAWAK | 4,050,000.00 | 1/11/2009 |
| 32 | BANGUNAN GUNASAMA PERSEKUTUAN MUKAH, SARAWAK | 4,450,000.00 | 5/10/2009 |
| 33 | MEMBINA BANGUNAN GUNASAMA PERSEKUTUAN DI PELBAGAI DAERAH DI SARAWAK - PEJABAT GUNASAMA PERSEKUTUAN LUBOK ANTU, SARAWAK | 2,700,000.00 | 12/12/2009 |
| 34 | MEMBINA BANGUNAN GUNASAMA PERSEKUTUAN DI PELBAGAI DAERAH DI SARAWAK - PEJABAT GUNASAMA PERSEKUTUAN SUNGAI ASAP, SARAWAK | 2,700,000.00 | 4/3/2009 |
| 35 | MEMBINA BANGUNAN GUNASAMA PERSEKUTUAN DI PELBAGAI DAERAH DI SARAWAK - PEJABAT GUNASAMA PERSEKUTUAN BELAGA, SARAWAK | 3,000,000.00 | 1/1/2009 |
| 36 | BANGUNAN GUNASAMA PERSEKUTUAN RANAU, SABAH | 16,000,000.00 | 15/02/2009 |
| 37 | MEMINDA DAN MEMBARUI PEJABAT PERSEKUTUAN SARAWAK | 9,075,000.00 | 3/4/2009 |
| 38 | MENAIKTARAF WORKSHOP PERSEKUTUAN UNTUK DIJADIKAN SEBAGAI PUSAT PENYELIDIKAN, KUALA LUMPUR | 2,500,000.00 | 15/09/2009 |
| 39 | PEMBANGUNAN DAN PEMBAIKAN KUARI PUSAT JABATAN KERJA RAYA KAMPUNG AWAH, PAHANG | 2,100,000.00 | 5/3/2009 |
| 40 | CADANGAN KUARTERS DI DAERAH-DAERAH NEGERI PAHANG | 28,000,000.00 | 1/10/2009 |
| 41 | MEMBINA DAN MENAIKTARAF KUARTERS JABATAN KERJA RAYA PERSEKUTUAN DI PELBAGAI DAERAH DI PULAU PINANG - DAERAH TIMUR LAUT, PULAU PINANG | 3,000,000.00 | 26/12/2009 |
| 42 | MEMBINA KUARTERS KAKITANGAN PERSEKUTUAN JABATAN KERJA RAYA DI PELBAGAI DAERAH DI NEGERI TERENGGANU DAN 1 UNIT PEJABAT KECIL JABATAN KERJA RAYA KUALA TERENGGANU DI PULAU REDANG - KUARTERS JABATAN KERJA RAYA PERSEKUTUAN DI BESUT. | 3,000,000.00 | 17/11/2009 |
| 43 | MEMBINA KUARTERS KAKITANGAN PERSEKUTUAN JABATAN KERJA RAYA DI PELBAGAI DAERAH DI NEGERI TERENGGANU DAN 1 UNIT PEJABAT KECIL JABATAN KERJA RAYA KUALA TERENGGANU DI PULAU REDANG - KUARTERS JABATAN KERJA RAYA PERSEKUTUAN DI DUNGUN. | 3,000,000.00 | 9/5/2009 |
| 44 | MEMBINA KUARTERS GUNASAMA PERSEKUTUAN DI | 2,500,000.00 | 5/8/2009 |

| Bil | Nama Projek | Kos Projek Asal (RM) | Tarih Jangka Siap |
|-----|---|----------------------|-------------------|
| | PELBAGAI DAERAH DI SARAWAK - KUARTERS GUNASAMA PERSEKUTUAN BAKALALAN, SARAWAK | | |
| 45 | MEMBINA KUARTERS GUNASAMA PERSEKUTUAN DI PELBAGAI DAERAH DI SARAWAK - KUARTERS GUNASAMA PERSEKUTUAN BINTULU, SARAWAK | 2,500,000.00 | 31/12/2009 |
| 46 | KUARTERS JABATAN KERJA RAYA PERSEKUTUAN, LABUAN | 5,770,000.00 | 26/01/2009 |
| 47 | PEMBENTUNGAN RUMAH KEDIAMAN | 10,000,000.00 | 13/12/2009 |
| 48 | RUMAH PERANGINAN PERSEKUTUAN PORT DICKSON, NEGERI SEMBILAN | 45,000,000.00 | 1/3/2009 |
| 49 | PROGRAM CADDs JABATAN KERJA RAYA MALAYSIA | 10,000,000.00 | 31/12/2009 |
| 50 | PENYURAIAN LALULINTAS DI PERSIMPANGAN BERTINGKAT PANDAN INDAH, MRRII, | 1,500,000.00 | 12/12/2009 |
| 51 | OVERPASS MELINTASI JALAN IPOH-LUMUT KE JAMBATAN SG. DINDING, PERAK | 400,000.00 | 2/4/2009 |
| 52 | MENAIKTARAF PERSIMPANGAN DI BANDAR SULTAN SULAIMAN/PINTU 2 NORTHPORT, PELABUHAN KLANG | 75,000,000.00 | 17/09/2009 |
| 53 | MENGGANTI JAMBATAN DI LALUAN PERSEKUTUAN - MELAKA | 24,500,000.00 | 11/5/2009 |
| 54 | MEMBINA JAMBATAN KEDUA SULTAN YAHYA PETRA, KOTA BAHRU (REKABENTUK) | 2,500,000.00 | 28/08/2009 |
| 55 | MEMPERTINGKATKAN PROSES PENGUMPULAN DATA KEMALANGAN | 1,800,000.00 | 29/11/2009 |
| 56 | KAJIAN PENGANGKUTAN KORIDOR TIMUR SEMENANJUNG MALAYSIA | 1,500,000.00 | 15/02/2009 |
| 57 | INTEGRATED TRANSPORT INFORMATION SYSTEM (IT IS) - TRAFFIC CONTROL SYSTEM FOR URBAN CENTRE IN MALAYSIA | 1,200,000.00 | 31/07/2009 |
| 58 | KAJIAN SEMULA PELAN PEMBANGUNAN RANGKAIAN LEBUHRAYA (FASA 2) | 7,000,000.00 | 15/05/2009 |
| 59 | PENYELIDIKAN KEJURUTERAAN TRAFIK KEBANGSAAN | 6,400,000.00 | 31/12/2009 |
| 60 | MENAIKTARAF JALAN MUAR - TANGKAK - SEGAMAT | 1,500,000.00 | 31/12/2009 |
| 61 | KAJIAN PENJANAAN PERJALANAN MALAYSIA (TRIP GENERATION STUDY FASA 4) | 2,000,000.00 | 1/12/2009 |
| 62 | NAIKTARAF JALAN KAMPUNG TANJUNG LUMPUR - KUANTAN | 50,000,000.00 | 29/12/2009 |
| 63 | MEMBINA JALAN BARU DARI LEBUHRAYA SEREMBAN-PORT DICKSON KE FR5 DI PASIR PANJANG DAN DARI PASIR PANJANG KE LINGGI - SEKSYEN 1. | 150,000,000.00 | 3/2/2009 |
| 64 | MEMBINA JALAN BARU DARI LEBUHRAYA SEREMBAN-PORT DICKSON KE FR5 DI PASIR PANJANG DAN DARI PASIR PANJANG KE LINGGI - SEKSYEN 2. | 50,000,000.00 | 15/07/2009 |
| 65 | MEMBINA JALAN MASUK PUSAT PENTADBIRAN BARU KERAJAAN JOHOR DI NUSAJAYA DARI LINK 2. | 150,000,000.00 | 22/03/2009 |
| 66 | MENAIKTARAF PERSIMPANGAN JALAN SERDANG RAYA/JALAN PUCHONG-SG. BESI, SELANGOR. | 20,000,000.00 | 14/12/2009 |
| 67 | NAIKTARAF JALAN PERSEKUTUAN 3 DARI KUANTAN(KM 9) KE PEKAN(KM 46) | 258,000,000.00 | 24/05/2009 |
| 68 | MEMPERELOKKAN JALAN GUA MUSANG - JELAWANG JELI | 50,000,000.00 | 19/10/2009 |
| 69 | MENGGANTI BULATAN KEPADA PERSIMPANGAN LALUAN 1, TAMPIN, N9. | 6,000,000.00 | 28/10/2009 |
| 70 | MEMPERELOK JALAN PASIR PUTEH-GONG KULIM-TOK BALI | 70,000,000.00 | 31/07/2009 |

| Bil | Nama Projek | Kos Projek Asal (RM) | Tarih Jangka Siap |
|------------|--|-----------------------------|--------------------------|
| 71 | MEMPERELOK JALAN SEREMBAN - KUALA PILAH BT 5.8 - BT 13 - FASA 1. | 150,000,000.00 | 24/02/2009 |
| 72 | MEMPERELOK JALAN KUALA TERENGGANU/KOTA BAHRU KM 29-KM 34, KAMPUNG LEKOR, PAKOH JAYA LALUAN 3, SETIU. | 15,500,000.00 | 1/12/2009 |
| 73 | NAIKTARAF LALUAN GOPENG - SIPUTEH, DAERAH KINTA | 120,000,000.00 | 5/1/2009 |
| 74 | MEMBINA JALAN TRANS ESTERN KEDAH INTERLAND - (PAKEJ A) | 315,000,000.00 | 30/04/2009 |
| 75 | MEMBINA JALAN TRANS ESTERN KEDAH INTERLAND - (PAKEJ B) | 217,000,000.00 | 12/12/2009 |
| 76 | LEBUHRAYA PANTAI TIMUR (LPT) FASA 2: JABUR-KUALA TERENGGANU - BAHAGIAN LLM. | 1,500,000,000.00 | 17/03/2009 |
| 77 | PENGAMBILAN BALIK TANAH UNTUK PROJEK-PROJEK JALAN DAN JAMBATAN | 550,000,000.00 | 1/1/2009 |

c. Projek Jangka Siap 2010

| Bil | Nama Projek | Kos Projek Asal (RM) | Tarih Jangka Siap |
|-----|--|----------------------|-------------------|
| 1 | JALAN POS BETAU - LEMBAH BERTAM - PAKEJ 4. | 232,570,000.00 | 31/12/2010 |
| 2 | BULATAN SULTAN MANSOR-KUALA BERANG | 50,000,000.00 | 7/1/2010 |
| 3 | PEMBESARAN JALAN ALOR SETAR KE KANGAR(KM 2-7) ROUTE 7 | 35,000,000.00 | 31/12/2010 |
| 4 | MEMBINA JALAN JEROCO LAHAD DATU - FASA 2 | 50,000,000.00 | 30/06/2010 |
| 5 | MENAIKTARAF JALAN RANAU-MARAKAU | 6,000,000.00 | 31/12/2010 |
| 6 | PEMBAIKAN CERUN-CERUN JALAN KOTA BELUD-KUDAT | 30,000,000.00 | 31/12/2010 |
| 7 | TRAFFIC IMPROVEMENT AND MANAGEMENT SCHEMES ALONG JALAN KEPAYAN, KOTA KINABALU | 40,000,000.00 | 28/10/2010 |
| 8 | PEMBAIKAN CERUN JALAN SUSUR SEPANGAR BAY DI KM 8.5, KOTA KINABALU, SABAH | 6,500,000.00 | 20/02/2010 |
| 9 | NAIKTARAF DAN MEMULIHKAN JALAN SANDAKAN KE TELUPID DARI BATU 32 KE TELUPID | 50,000,000.00 | 31/12/2010 |
| 10 | NAIKTARAF JALAN BEAUFORT-SINDUMIN KEPADA JALAN DUA HALA DI SEMPADAN SABAH/SARAWAK | 5,000,000.00 | 31/12/2010 |
| 11 | MEMBINA JALAN AWAT-AWAT/PUNANG/PULAU SARI/KUALA LAWAS | 100,000,000.00 | 12/2/2010 |
| 12 | MEMBAIKPULIH/MENGGANTI JAMBATAN-JAMBATAN DI JLN PERSEKUTUAN YG BERADA DLM KEADAAN KRITIKAL (SARAWAK) | 30,000,000.00 | 1/5/2010 |
| 13 | MEMBINA JALAN TANJONG ASSAM/HILIR SARIBAS/BELADIN, SARIBAS | 140,180,000.00 | 31/12/2010 |
| 14 | MEMBINA JALAN KOTA SAMARAHAN/JALAN LUBOK PUNGGOR/LUBOK TRANGGAS/GUMPEH | 110,000,000.00 | 31/12/2010 |
| 15 | MEMBINA JALAN SEMOP RGC / KG. BRUIT / KG. PETANAK /PENIBONG, PULAU BRUIT. | 22,450,000.00 | 1/1/2010 |
| 16 | MEMBINA JALAN LAWAS / LONG LOPENG / LONG SEMADOH RGC / BAKELALAN | 22,450,000.00 | 1/4/2010 |
| 17 | MEMBINA JALAN MEROH ULU PAKU / NANGA ALUM GREJANG / PAKAN | 15,000,000.00 | 1/4/2010 |
| 18 | MAMBINA JALAN MARUDI - MIRI. | 15,000,000.00 | 1/4/2010 |
| 19 | MEMBINA JALAN NG GAAT / MERIPAI / TUNOH / ENTAWAU PUTAL | 15,000,000.00 | 1/4/2010 |
| 20 | MEMBINA JALAN ULU PANDAN BINTULU | 15,000,000.00 | 1/4/2010 |
| 21 | MEMBINA JALAN SELALANG - SG. MUNDONG | 20,000,000.00 | 31/12/2010 |
| 22 | LEBUHRAYA KEMUNING - SHAH ALAM (PENGAMBILAN TANAH) | 119,000,000.00 | 1/8/2010 |
| 23 | PEJABAT DAERAH TEMERLOH, PAHANG | 2,200,000.00 | 31/12/2010 |
| 24 | PEJABAT DAERAH BENTONG, PAHANG | 2,200,000.00 | 12/12/2010 |
| 25 | PEJABAT DAERAH KUALA LIPIS, PAHANG | 2,200,000.00 | 7/5/2010 |
| 26 | PEJABAT DAERAH KOTA STAR, KEDAH | 4,000,000.00 | 25/10/2010 |
| 27 | PEJABAT DAERAH KULIM, KEDAH | 4,000,000.00 | 31/12/2010 |
| 28 | PEJABAT DAERAH KOTA BHARU, KELANTAN | 8,000,000.00 | 31/01/2010 |
| 29 | PEJABAT DAERAH BANDAR BAHARU, DI SERDANG KEDAH | 2,200,000.00 | 30/12/2010 |
| 30 | PEJABAT TANAH LANGKAWI, KEDAH | 2,200,000.00 | 15/12/2010 |
| 31 | PEJABAT TANAH KUALA MUDA, KEDAH | 2,200,000.00 | 15/12/2010 |

| Bil | Nama Projek | Kos Projek Asal (RM) | Tarih Jangka Siap |
|-----|---|----------------------|-------------------|
| 32 | PEJABAT DAERAH DI PELBAGAI DAERAH SARAWAK - PEJABAT DAERAH SARATOK, SARAWAK | 4,000,000.00 | 19/06/2010 |
| 33 | PEJABAT DAERAH DI PELBAGAI DAERAH SARAWAK - PEJABAT DAERAH SADONG JAYA, SARAWAK | 2,500,000.00 | 1/10/2010 |
| 34 | PEJABAT DAERAH DI PELBAGAI DAERAH SARAWAK - PEJABAT DAERAH LUBOK ANTU, SARAWAK | 2,500,000.00 | 1/6/2010 |
| 35 | PEJABAT DAERAH DI PELBAGAI DAERAH SARAWAK - PEJABAT DAERAH LAWAS, SARAWAK | 4,000,000.00 | 4/12/2010 |
| 36 | PEJABAT DAERAH DI PELBAGAI DAERAH SARAWAK - PEJABAT DAERAH SERIAN, SARAWAK | 4,000,000.00 | 1/6/2010 |
| 37 | PEJABAT DAERAH DI PELBAGAI DAERAH SARAWAK - PEJABAT DAERAH PADAWAN, SARAWAK | 2,500,000.00 | 1/4/2010 |
| 38 | PEJABAT DAERAH DI PELBAGAI DAERAH SABAH - PEJABAT DAERAH TUNKU, SABAH | 1,500,000.00 | 31/12/2010 |
| 39 | PEJABAT DAERAH DI PELBAGAI DAERAH SABAH - PEJABAT DAERAH TUARAN, SABAH | 2,000,000.00 | 31/12/2010 |
| 40 | PEJABAT DAERAH DI PELBAGAI DAERAH SABAH - PEJABAT DAERAH BEAUFORT, SABAH | 2,000,000.00 | 16/12/2010 |
| 41 | PEJABAT DAERAH DI PELBAGAI DAERAH SABAH - PEJABAT DAERAH BANGGI, SABAH | 1,500,000.00 | 31/12/2010 |
| 42 | MEMBINA BANGUNAN PEJABAT JABATAN KERJA RAYA PERSEKUTUAN MELAKA | 28,000,000.00 | 4/7/2010 |
| 43 | MEMBINA BANGUNAN TAMBAHAN PEJABAT JABATAN KERJA RAYA PERSEKUTUAN DAERAH KUANTAN, PAHANG | 6,000,000.00 | 1/1/2010 |
| 44 | MEMBINA BANGUNAN PEJABAT JABATAN KERJA RAYA PERSEKUTUAN DAERAH BERA, PAHANG | 2,000,000.00 | 17/06/2010 |
| 45 | MEMBINA PEJABAT JABATAN KERJA RAYA PERSEKUTUAN DI PELBAGAI DAERAH DI PERLIS | 6,000,000.00 | 15/09/2010 |
| 46 | MEMBINA BANGUNAN PEJABAT JABATAN KERJA RAYA PERSEKUTUAN PULAU PINANG | 6,500,000.00 | 17/06/2010 |
| 47 | MEMBINA PEJABAT JABATAN KERJA RAYA DI PELBAGAI DAERAH SABAH - PEJABAT JABATAN KERJA RAYA PENAMPANG, SABAH | 2,000,000.00 | 31/12/2010 |
| 48 | BANGUNAN GUNASAMA PERSEKUTUAN MELAKA TENGAH, MELAKA | 250,000,000.00 | 4/5/2010 |
| 49 | BANGUNAN GUNASAMA PERSEKUTUAN SEBERANG PERAI UTARA, PULAU PINANG | 100,000,000.00 | 8/3/2010 |
| 50 | BANGUNAN GUNASAMA PERSEKUTUAN KELANG, SELANGOR | 20,000,000.00 | 27/11/2010 |
| 51 | BANGUNAN GUNASAMA PERSEKUTUAN MERSING, JOHOR | 25,000,000.00 | 31/12/2010 |
| 52 | PEJABAT PERSEKUTUAN LIMBANG, SARAWAK | 7,300,000.00 | 3/8/2010 |
| 53 | PEJABAT PERSEKUTUAN KAPIT (BLOK II), SARAWAK | 7,300,000.00 | 31/12/2010 |
| 54 | PEJABAT PERSEKUTUAN BINTULU (BLOK II), SARAWAK | 4,500,000.00 | 31/12/2010 |
| 55 | BANGUNAN GUNASAMA PERSEKUTUAN BETONG, SARAWAK | 5,100,000.00 | 30/04/2010 |
| 56 | BANGUNAN GUNASAMA PERSEKUTUAN KANOWIT, SARAWAK | 5,000,000.00 | 30/11/2010 |
| 57 | BANGUNAN GUNASAMA PERSEKUTUAN MATU, SARAWAK | 4,300,000.00 | 15/04/2010 |
| 58 | MEMBINA BANGUNAN GUNASAMA PERSEKUTUAN DI PELBAGAI DAERAH DI SARAWAK - PEJABAT GUNASAMA | 5,000,000.00 | 1/6/2010 |

| Bil | Nama Projek | Kos Projek Asal (RM) | Tarih Jangka Siap |
|-----|---|----------------------|-------------------|
| | PERSEKUTUAN KOTA SAMARAHAN,SARAWAK | | |
| 59 | MEMBINA BANGUNAN GUNASAMA PERSEKUTUAN DI PELBAGAI DAERAH DI SARAWAK - PEJABAT GUNASAMA PERSEKUTUAN LUNDU,SARAWAK | 4,300,000.00 | 29/06/2010 |
| 60 | MEMBINA BANGUNAN GUNASAMA PERSEKUTUAN DI PELBAGAI DAERAH DI SARAWAK - PEJABAT GUNASAMA PERSEKUTUAN BAU,SARAWAK | 4,500,000.00 | 10/9/2010 |
| 61 | MEMBINA BANGUNAN GUNASAMA PERSEKUTUAN DI PELBAGAI DAERAH DI SARAWAK - PEJABAT GUNASAMA PERSEKUTUAN SERIAN,SARAWAK | 3,700,000.00 | 17/08/2010 |
| 62 | MEMINDA DAN MEMBAHARUI BANGUNAN KERAJAAN PERSEKUTUAN | 50,000,000.00 | 31/12/2010 |
| 63 | PEMBANGUNAN DAN PEMBAIKAN KUARI PUSAT JABATAN KERJA RAYA BUKIT BULUH, KELANTAN | 4,050,000.00 | 31/12/2010 |
| 64 | MEMBINA PEJABAT DAN KUARTERS JABATAN KERJA RAYA PERSEKUTUAN KELANTAN - JAJAHAN KOTA BHARU, KELANTAN | 5,000,000.00 | 31/12/2010 |
| 65 | MEMBINA KUARTERS KAKITANGAN PERSEKUTUAN JABATAN KERJA RAYA DI PELBAGAI DAERAH DI NEGERI TERENGGANU DAN 1 UNIT PEJABAT KECIL JABATAN KERJA RAYA KUALA TERENGGANU DI PULAU REDANG - KUARTERS JABATAN KERJA RAYA PERSEKUTUAN DI KUALA TERENGGANU | 12,000,000.00 | 15/07/2010 |
| 66 | MEMBINA KUARTERS KAKITANGAN PERSEKUTUAN JABATAN KERJA RAYA DI PELBAGAI DAERAH DI NEGERI TERENGGANU DAN 1 UNIT PEJABAT KECIL JABATAN KERJA RAYA KUALA TERENGGANU DI PULAU REDANG - KUARTERS JABATAN KERJA RAYA PERSEKUTUAN DI SETIU. | 3,000,000.00 | 23/02/2010 |
| 67 | Membina Rumah Peranginan Persekutuan Jalan Scott, Pulau Pinang | 20,000,000.00 | 31/10/2010 |
| 68 | RUMAH KEDIAMAN PERSEKUTUAN SARIKEI, SARAWAK | 9,300,000.00 | 15/04/2010 |
| 69 | RUMAH KEDIAMAN PERSEKUTUAN DI TAMAN NEGARA MULU, SARAWAK | 3,000,000.00 | 15/04/2010 |
| 70 | MEMBINA KUARTERS GUNASAMA PERSEKUTUAN DI PELBAGAI DAERAH DI SARAWAK - KUARTERS GUNASAMA PERSEKUTUAN KABONG, SARAWAK | 4,800,000.00 | 2/3/2010 |
| 71 | MEMBINA KUARTERS GUNASAMA PERSEKUTUAN DI PELBAGAI DAERAH DI SARAWAK - KUARTERS GUNASAMA PERSEKUTUAN KANOWIT, SARAWAK | 4,400,000.00 | 17/09/2010 |
| 72 | MEMBINA KUARTERS GUNASAMA PERSEKUTUAN DI PELBAGAI DAERAH DI SARAWAK - KUARTERS GUNASAMA PERSEKUTUAN KOTA SAMARAHAN, SARAWAK | 4,000,000.00 | 5/11/2010 |
| 73 | MEMBINA KUARTERS GUNASAMA PERSEKUTUAN DI PELBAGAI DAERAH DI SARAWAK - KUARTERS GUNASAMA PERSEKUTUAN MATU, SARAWAK | 4,400,000.00 | 28/02/2010 |
| 74 | MEMBINA KUARTERS GUNASAMA PERSEKUTUAN DI PELBAGAI DAERAH DI SARAWAK - KUARTERS GUNASAMA PERSEKUTUAN SIMUNJAN, SARAWAK | 4,000,000.00 | 17/10/2010 |
| 75 | TEMPAT KEDIAMAN RASMI - RUMAH RASMI YB MENTERI & TIMB MENTERI | 11,000,000.00 | 31/12/2010 |
| 76 | MENGUBAH BENTUK DAN MEMBAHARUI RUMAH KEDIAMAN | 30,000,000.00 | 31/12/2010 |

| Bil | Nama Projek | Kos Projek Asal (RM) | Tarikh Jangka Siap |
|-----|--|----------------------|--------------------|
| 77 | MEMINDA DAN MEMBARUI RUMAH KEDIAMAN SARAWAK | 9,080,000.00 | 31/12/2010 |
| 78 | MEMBINA DAN MENAIKTARAF RUMAH PERANGINAN PERSEKUTUAN MORIB, SELANGOR | 10,000,000.00 | 12/12/2010 |
| 79 | KOMPUTER KEMENTERIAN KERJA RAYA | 56,200,000.00 | 31/12/2010 |
| 80 | PENGURUSAN SISTEM MAKLUMAT GEOGRAFI (GIS) | 12,000,000.00 | 21/12/2010 |
| 81 | KAJIAN KEJURUTERAAN | 28,180,000.00 | 30/12/2010 |
| 82 | MEMBINA PERSIMPANGAN BERTINGKAT DARI JALAN ISTANA YANG BARU DI LOT 3952, JALAN DUTA KUALA LUMPUR KE JALAN DUTA | 100,000.00 | 30/09/2010 |
| 83 | MENAIKTARAF DAN MEMBINA PERSIMPANGAN BERTINGKAT DARI LALUAN FT001 (JALAN ANAK BUKIT/KEPALA BATAS) KE LAPANGAN TERBANG ALOR STAR, KEDAH | 25,000,000.00 | 1/12/2010 |
| 84 | MENGGANTI JAMBATAN DI LALUAN PERSEKUTUAN - PULAU PINANG | 13,000,000.00 | 12/1/2010 |
| 85 | MENGGANTI JAMBATAN DI LALUAN PERSEKUTUAN - TERENGGANU | 24,000,000.00 | 31/12/2010 |
| 86 | MENGGANTI JAMBATAN DI LALUAN PERSEKUTUAN - PAHANG | 26,000,000.00 | 31/12/2010 |
| 87 | MENGGANTI JAMBATAN DI LALUAN PERSEKUTUAN - JOHOR | 22,500,000.00 | 31/12/2010 |
| 88 | MENAIKTARAF JALAN MASUK KE KUKTEM, PEKAN | 70,000,000.00 | 10/11/2010 |
| 89 | MEMBINA JAMBATAN BARU DI SEC 392 LALUAN FT03 (BUKIT KUANG-BAKAU TINGGI) KEMAMAN | 30,400,000.00 | 31/12/2010 |
| 90 | KAJIAN BEBAN GANDAR JALAN-JALAN BUKAN PERSEKUTUAN | 11,000,000.00 | 31/03/2010 |
| 91 | KAJIAN PEMERIKSAAN INVENTORISASI & PENYELENGGARAAN JAMBATAN (SABAH, SARAWAK) | 20,000,000.00 | 30/03/2010 |
| 92 | KAJIAN TANAH RUNTUH | 28,000,000.00 | 5/3/2010 |
| 93 | PUBLISITI DAN PENDIDIKAN | 20,000,000.00 | 31/12/2010 |
| 94 | KAJIAN KESESAKAN LALULINTAS - KAJIAN TRAFIK PROJEK PENSWASTAAN | 1,400,000.00 | 1/2/2010 |
| 95 | MALAYSIAN HIGHWAY CAPACITY STUDY STAGE 3 (INTER-URBAN) | 1,500,000.00 | 1/4/2010 |
| 96 | KAJIAN IMPAK PROJEK JALAN TELAH SIAP | 1,500,000.00 | 31/12/2010 |
| 97 | BANCI BEBAN GANDAR KEBANGSAAN | 3,500,000.00 | 1/3/2010 |
| 98 | KAJIAN TERPERINCI RISIKO CERUN DI KAWASAN HULU KLANG DAN SEBAHAGIAN KAWASAN KUALA LUMPUR | 7,200,000.00 | 13/09/2010 |
| 99 | NAIKTARAF JALAN BENTA-JERANTUT-MARAN, PAHANG - FASA 1. | 45,000,000.00 | 1/3/2010 |
| 100 | NAIKTARAF JALAN BENTA-JERANTUT-MARAN - FASA 3-Segmen 4, 5 & 6A | 40,000,000.00 | 30/08/2010 |
| 101 | NAIK TARAF LALUAN PERSEKUTUAN 150 DARI PERSIMPANGAN PA' BOI KE BUKIT TAMBUN, SEBERANG PERAI SELATAN | 18,610,000.00 | 20/12/2010 |
| 102 | NAIKTARAF LALUAN PERSEKUTUAN 149 DR SIMPANG AMPAT KE PERSIMPANGAN PLAZA TOL BUKIT TAMBUN, SEBERANG PERAI SELATAN. | 18,010,000.00 | 25/03/2010 |
| 103 | MENAIKTARAF JALAN ULU TIRAM - KOTA TINGGI 4 LORONG, KOTA TINGGI. | 40,000,000.00 | 29/06/2010 |
| 104 | NAIKTARAF JALAN PAKA SANTONG, LALUAN 122, DUNGUN, | 100,000,000.00 | 4/9/2010 |

| Bil | Nama Projek | Kos Projek Asal (RM) | Tarih Jangka Siap |
|-----|--|----------------------|-------------------|
| | TERENGGANU | | |
| 105 | NAIKTARAF JALAN SIMPANG-PERTANG, LALUAN 86, JELEBU - FASA 2 | 4,500,000.00 | 1/10/2010 |
| 106 | MENAIKTARAF JALAN TAMPOI KEPADA EMPAT LORONG, JOHOR BAHRU. | 70,000,000.00 | 29/06/2010 |
| 107 | NAIK TARAF JALAN SEREMBAN KE SENAWANG (FASA 2) | 151,000,000.00 | 31/03/2010 |
| 108 | NAIKTARAF JALAN B34 BROGA, SELANGOR. | 20,000,000.00 | 6/9/2010 |
| 109 | MENAIKTARAF LALUAN FT 3209 DAN JALAN NEGERI B27, JALAN RAWANG-KE TASEK PUTERI | 60,000,000.00 | 31/12/2010 |
| 110 | NAIKTARAF JALAN PERSEKUTUAN LALUAN 142 SIMPANG PERINGGIT-LAPANGAN TERBANG BATU BERENDAM | 60,000,000.00 | 13/07/2010 |
| 111 | MEMPRELOKKAN JALAN KUBANG KERIAN - SABAK DARI PRSIMPANGAN BERTINGKAT PASIR HOR/PERSIMPANGAN PULAU MELAKA/AIRPORT | 94,700,000.00 | 14/09/2010 |
| 112 | MENAIKTARAF JALAN LALUAN 8 DARI KAMPUNG RELONG KE GUA MUSANG. | 80,000,000.00 | 1/8/2010 |
| 113 | MEMPERELOK JALAN KUALA TERENGGANU/KOTA BAHRU KM 54-KM 58, CALUK KEDAI, LALUAN 3, SETIU. | 12,000,000.00 | 31/12/2010 |
| 114 | JALAN PINTASAN PEKAN BIDOR | 20,000,000.00 | 13/09/2010 |
| 115 | MEMBINA JALAN LINGKARAN TENGAH SEREMBAN. FASA 2. | 555,000,000.00 | 1/9/2010 |
| 116 | LEBUHRAYA ALOR SETAR - PADANG BESAR (ULU PAUH - CUPING - PADANG BESAR) - PAKEJ 3 . | 43,000,000.00 | 1/6/2010 |
| 117 | PEMBAIKAN DAN UBAHSUAI DI NEGERI PERLIS | 10,000,000.00 | 31/12/2010 |
| 118 | LEMBAGA LEBUHRAYA MALAYSIA - PENGAMBILAN BALIK TANAH | 45,000,000.00 | 31/12/2010 |
| 119 | KERJA-KERJA KECEMASAN- TANAH DAN JAMBATAN RUNTUH DI LALUAN PERSEKUTUAN | 150,000,000.00 | 31/12/2010 |

9.2. SENARAI JALAN PERSEKUTUAN

a. Jalan Persekutuan Utama

| No. Laluan | Keterangan Ringkas Laluan | Panjang Laluan(km) |
|------------|---|--------------------|
| | A.MALAYSIA BARAT (1-221) | |
| 1 | Johor Bharu-Seremban-Butterworth-Bkt.Kayu Hitam tidak termasuk a) Tambak Johor-senai (27.87km) b) Bukit Kayu Hitam-Jitra (23.8km) | 826.60 |
| 2 | Pelabuhan Klang-K.L-Pelabuhan Kuantan tidak termasuk a) Lebuhraya K.L-Karak (60.00km) b) Klang-Subang Jaya (18.90km) | 276.90 |
| 3 | Johor Bharu-pintas Kuantan-K.Terengganu-Pasir Mas | 739.06 |
| 4 | Gerik-Pasir Puteh | 203.40 |
| 5 | Johor Bharu-Batu Pahat-Melaka-Klang-T.Intan-Ipoh | 655.85 |
| 6 | Jalan Mengelilingi Pulau Pinang | 62.33 |
| 7 | Alor Setar-Padang Besar | 81.85 |
| 8 | Jalan Bentong-Gua Musang Jalan Kota Bharu- Gua Musang | 198.50 204.20 |
| 9 | Tampin-Kuala Pilah-Manchis-Karak | 138.19 |
| 10 | Gemas-Rompin-Ayer Hitam-Kemayan-Temerloh | 122.21 |
| 11 | Bahau-Keratong | 61.33 |
| 12 | Segamat-Muadzam Shah-Gambang | 146.80 |
| 13 | Jalan Juasseh-Bahau | 13.69 |
| 14 | Jabor-AI Muktafi Billah Shah-Jerangau-K.Terengganu | 179.63 |
| 15 | Jalan Lapangan Terbang Antarabangsa Subang | 5.70 |
| 16 | Jalan Lapangan Terbang Sultan Ismail | 4.82 |
| 17 | Johor Bharu-Pasir Gudang | 30.47 |
| 18 | Sitiawan-Lumut | 11.52 |
| 19 | Melaka-Alor Gajah-Kendong | 34.43 |
| 20 | Jalan pintas Selat Kelang Utara (Persiaran Sultan Hishamuddin) | 15.17 |
| 23 | Muar-Tangkak-Jementah-Segamat | 76.27 |
| 24 | Muar-Yong Peng | 65.31 |
| 26 | Lebuhraya KLIA | 5.50 |
| 27 | Jalan Pekeliling, KLIA | 20.00 |
| 28 | Jalan Ipoh-Jalan Pintas Batu Caves-Persimpangan Bertingkat KL-Karak-Taman Melati | 7.84 |
| 28 | Jalan Taman Melati-Genting Klang-Jambatan Sg.Ampang | 6.50 |
| 28 | Jambatan Sg.Ampang-Jalan Jujur-Jambatan Sg.Kerayong | 4.14 |
| 28 | Jalan Selayang-Kepong/persimpangan Sri Damansara | 1.58 |
| 29 | Lebuhraya Damansara-Putrajaya dan Cyberjaya | 9.86 |
| 50 | Batu Pahat-Ayer Hitam-Jemaluang | 135.38 |
| 51 | Seremban-Kuala Pilah | 37.52 |
| 53 | Seremban-Port Dickson | 33.24 |
| 54 | Kepong-Kuala Selangor | 45.60 |
| 55 | Kuala Kubu Bharu-Gap-Teranum | 53.21 |
| 56 | Gap-Fraser Hill | 7.72 |

| No. Laluan | Keterangan Ringkas Laluan | Panjang Laluan(km) |
|------------|---|--------------------|
| 57 | Kota Bharu-Pengkalan Chepa | 9.75 |
| 58 | Teluk Intan-Bidor | 49.03 |
| 59 | Tapah-Cameron Highlands | 64.57 |
| | Jalan Brinchang-Blue Valley Cameron Highlands | 25.28 |
| 60 | Changkat Jering-Sri Manjung-Kampung Koh | 87.10 |
| 61 | Alor Gajah-Tampin | 14.08 |
| 62 | Bukit Tajau-Bandar Pusat Jengka | 37.80 |
| 63 | Bukit Ibam-Leban Chondong | 72.83 |
| 64 | Maran-Benta | 147.81 |
| 65 | Jalan Lapangan Terbang Sultan Mahmud | 4.83 |
| 66 | Dabong-Jeli | 53.60 |
| 66 | Jalan Sg.Sam-Dabong | 63.00 |
| 67 | Sg.Petani-Baling | 56.07 |
| 68 | Kuala Lumpur-Bentong (Jalan Bentong Lama) | 59.89 |
| 69 | Simpang Empat-Bagan Datuk | 28.23 |
| 70 | Kampar-Changkat Jong | 36.69 |
| 71 | Bruas-Air Tawar | 18.98 |
| 72 | Tanjung Belanja-Bota Kiri | 20.71 |
| 73 | Siputeh-Batu Hampar | 47.71 |
| 74 | Taiping-Kuala Sepetang | 17.13 |
| 75 | Bagan Serai-Kuala Kurau | 12.88 |
| 76 | Baling-Kuala Kangsar | 163.72 |
| 77 | Pengkalan Hulu-Betong | 6.16 |
| 78 | Alor Setar-Kuala Kedah | 8.78 |
| 80 | Kg.Pauh-Kuala Sanglang | 4.99 |
| 81 | Behor Lateh-Kuala Perlis | 5.64 |
| 82 | Pekan-Batu Balek | 46.28 |
| 83 | Jalan Utama Jengka Utara/Selatan | 49.60 |
| 84 | Jerteh-Kuala Besut | 15.40 |
| 85 | Jalan parit Yusuf,Muar | 15.14 |
| 86 | Seremban-kuala Klawang-Simpang Pertang | 62.79 |
| 87 | Temerloh-Mentakab | 15.65 |
| 88 | Jalan sambung ke Jalan Pintas Temerloh-Mentakab | 5.67 |
| 89 | Jalan Tanjung Belungkor | 16.93 |
| 90 | Jalan Desaru | 9.22 |
| 91 | Kota Tinggi-Kluang | 81.60 |
| 92 | Kota Tinggi-Sg.Rengit | 66.80 |
| 93 | Jalan Sungei Sayong,Johor | 14.32 |
| 94 | Kota Tinggi-Kulai | 36.01 |
| 95 | Pontian Kecil-Kukup | 19.80 |
| 96 | Benut-Simpang Rengam | 19.56 |
| 97 | Paroi-Senawang | 4.59 |
| 98 | Temerloh-Jerantut | 56.21 |
| 99 | Jalan Lok Heng,Johor | 39.63 |
| 103 | Jalan Pelabuhan Kelang Utara | 4.43 |
| 104 | Jalan Masuk ke Jeti Ewa,Pulau langkawi | 1.60 |

| No. Laluan | Keterangan Ringkas Laluan | Panjang Laluan(km) |
|------------|---|--------------------|
| 105 | Jalan Spg.Padang Matsirat-Lapangan Terbang,P.Langkawi | 1.00 |
| 106 | Ajil-Kuala Berang | 8.87 |
| 107 | Jalan Simpang Bkt.Malut-Tj.Lembong,Pulau Langkawi | 1.50 |
| 108 | Jalan Simpang Sg.Batu-Ampangan Malut,Pulau Langkawi | 3.30 |
| 109 | Bota Kanan-Teluk Intan | 53.12 |
| 110 | Jalan Kuah-Jeti,Langkawi | 2.50 |
| 111 | Jalan Padang Lallang-Tanjung Rhu,Pulau Langkawi | 1.70 |
| 112 | Jalan Kuah-Simpang Yooi-Pdg.Lallang,P.Langkawi | 46.03 |
| 113 | Jalan Padang Lallang-Kampong Kok,P.Langkawi | 16.50 |
| 114 | Jalan Simpang Kuala Teriang-teluk Burau,P.Langkawi | 12.30 |
| 115 | Jalan Kuala Teriang-Pantai Tengah,P.Langkawi | 9.28 |
| 116 | Jalan Simpang Chandik Kura-Temoyong,P.Langkawi | 6.50 |
| 117 | Jalan Kpg.Padang Puteh-Pantai Tengah,P.Langkawi | 1.30 |
| 118 | Jalan Mata Air-Simpang Kenyum,P.Langkawi | 5.00 |
| 119 | Jalan Simpang Kpg.Perana-Simpang Titi,P.Langkawi | 2.30 |
| 120 | Jalan Simpang Bkt.Temin-Makam Mahsuri,P.Langkawi | 1.60 |
| 121 | Jalan sambung K.Lumpur/Karak-Bentong | 0.40 |
| 122 | Jerangau-Jabor (Pengahantar 5) | 28.70 |
| 123 | Jerangau-Jabor (Pengahantar 4) | 7.83 |
| 124 | Jerangau-Jabor (Pengahantar 3) | 16.05 |
| 125 | Jerangau-Jabor (Pengahantar 2) | 6.80 |
| 126 | Jerangau-Jabor (Pengahantar 1) | 9.72 |
| 127 | Jalan Kuala Dungun | 2.74 |
| 128 | Jerangau-Jabor (Pengahantar 6) | 12.39 |
| 129 | Pasir Mas-Tanah Merah | 34.12 |
| 130 | Wakaf Che Yeh-Salor-Pasir Mas | 13.80 |
| 131 | Kubang Kerian-Sabak | 10.98 |
| 132 | Bukit Besi-Dungun | 31.40 |
| 134 | Kota Bharu-Pengkalan Kubur | 21.87 |
| 135 | Jalan Teluk Sisek,Pahang | 5.27 |
| 136 | Kuala Ketil - Merbau Pulas - Lunas - Bandar Bahru | 84.00 |
| 137 | Jalan Masuk Ke Lapangan Terbang Sultan Azlan Shah | 1.56 |
| 138 | Jalan Masjid Tanah - Kuala Linggi | 16.30 |
| 139 | Jalan Masjid Tanah - Lendu Alor Gajah | 13.10 |
| 140 | Jalan Cheng - Tanjung Minyak - Tangga Batu - Pantai Kundur | 12.70 |
| 141 | Jalan Tanjung Kling - Pelabuhan Beruas | 1.00 |
| 142 | Jalan Melaka - Batu Berendam | 6.00 |
| 143 | Jalan Peringgiti - Padang Jambu - Lebu Ayer Keroh - Plaza Tol Air Keroh | 11.80 |
| 144 | Jalan Kandang - Jasin | 23.60 |
| 145 | Lencongan Telok Kalong | 15.70 |
| 146 | Lencongan Telok Kalong | 1.79 |
| 147 | Jalan Bagan Serai - Alor Pongsu - Selama | 40.00 |
| 148 | Jalan Baru Gap - Bukit Fraser, Pahang | 9.00 |
| 149 | Jalan Bukit Tambun, Seberang Prai Selatan, P. Pinang | 2.70 |
| 150 | Jalan Pa Thau - Pa Boi, Seberang Perai Selatan, P. Pinang | 2.46 |
| 151 | Jalan Bukit Kemboja - Nyior Chabang - Lubok Setol, Pulau Langkawi | 4.10 |

| No. Laluan | Keterangan Ringkas Laluan | Panjang Laluan(km) |
|------------|---|--------------------|
| 152 | Jalan Padang Gaong, P. Langkawi | 7.50 |
| 153 | Jalan Chandik Kura - Kg. Kedawang, P. Langkawi | 5.40 |
| 154 | Jalan Spg. Kg. Ketapang - Kuala Chenang, P. Langkawi | 2.00 |
| 155 | Jalan Wang Tok Rendong, P. Langkawi | 1.10 |
| 156 | Jalan Kg. Padang Lalang - Penarik P. Langkawi | 2.80 |
| 157 | Jalan Kg. Merdeka - Kg. Yoi, P. Langkawi | 1.00 |
| 158 | Jalan Padang Wahid, P. Langkawi | 1.90 |
| 159 | Jalan Inderaloka, P. Langkawi | 1.00 |
| 160 | Jalan Beringin, P. Langkawi | 0.90 |
| 161 | Jalan Kubang Badak - Telok Datai, P. Langkawi | 12.90 |
| 162 | Jalan Durian Perangin, P. Langkawi | 1.90 |
| 163 | Jalan Putra 1, P. Langkawi | 0.20 |
| 164 | Jalan Putra 2, P. Langkawi | 0.50 |
| 165 | Jalan Putra 3, P. Langkawi | 0.70 |
| 166 | Lebuhraya Langkawi, P. Pinang | 5.30 |
| 167 | Jalan Bukit Malut - Kg. Temonyong, P. Langkawi | 8.30 |
| 168 | Jalan Dewan Pameran LIMA, P. Langkawi | 1.50 |
| 169 | Jalang Kelang Lama - Mahang | 31.20 |
| 170 | Jalan Mahang - Selama | 15.00 |
| 171 | Jalan Selama - Serdang | 12.20 |
| 172 | Jalan Hospital, Jalan Rambutan dan Jalan Mohd Salim, Kluang, Johor | 2.60 |
| 173 | Jalan Besar, Kluang, Johor | 2.87 |
| 174 | Jalan Sultan Zainal Abidin dan Jalan Sultan Mahmud | 3.31 |
| 175 | Jalan Gurun - Sik - Kampung Pinag - Belantik - Langgar - Hutan Kampung - Kepala Batas | 174.55 |
| 176 | Jalan Jitra-Kodiang | 21.36 |
| 177 | Jalan Masuk ke Pelabuhan Tg. Pelepas, Johor | 6.60 |
| 178 | Jalan Cabang | 2.73 |
| 179 | Jalan Kangar - Kodiang, Perlis | 13.11 |
| 180 | Jalan Pelabuhan Utara - Pelabuhan Barat | 4.40 |
| 181 | Lebuhraya Pulau Indah | 17.70 |
| 182 | Jalan KLIA 1 | 5.20 |
| 183 | Jalan Padang Lalang - Tanjung Lumpur - Kg. Baharu, Kuantan | 16.60 |
| 184 | Jalan padang Tembak, Kluang | 12.00 |
| 185 | Jalan Gua Musang - Kampung Kuala Betis | 24.30 |
| 186 | Jalan Padang Behor - Guar Syed Alwi - Lintasan Kangar | 7.38 |
| 187 | Jalan Kubang Kerian - Sabak, Kelantan | 3.30 |
| 188 | Jalan Lingkaran Dalam Johor Bharu | 4.81 |
| 189 | Jalan Seberang Jertih Ke Sempadan Negeri Kelantan Darul Naim | 18.76 |
| - | Jalan Pesisir Pantai Kelantan (Jalan Semerak-Cherang Ruku-Air Tawar-Melawi) | 33.90 |
| 190 | Jln. Kota raja - Jln. Kebun - Jln. Bukit Kemuning | 17.00 |
| 191 | Jalan Tun Abdul Razak | 5.85 |
| 192 | Jalan Pantai, Bandar Melaka | 3.10 |
| 193 | Persimpangan Tanjung Malim - Behrang Stesyen | 13.28 |
| 194 | Jalan Kuala Perlis - Changlun | 24.09 |
| 195 | Jalan Masuk ke Pusat Pelupusan Sisa Toksik, Bukit Nanas | 13.00 |

| No. Laluan | Keterangan Ringkas Laluan | Panjang Laluan(km) |
|------------|---|--------------------|
| 196 | Jalan Panglima Bayu - Rantau Panjang - Jeram Perdah | 33.17 |
| 197 | Jalan Tok Deh - Gual Periok | 2.43 |
| 198 | Jalan Jedok - Air Canal - Legeh | 14.09 |
| 199 | Jalan Batu Gajah - Lawang | 6.79 |
| 200 | Jalan Bukit Bunga - Jenok - Bukit Nangka | 10.49 |
| 201 | Jalan Nibong - Jakar - Bukit Bunga | 3.47 |
| 202 | Air Canal - Lakota | 14.54 |
| 203 | Jalan lar Lanas - Legeh - Sg. Santan | 6.03 |
| 204 | Jalan Gemang - Kg. Labu | 1.80 |
| 205 | Jalan Gunang - Batu Melintang - Kg. Lawar | 7.82 |
| 206 | Jalan batu Melintang - Kalai | 5.39 |
| - | Susur Kelang - Pelabuhan Kelang | 19.40 |
| - | Jalan Perai | 0.91 |
| 207 | Jalan Pasir Mas - Salor | 12.00 |
| 208 | Jalan Tendong - Mulong | 2.80 |
| 209 | Jalan Pasir Hor - Wakaf Che Yeh | 4.22 |
| 210 | Jalan Pintas Pasir Puteh | 2.43 |
| 211 | Jalan Kubang Kerian - Bachok | 15.58 |
| 212 | Jalan Tanjung Sedili | 18.30 |
| 213 | Jalan Kuala Sedili Kecil - Tanjung Sedili | 12.45 |
| 215 | Jalan Semarak | 3.50 |
| 216 | Jalan Kompleks Sukan | 2.70 |
| 217 | Jalan Puchong - Sg. Besi | 4.30 |
| 218 | Jalan Lama Bentong - Raub | 35.00 |
| 220 | Jalan Bayang Lepas - Pekan Air Hitam | 16.60 |
| 221 | Persimpangan Jalan paya Terubong - Pekan Air Hitam | 3.30 |
| | JUMLAH KECIL | 7,736.50 |
| | B. SABAH (1,13,22,500,501,502 & 503) | |
| 1 | Kota Kinabalu - Kudat | 190.85 |
| 1 | Kota Kinabalu - Sindumin | 160.54 |
| 22 | Tamparulli - Sandakan | 298.04 |
| 13 | Sandakan - Tawau | 273.44 |
| 500 | Kota Kinabalu - Keningau - Tenom | 163.70 |
| 501 | Kota Kinabalu - Penampang - Lok Kawi | 19.56 |
| 502 | Beaufort - Menumbok | 72.84 |
| 503 | Jalan Berungis - Kota Belud | 38.10 |
| | JUMLAH KECIL | 1,217.07 |
| | C. SARAWAK (1,21,25,800,801,802 & 803) | |
| 1 | Jalan Sematan - Kuching - Miri - Limbang - Lawas | 1,074.20 |
| 21 | Jalan Serian - Tebedu - Sempadan Indonesia | 41.90 |
| 25 | Jalan Utama Batang Ai | 38.06 |
| 800 | Bintulu - Tanjong Kidurong | 18.50 |
| 801 | Kuching By Pass | 10.10 |
| 802 | Jalan Datuk Mohd. Musa | 21.90 |

| No. Laluan | Keterangan Ringkas Laluan | Panjang Laluan(km) |
|------------|-----------------------------|--------------------|
| 803 | Jalan Bakun | 128.46 |
| | JUMLAH KECIL | 1,333.12 |
| | JUMLAH PANJANG JALAN | 10,286.69 |

| No. Laluan | Keterangan Ringkas Laluan | Panjang Laluan(km) |
|------------|--|--------------------|
| | D. LEBUHRAYA BERTOL (E1-E15, E18,E23,E29 &E30) | |
| E1 | Lebuhraya Utara - Selatan (Bahagian Utara) | 848.00 |
| E2 | Lebuhraya Utara - Selatan (Bahagian Selatan) | 313.50 |
| E3 | Lebuhraya Laluan Kedua Malaysia - Singapura | 44.70 |
| E5 | Lebuhraya Shah Alam | 35.00 |
| E6 | Lebuhraya Utara Selatan - Hubungan Tengah | 48.00 |
| E7 | Lebuhraya Cheras - Kajang | 11.50 |
| E8 | Lebuhraya K. Lumpur - Karak | 60.00 |
| E8 | Lebuhraya Pantai Timur | 169.00 |
| E9 | Lebuhraya Sungai Besi | 16.70 |
| E10 | Lebuhraya Pantai Baru | 19.60 |
| E11 | Lebuhraya Damansara - Puchong | 40.00 |
| E12 | Lebuhraya Bertingkat Ampang - Kuala Lumpur (PROLINTAS) | 7.40 |
| E15 | Lebuhraya Kulim - Butterworth | 16.80 |
| E18 | Lebuhraya Sistem Penyuraian Trafik Lingkaran Tengah Kajang (SILK) | 37.00 |
| E23 | Lebuhraya Sistem Penyuraian Trafik KL Barat (SPRINT) | 26.00 |
| E29 | Lebuhraya Seremban - Port Dickson | 22.75 |
| E30 | Lebuhraya Pintas Selat Kelang Utara Baru (NNKSB) | 8.50 |
| | Jambatan Pulau Pinang | 13.50 |
| | (Subang Klang) Federal Highway Route 2 | 15.90 |
| | Senai - Johor Bahru (FHR1) | 25.00 |
| | JUMLAH KECIL | 1,796.35 |
| | E. PENGURUSAN PERSENDIRIAN (DBKL) | |
| | Jalan Kuching | 5.30 |
| | Kuala Lumpur City Centre (METRAMAC) | 19.00 |
| | MRR II (Pakej 4: Lebuhraya KL-Karak Km.18.90 ke Jln. Tmn. Melati) | 2.00 |
| | MRR II (Pakej 7: Dari Jln. Hulu Kelang ke Tmn. Bakti melalui Kg. Pandan Dalam) | 3.04 |
| | MRR II (Pakej 9C: Dari Persimpangan Sri Petaling ke Bandar Tasik Selatan) | 1.04 |
| | JUMLAH KECIL | 30.38 |
| | JUMLAH JALAN DIBAWAH PENGURUSAN LLM/PERSENDIRIAN | 1,826.73 |
| | JUMLAH BESAR | 12,143.80 |

JALAN PERSEKUTUAN DI WILAYAH PERSEKUTUAN LABUAN

| No. Laluan | Keterangan Ringkas Laluan di Labuan (700-738) | Panjang Laluan(km) |
|-------------------|---|---------------------------|
| L700 | Jalan Patau - Patau/Jalan Tun Mustapha/Jalan Pohon Batu/Jln. Batu Manikar | 21.55 |
| L701 | Jalan Lubok Temiang | 3.45 |
| L702 | Jalan Tanjung Kubong | 3.40 |
| L703 | Jalan Jalan Sungai Pagar/Sungai Lada/Jalan OKK Daud | 12.15 |
| L704 | Jalan Damai/Jalan Mohammed Salleh | 6.30 |
| L705 | Jalan Bebuloh | 11.10 |
| L706 | Jalan Ranche-Ranche | 6.25 |
| L707 | Jalan Pulau Buah/ Jalan Batu Arang | 4.70 |
| L708 | Jalan OKK Abdullah | 1.90 |
| L709 | Jalan Tanjung Batu/Tanjung Purun | 3.30 |
| L710 | Jalan Bukit Kuda | 3.60 |
| L711 | Jalan Kampong Jawa/Jumidar/ Buyong | 1.50 |
| L712 | Jalan Pahlawan | 0.50 |
| L713 | Jalan Tanjung Aru | 2.85 |
| L714 | Jalan Durian Tanjung | 0.70 |
| L715 | Jalan Haji Kudus | 0.70 |
| L716 | Jalan Kerupang 1 | 0.80 |
| L717 | Jalan Kerupang 11 | 1.10 |
| L718 | Jalan Kerupang 111 | 0.90 |
| L719 | Jalan Penghulu Tuah | 1.60 |
| L720 | Jalan Kolam | 1.05 |
| L721 | Jalan Bukit Timbalai | 2.95 |
| L722 | Jalan Ranche-Ranche Lama | 2.00 |
| L723 | Jalan Sek.Keb.Patau-Patau | 0.65 |
| L724 | Jalan Masjid | 0.35 |
| L725 | Jalan Kelab Golf | 0.60 |
| L726 | Jalan Hospital | 0.35 |
| L727 | Jalan Tanjung Taras | 0.90 |
| L728 | Jalan Tentera | 1.05 |
| L729 | Jalan Membedai | 0.70 |
| L730 | Jalan Sawangan Cina | 0.95 |
| L731 | Jalan Arsat | 1.15 |
| L732 | Jalan Bunga Tanjung | 0.50 |
| L733 | Jalan Penyambung Bunga Tanjung | 0.38 |
| L734 | Jalan Pancur Hitam | 2.20 |
| L735 | Jalan Tangki Air Kiamsam | 0.50 |
| L736 | Jalan Loji Air Sg. Kinabenuwa | 0.90 |
| L737 | Jalan Loji Air Sg Pagar | 0.50 |
| L738 | Jalan Loji Air Kerupang | 0.40 |
| | JUMLAH | 106.43 |

b. Jalan Industri

| No | Negeri | Nombor Laluan | Keterangan Ringkas Laluan Industri (3000-3740) | Panjang Jalan(km) |
|----|--------------|---------------|--|-------------------|
| 1 | Perlis | 3000 | Jln. Masuk Ke Kawasan Perindustrian Padang Besar | 1.05 |
| | | 3001 | Jln. Masuk Ke Kawasan Perindustrian Kuala Perlis | 2.10 |
| | | | JUMLAH KECIL | 3.15 |
| 2 | Kedah | 3050 | Jln. Masuk Ke Kawasan Perindustrian Tikam Batu | 1.09 |
| | | 3051 | Jln. Masuk Ke Kawasan Perindustrian Bakar Arang Sungai Petani | 3.00 |
| | | 3052 | Jln. Masuk Ke Kawasan Perusahaan PKNK Sungai Petani | 4.70 |
| | | | JUMLAH KECIL | 8.79 |
| 3 | Pulau Pinang | 3110 | Jln. Telaga Air - Seberang Perai Utara | 0.80 |
| | | 3111 | Jln. Permatang Pauh | 9.60 |
| | | 3112 | Jln. Perusahaan Seberang Perai Tengah | 3.20 |
| | | 3113 | Jln. Persisir Pantai (Lebuh raya Bayam Lepas) | 4.70 |
| | | 3114 | Lebuh raya Kg. Jawa | 1.58 |
| | | 3115 | Jln. Mayang Pasir | 2.21 |
| | | | JUMLAH KECIL | 22.09 |
| 4 | Perak | 3145 | Jln. Masuk Ke Kawasan Perindustrian Kg. Aceh, Sitiawan | 5.40 |
| | | 3146 | Jln. Masuk Ke Kawasan Perindustrian Kamunting, Taiping | 5.55 |
| | | 3147 | Jln. Masuk Ke Kawasan Perindustrian Kuala Kangsar | 1.60 |
| | | 3148 | Jln. Masuk Ke Kawasan Perindustrian Sg. Siput (U), Kuala Kangsar | 3.10 |
| | | 3149 | Jln. Masuk Ke Kawasan Perindustrian Parit Buntar | 4.80 |
| | | 3150 | Jln. Simpang Pulai - Lahat | 9.80 |
| | | 3151 | Jln. Pasir Puteh | 4.98 |
| | | 3152 | Jln. Bemban | 6.28 |
| | | | JUMLAH KECIL | 41.51 |
| 5 | Selangor | 3205 | Jln. Masuk Ke Kawasan Perindustrian Kalumpang | 0.40 |
| | | 3206 | Jln. Masuk Ke Kawasan Perindustrian Batang Kali | 0.95 |
| | | 3207 | Jln. Masuk Ke Kawasan Perindustrian Batu 30 | 1.35 |
| | | 3208 | Jln. Masuk Ke Kawasan Perindustrian Bukit Beruntung/SKC Rasa | 10.60 |
| | | 3209 | Jln. Masuk Ke Kawasan Perindustrian Rawang | 3.10 |
| | | 3210 | Jln. Masuk Ke Kawasan Perindustrian Hulu Langat | 17.60 |
| | | 3211 | Jln. Masuk Ke Kawasan Perindustrian Balakong | 8.00 |
| | | 3212 | Jln. Masuk Ke Kawasan Perindustrian Beranang | 1.50 |
| | | 3213 | Jln. Masuk Ke Kawasan Perindustrian Glemarie | 5.60 |
| | | 3214 | Jln. Sg. Buloh - Batu 3 - Puchong - Serdang | 38.70 |
| | | 3215 | Jln. Masuk Ke Kawasan Perindustrian Seri Kembangan | 9.40 |
| | | 3216 | Jln. Masuk Ke Kawasan Perindustrian Sg. Rasah/Batu Tiga Lama | 4.70 |

| No | Negeri | Nombor Laluan | Keterangan Ringkas Laluan Industri (3000-3740) | Panjang Jalan(km) |
|----|-------------|---------------|---|-------------------|
| | | 3217 | Jln. Masuk Ke Kawasan Perindustrian Meru | 17.80 |
| | | 3218 | Jln. Masuk Ke Kawasan Perindustrian Pandamaran | 12.15 |
| | | | JUMLAH KECIL | 131.85 |
| 6 | N. Sembilan | 3265 | Jalan Pajam - Nilai - Salak | 11.60 |
| | | | JUMLAH KECIL | 11.60 |
| 7 | Johor | 3374 | Jln. Masuk Ke Kawasan Perindustrian Tampoi | 7.43 |
| | | | JUMLAH KECIL | 7.43 |
| 8 | Pahang | 3484 | Jln. Masuk Ke Kawasan Perindustrian Bentong | 3.70 |
| | | 3485 | Jln. Masuk Ke Kawasan Perindustrian Gebeng | 3.50 |
| | | 3486 | Jln. Masuk Ke Kawasan Perindustrian Semambu | 16.00 |
| | | 3487 | Jln. Masuk Ke Kawasan Perindustrian Maran | 0.60 |
| | | 3488 | Jln. Masuk Ke Kawasan Perindustrian Peramu | 1.40 |
| | | 3489 | Jln. Masuk Ke Kawasan Perindustrian Songsang | 2.90 |
| | | | JUMLAH KECIL | 28.10 |
| 9 | Terengganu | 3684 | Jln. Masuk Ke Kawasan Perindustrian Jalan Kg. Raja ke Gong | 40.00 |
| | | 3685 | Medang ke Kg. Che Selamah | 60.30 |
| | | 3686 | Jln. Masuk Ke Kawasan Perindustrian ke Jalan Kg. Rhu Tapai ke | 3.50 |
| | | | Gong Badak/Batu Rakit/ke Bandar Permaisuri | |
| | | | Jln. Masuk ke Tapak GPP 5 & 6 Kg. Tok Arun, Paka | |
| | | | JUMLAH KECIL | 103.80 |
| 10 | Kelantan | 3739 | Jln. Masuk Ke Kawasan Perindustrian Pengkalan Chepa 1 & 2 | 2.83 |
| | | 3740 | Jln. Masuk Ke Kawasan Perindustrian Bandar Gua Musang | 6.00 |
| | | | JUMLAH KECIL | 8.83 |
| | | | JUMLAH BESAR | 367.15 |

c. Jalan Persekutuan FELDA

| No. | Negeri | Nombor Laluan | Skim FELDA (Semenanjung) (1000 - 2748) | Jalan Masuk (km) | Jalan Kampung (km) | Jumlah (km) |
|-----|------------|---------------|---|------------------|--------------------|---------------|
| 1 | Perlis | 1000 | 1. Mata Air | 0.93 | 8.08 | |
| | | 1001 | 2. Rimba Mas | 0.69 | 6.26 | |
| | | 1002 | 3. Chuping | 7.49 | 25.64 | |
| | | | JUMLAH KECIL | 9.11 | 39.98 | 49.09 |
| 2 | Kedah | 1050 | 1. Bukit Tangga | 5.21 | 8.42 | |
| | | 1051 | 2. Batu Lapan | 4.03 | 3.54 | |
| | | 1052 | 3. Guar Napai | 2.42 | 5.27 | |
| | | 1053 | 4. Bukit Tembaga | 3.22 | 7.94 | |
| | | -Tiada- | 5. Sungai Tiang | - | 14.8 | |
| | | 1054 | 6. Lubuk Merbau | 10.86 | 17.86 | |
| | | 1055 | 7. Teloi Kanan | 8.16 | 7.25 | |
| | | -Tiada- | 8. Teloi Timur | - | 0.37 | |
| | | 1056 | 9. Teloi Timur (kilang getah) | 0.44 | - | |
| | | 1057 | 10. Gunung Bongsu | 0.8 | 8.94 | |
| | | -Tiada- | 11. Laka Selatan | - | 17.68 | |
| | | | JUMLAH KECIL | 35.14 | 92.07 | 127.21 |
| 3 | Perak | 1145 | 1. Lasah | 16.64 | 7.97 | |
| | | 1146 | 2. Bersia | 4.78 | 8.29 | |
| | | 1147 | 3. Papulut | 4.02 | 10.91 | |
| | | 1148 | 4. Ijok | 5.22 | 11.72 | |
| | | 1149 | 5. Sg. Klah | 5.64 | 6.67 | |
| | | 1150 | 6. Sg. Behrang | 0.66 | 10.5 | |
| | | 1151 | 7. Trolak Utara | 3.03 | 10.44 | |
| | | 1152 | 8. Trolak Selatan | 3.22 | 13.26 | |
| | | 1153 | 9. Trolak Timur | 2.22 | 15.35 | |
| | | -Tiada- | 10. Besout 1,2 dan 3 | - | 2.15 | |
| | | 1154 | 11. Besout 5 | 9.35 | 7.79 | |
| | | 1155 | 12. Lawin Selatan | 0.9 | 8.64 | |
| | | -Tiada- | 13. Besout 4 | - | 10.64 | |
| | | 1156 | 14. Lawin Utara | 0.9 | 8.64 | |
| | | 1157 | 15. Lembang Nenering | 23.02 | - | |
| | | -Tiada- | 16. Lembang Nenering 1&2 | - | 14.2 | |
| | | | JUMLAH KECIL | 79.6 | 147.17 | 226.77 |
| 4 | Selangor | 1205 | 1. Sg. Tenggi | 10.45 | 15.36 | |
| | | 1206 | 2. Kg. Soeharto | 8.24 | 15.82 | |
| | | 1207 | 3. Gedangsa | 10.36 | 19.66 | |
| | | 1208 | 4. Sg. Buaya | 6.39 | 12.03 | |
| | | 1209 | 5. Sg. Tenggi Selatan | 6.93 | 7.02 | |
| | | 1210 | Bk. Cerakah 1 & 2 | 6 | 10.2 | |
| | | | JUMLAH KECIL | 48.37 | 80.09 | 128.46 |
| 5 | N.Sembilan | 1265 | 1. Sendayan | 16.4 | 8.85 | |
| | | 1266 | 2. LBJ | 11.5 | 5.25 | |
| | | 1267 | 3. Bukit Jalor | 5.6 | 11.75 | |

| No. | Negeri | Nombor Laluan | Skim FELDA (Semenanjung) (1000 - 2748) | Jalan Masuk (km) | Jalan Kampung (km) | Jumlah (km) |
|-----|--------|---------------|---|------------------|--------------------|---------------|
| | | - Tiada- | 4. Sg. Kelamah | - | 10.88 | |
| | | 1268 | 5. Serting 1 - 4 | 10.3 | 38.6 | |
| | | 1269 | 6. Serting (kilang sawit) | 1.4 | - | |
| | | 1270 | 7. Jalan Utama Serting Hilir | 11.8 | 15.18 | |
| | | 1271 | 8. Lui Selatan / Tembangau | 16.23 | - | |
| | | 1272 | 9. Sg Lui | 1.01 | 3.04 | |
| | | - Tiada- | 10. Lui Barat | - | 6.6 | |
| | | 1273 | 11. Lui Selatan | 3.4 | 13.8 | |
| | | - Tiada- | 12. Lui Muda | - | 5.6 | |
| | | 1274 | 13. Lui Timur | 3.7 | 12.6 | |
| | | 1275 | 14. Kepis | 9.5 | 10 | |
| | | 1276 | 15. Jalan Utama Bk. Rokan | 20.16 | - | |
| | | - Tiada- | 16. Bk. Rokan | - | 14.4 | |
| | | 1277 | 17. Bk. Rokan Utara | 1 | 11.28 | |
| | | 1278 | 18. Bk. Rokan Barat | 3.4 | 9.1 | |
| | | 1279 | 19. Jelai Gemas 1 - 4 | 18.8 | 48.7 | |
| | | 1280 | 20. Jelai Gemas Tambahan | 4.3 | - | |
| | | 1281 | 21. Jalan Utama Pasoh 1&4 | 5.76 | - | |
| | | 1282 | 22. Jalan Utama Pasoh 2&3 | 16.75 | - | |
| | | - Tiada- | 23. Pasoh 1 | - | 13.41 | |
| | | - Tiada- | 24. Pasoh 2 | - | 11.92 | |
| | | - Tiada- | 25. Pasoh 3 | - | 12.74 | |
| | | - Tiada- | 26. Pasoh 4 | - | 10.08 | |
| | | 1283 | 27. Jalan Utama Palong | 30.2 | - | |
| | | 1284 | 28. Jalan Loop Palong 5,9,10&13 | 21.7 | - | |
| | | 1285 | 29. Palong 8 (kilang getah) | 1.9 | - | |
| | | -Tiada- | 30. Pasir Besar | - | 12.19 | |
| | | -Tiada- | 31. Palong 1 | - | 12.78 | |
| | | 1286 | 32. Palong 2 | 3.67 | 12.32 | |
| | | 1287 | 33. Palong 3 | 2.51 | 9.86 | |
| | | 1288 | 34. Palong 4,5 & 6 | 0.96 | 32.7 | |
| | | 1289 | 35. Palong 7& 8 | 0.8 | 26.1 | |
| | | 1290 | 36. Palong 9,10 &11 | 2 | 25.9 | |
| | | 1291 | 37. Palong 12&13 | 2.48 | 21.07 | |
| | | 1292 | 38. Titi | 2.8 | 5.3 | |
| | | - Tiada- | 39. Serting Hilir 4-7 | - | 40.72 | |
| | | - Tiada- | 40. Serting 4 (tambahan) | - | 1.6 | |
| | | - Tiada- | 41. Palong 14,15&16 | - | 23.5 | |
| | | 1293 | 42. Palong 16 - Tembangau | 7.1 | - | |
| | | | JUMLAH KECIL | 237.13 | 497.82 | 734.95 |
| 6 | Melaka | 1335 | 1. Bk. Senggeh | 6.72 | 11.79 | |
| | | - Tiada- | 2. Hutan Percha | - | 6.32 | |
| | | - Tiada- | 3. Solok Menggong | - | 1.88 | |
| | | - Tiada- | 4. Machap | - | 1.95 | |
| | | - Tiada- | 5. Kemendore | - | 1.78 | |

| No. | Negeri | Nombor Laluan | Skim FELDA (Semenanjung) (1000 - 2748) | Jalan Masuk (km) | Jalan Kampung (km) | Jumlah (km) |
|-----|--------|---------------|---|------------------|--------------------|--------------|
| | | | 6. Air Kangkong | - | 5 | |
| | | | 7. Ramuan Cina | - | 2.41 | |
| | | | JUMLAH KECIL | 6.72 | 31.13 | 37.85 |
| 7 | Johor | 1374 | 1. Cahaya Baru | 5.74 | 12.32 | |
| | | 1375 | 2. Ulu Tebaru | 7.46 | 13.12 | |
| | | 1376 | 3. Bk. Batu | 2.46 | 8.42 | |
| | | 1377 | 4. Bk. Permai | 2.82 | 5.46 | |
| | | 1378 | 5. Bk. Serampang | 1.2 | 14.08 | |
| | | 1379 | 6. Sri Ledang | 3 | 9.36 | |
| | | 1380 | 7. Lenga | 0.38 | 8.49 | |
| | | 1381 | 8. Air Hitam | 2.18 | 8.05 | |
| | | 1382 | 9. Tenang | 2.46 | 5.2 | |
| | | 1383 | 10. Kemeleh | 6.16 | 8.42 | |
| | | 1384 | 11. Medoi | 8 | 12.82 | |
| | | - Tiada- | 12. Cemplak | - | 10.59 | |
| | | - Tiada- | 13. Cemplak Barat | - | 4.7 | |
| | | 1385 | 14. Redong | 7.1 | 20.46 | |
| | | 1386 | 15. Pemanis | 6.9 | 22.9 | |
| | | 1387 | 16. Jalan Utama Kulai | 9.33 | - | |
| | | 1388 | 17. Taib Andak | 9.3 | 14.29 | |
| | | 1389 | 18. Bk. Besar | 0.64 | 12.53 | |
| | | 1390 | 19. Bk. Ramun | 2.06 | 10.08 | |
| | | 1391 | 20. Pasir Raja | 2.1 | 7.7 | |
| | | - Tiada | 21. Sg Sayong | - | 8.6 | |
| | | 1392 | 22. Endau | 1.28 | 10.53 | |
| | | 1393 | 23. Jalan Utama Tenggara | 23.04 | - | |
| | | 1394 | 24. Tenggara 5,7 dan T. Timur 2 | 6.52 | - | |
| | | 1395 | 25. Tenggara (kilang sawit) | 4.71 | - | |
| | | 1396 | 26. Tenggara 1 | 3.2 | 11.5 | |
| | | 1397 | 27. Jalan Utama Nitar | 10.97 | - | |
| | | 1398 | 28. Nitar (kilang sawit) | 2.13 | - | |
| | | 1399 | 29. Nitar 1 | 4.62 | 11.5 | |
| | | 1400 | 30. Nitar 2 | 0.24 | 11.26 | |
| | | - Tiada | 31. Pasak | - | 7.78 | |
| | | 1401 | 32. Air Tawar 1 | 0.32 | 12.82 | |
| | | 1402 | 33. Air Tawar 2 | 0.32 | 14.32 | |
| | | 1403 | 34. Air Tawar 3 | 0.64 | 12.21 | |
| | | 1404 | 35. Air Tawar 4 | 2 | 10.24 | |
| | | 1405 | 36. Air Tawar 5 | 0.32 | 13.54 | |
| | | 1406 | 37. Semenchu | 3.7 | 12.98 | |
| | | 1407 | 38. Aping Timur | 0.48 | 12.48 | |
| | | 1408 | 39. Aping Barat | 1.92 | 10.59 | |
| | | 1409 | 40. Bk. Wa Ha/ Spg. Wa Ha/Bk. Easter | 4.75 | 36.27 | |
| | | 1410 | 41. Lok Heng Barat/Timut/Selatan | 5.49 | 24.51 | |
| | | 1411 | 42. Adela (kilang) | 1.25 | - | |

| No. | Negeri | Nombor Laluan | Skim FELDA (Semenanjung) (1000 - 2748) | Jalan Masuk (km) | Jalan Kampung (km) | Jumlah (km) |
|-----|--------|---------------|---|------------------|--------------------|----------------|
| | | 1412 | 43. Adela/Sening/Tunggal/Kledang | 3.4 | 45.05 | |
| | | 1413 | 44. Sg. Mas/ Papan Timur | 0.8 | 28.9 | |
| | | 1414 | 45. Penggeli Timur/ Sg. Sibol. | 0.8 | 23.33 | |
| | | 1415 | 46. Linggiu | 0.8 | 11.26 | |
| | | 1416 | 47. Inas | 7.59 | 12.36 | |
| | | - Tiada | 48. Kanhang Barat | - | 8.69 | |
| | | - Tiada | 49. Kahang Timur | - | 8.51 | |
| | | - Tiada | 50. Ulu Dengar | - | 8.17 | |
| | | 1417 | 51. Maokil 1-4 | 7.3 | 24 | |
| | | 1418 | 52. Palong Timur (jalan utama) | 13 | - | |
| | | - Tiada | 53. Palong Timur 1,2&3 | - | 18.52 | |
| | | - Tiada | 54. Palong Timur 4 & 5 | - | 10.69 | |
| | | - Tiada | 55. Tunggal (tambahan) | - | 4.11 | |
| | | - Tiada | 56. Tenggaroh 2&4 | - | 21 | |
| | | - Tiada | 57. Tenggaroh 3 | - | 14.3 | |
| | | - Tiada | 58. Tenggaroh 5 & 7 | - | 6.52 | |
| | | - Tiada | 59. Tenggaroh Timur 1 & 2 | - | 10.4 | |
| | | - Tiada | 60. Tenggaroh Timur 2 | - | 6.21 | |
| | | 1419 | 61. Tenggaroh Selatan 1 & 2 | 13.99 | 7.27 | |
| | | 1420 | 62. Tenggaroh 6 | 1.3 | 9.85 | |
| | | 1421 | 63. Tenggaroh 4 (kilang koko0 | 3 | - | |
| | | -Tiada | 64. Bt. Tongkat/ Ulu Belitong | - | 29.94 | |
| | | -Tiada | 65. Ulu Penggeli | - | 11.2 | |
| | | 1422 | 66. Simpang Wa Ha (kilang) | 5.05 | - | |
| | | -Tiada | 67. Simpang Wa Ha (tambahan) | - | 7.08 | |
| | | - Tiada | 68. Lok Heng Timur (tanbahan) | - | 6.72 | |
| | | 1423 | 69. Layang-layang | 2.99 | 5.53 | |
| | | - Tiada | 70. Palong Timur 1,2 & 3 (tambahan) | - | 2.11 | |
| | | - Tiada | 71. Pemanis | - | 0.98 | |
| | | 1424 | 72. Maokil Kilang | 2.09 | - | |
| | | 1425 | 73. Notar Timur | 10.5 | - | |
| | | | JUMLAH KECIL | 229.8 | 772.85 | 1002.65 |
| 8 | Pahang | 1484 | 1. Bk. Tajau | 0.9 | 8.53 | |
| | | 1485 | 2. Kg. New Zealand | 0.84 | 11.38 | |
| | | 1486 | 3. Bk. Goh | 8.7 | 15.31 | |
| | | 1487 | 4. Bk. Kuantan | 19.69 | 9.9 | |
| | | 1488 | 5. Sg. Panching Selatan | 8.07 | 9.16 | |
| | | 1489 | 6. Sg. Panching Timur | 3.37 | 8.25 | |
| | | 1490 | 7. Sg. Panching Utara | 16.1 | 11.36 | |
| | | 1491 | 8. Sg. Panching Utara (kilang sawit) | 0.48 | - | |
| | | 1492 | 9. Jalan Utama Lepar Hilir | 11.52 | 10.14 | |
| | | 1493 | 10. Lepar Hilir 1 & 3 | 6.27 | 20.93 | |
| | | 1494 | 11. Lepar Hilir 2 | 4.02 | 15.94 | |
| | | 1495 | 12. Lepar Hilir 4 | 2.56 | - | |
| | | 1496 | 13. Lembah Bilut | 5.86 | 13.41 | |

| No. | Negeri | Nombor Laluan | Skim FELDA (Semenanjung) (1000 - 2748) | Jalan Masuk (km) | Jalan Kampung (km) | Jumlah (km) |
|-----|--------|---------------|---|------------------|--------------------|-------------|
| | | 1497 | 14. Kg. Sertik | 10.18 | 10.26 | |
| | | -Tiada- | 15. Bk. Damar | - | 10.73 | |
| | | -Tiada- | 16. Lakum | - | 15.18 | |
| | | 1498 | 17. Jalan Utama Mempaga | 32 | - | |
| | | 1500 | 18. Mempaga / Krau | 18.6 | - | |
| | | - Tiada | 19. Mempaga /Lakum/Bk. Damar | 22.37 | - | |
| | | - Tiada | 20. Mempaga 1 | - | 10.93 | |
| | | 1501 | 21. Mempaga 2 & 3 | - | 17.3 | |
| | | 1502 | 22. Lembah Klau | 2.54 | 11.44 | |
| | | 1503 | 23. Krau | 6.64 | 4.58 | |
| | | 1504 | 24. Sg. Koyan | 23.75 | 21.74 | |
| | | 1505 | 25. Tersang | 3.42 | 25.35 | |
| | | 1506 | 26. Tersang (kilang sawit) | 3.98 | 4.58 | |
| | | 1506 | 27. Jalan Utama Kecau | 15.6 | - | |
| | | -Tiada | 28. Kecau 1 | - | 6.13 | |
| | | 1507 | 29. Jalan Utama Jenderak | 13.03 | - | |
| | | - Tiada | 30. Jenderak Utara | - | 11.07 | |
| | | - Tiada | 31. Jenderak Selatan | - | 7.93 | |
| | | 1508 | 32. Sg. Retang | 24.65 | 15.85 | |
| | | - Tiada | 33. Padang Piol | - | 12.4 | |
| | | 1509 | 34. Mengkuang | 2.66 | - | |
| | | 1510 | 35. Jalan Utama Bera | 51.99 | - | |
| | | 1511 | 36. Kepadang (kilang sawit) | 0.66 | - | |
| | | 1512 | 37. Tementi (kilang sawit) | 1.44 | - | |
| | | 1513 | 38. Purun | 0.75 | 13.85 | |
| | | 1514 | 39. Mayam. | 1.31 | 11.09 | |
| | | 1515 | 40.Bk. Kepadang | 0.53 | 10.05 | |
| | | - Tiada | 41. Sebertak | - | 9.03 | |
| | | 1516 | 42. Tementi | 3.12 | 14.5 | |
| | | - Tiada | 43. Rentam | - | 8.8 | |
| | | 1517 | 44. Kumai | 1.46 | 15.69 | |
| | | 1518 | 45. Jln Utama Bk. Mendi | 26.12 | - | |
| | | - Tiada | 46. Bk. Mendi | - | 8.65 | |
| | | 1519 | 47. Bk. Puchong | 4.83 | 14.49 | |
| | | - Tiada | 48. Chemomoi | - | 12.4 | |
| | | 1520 | 49. Sg. Kemahal | 0.16 | 9.76 | |
| | | - Tiada | 50. Kemasul | - | 14.23 | |
| | | 1521 | 51. Jalan Link Kota Gelanggi | 12.11 | - | |
| | | 1522 | 52. Jalan Utama K. Gelanggi 2,4&5 | 10.1 | - | |
| | | 1523 | 53. Kota Gelanggi 1 & 3 | 4.53 | 17.63 | |
| | | - Tiada | 54. Kota Gelanggi 2&4 | - | 16.2 | |
| | | - Tiada | 55. Kota Gelanggi 5 | - | 8.4 | |
| | | 1524 | 56. Jalan Utama K.G/ Lepar Utara | 26.74 | - | |
| | | 1525 | 57. Lepar Utara Bandar A& Kil. A | 11.09 | - | |
| | | 1526 | 58. Lepar Utara Bandar B& Kil. B | 7.08 | - | |

| No. | Negeri | Nombor Laluan | Skim FELDA (Semenanjung) (1000 - 2748) | Jalan Masuk (km) | Jalan Kampung (km) | Jumlah (km) |
|-----|--------|---------------|---|------------------|--------------------|-------------|
| | | - Tiada | 59. Lepar Utara Bandar B | - | 37.6 | |
| | | 1527 | 60. Kg. Awah | 2.2 | 4.7 | |
| | | 1528 | 61. Kg. Awah (kilang getah) | 1.65 | - | |
| | | 1529 | 62. Sg Nerek | 5.28 | 8.42 | |
| | | 1530 | 63. Sg. Tekam Utara | 3.12 | 8.8 | |
| | | 1531 | 64. Ulu Jempol | 3.86 | 11.38 | |
| | | 1533 | 66. Jalan Utama Jengka Utara / Barat | 20.1 | - | |
| | | 1534 | 67. Jalan Utama Jengka 8,9,12 & 13 | 11.27 | - | |
| | | 1535 | 68. Jalan Utama Jengka 18,21,23&23 | 18.25 | - | |
| | | 1536 | 69. Jalan Utama Jengka 1-10 | 2.25 | - | |
| | | 1537 | 70. Jlaan Utama Jengka Utara/ Timur | 11.39 | - | |
| | | 1538 | 71. Jlan Utama Jengka 6&7 | 5.43 | - | |
| | | 1539 | 72. Jengka 21 (kilang sawit) | 0.21 | - | |
| | | 1540 | 73. Jengka 18 A (kilang sawit) | 2.66 | - | |
| | | 1541 | 74. Jengka 18 B(kilang sawit) | 2.01 | - | |
| | | 1542 | 75. Jengka 1 | 4.02 | 11.65 | |
| | | - Tiada | 76. Jengka 2 | - | 7.32 | |
| | | - Tiada | 77. Jengka 3 | - | 11.13 | |
| | | 1543 | 78. Jengka 4 | 1.61 | 10.52 | |
| | | 1544 | 79. Jengka 5 | 1.31 | 8.75 | |
| | | -Tiada | 80. Jengka 6 | - | 10.6 | |
| | | -Tiada | 81. Jengka 7 | - | 9.82 | |
| | | -Tiada | 82. Jengka 8 | - | 9.41 | |
| | | 1545 | 83. Jengka 9 | 0.97 | 11.11 | |
| | | 1546 | 84. Jengka 10 | 1.13 | 11.63 | |
| | | 1547 | 85. Jengka 11 | 0.1 | 11.36 | |
| | | - Tiada | 86. Jengka 12 | - | 8.69 | |
| | | 1548 | 87. Jengka 13 | 0.4 | 10.46 | |
| | | 1549 | 88. Jengka 14 | 1.61 | 11.89 | |
| | | - Tiada | 89. Jengka 15 | - | 9.6 | |
| | | - Tiada | 90. Jengka 16 | - | 8.31 | |
| | | - Tiada | 91. Jengka 17 | - | 9.46 | |
| | | - Tiada | 92. Jengka 18 | - | 9.02 | |
| | | - Tiada | 93. Jengka 19 | - | 15.29 | |
| | | 1550 | 94. Jengka 20 | 2.42 | 11.27 | |
| | | - Tiada | 95. Jengka 21 | - | 11.28 | |
| | | 1551 | 96. Jengka 22 | 1.81 | 8.65 | |
| | | - Tiada | 97. Jengka 23 | - | 11.23 | |
| | | 1552 | 98. Jengka 24 | 4.4 | 9.6 | |
| | | 1553 | 99. Jengka 25 | 13.32 | 8.99 | |
| | | 1554 | 100. PPP Tun Perak | 0.84 | - | |
| | | 1555 | 101. Keratong 3A & 3B (kilang sawit) | 1.62 | - | |
| | | 1556 | 102. Keratong 9 (kilang sawit) | 1.33 | - | |
| | | 1557 | 103. Cini 1A (kilang sawit) | 0.1 | - | |

| No. | Negeri | Nombor Laluan | Skim FELDA (Semenanjung) (1000 - 2748) | Jalan Masuk (km) | Jalan Kampung (km) | Jumlah (km) |
|-----|--------|---------------|---|------------------|--------------------|-------------|
| | | 1558 | 104. Cini 2 (kilang sawit) | 3.21 | - | |
| | | 1559 | 105. Selancar 2 & 2B (Kilang sawit) | 3.67 | - | |
| | | 1560 | 106. Selendang (kilang sawit) | 0.99 | - | |
| | | 1561 | 107. Cini Timur 1,2 &3 | 0.67 | 36.75 | |
| | | 1562 | 108. Lepar Hilir 3 & 5 | 5.3 | - | |
| | | 1563 | 109. Lepar Hilir 4,6 &7 | 1.68 | - | |
| | | - Tiada | 110. Bk. Sagu 1 | - | 12.22 | |
| | | - Tiada | 111. Selancar 4 | - | 9.8 | |
| | | - Tiada | 112. Selancar 5 | - | 14.71 | |
| | | - Tiada | 113. Selancar 6 | - | 6.8 | |
| | | - Tiada | 114. Selendang 2 | - | 11.28 | |
| | | - Tiada | 115. Selendang 4 | - | 9.3 | |
| | | - Tiada | 116. Lepar Utara 1,4 &5 | - | 32 | |
| | | - Tiada | 117. Cegar Perah 1 & 2 | - | 17.13 | |
| | | - Tiada | 118. Kecau 3 | - | 2 | |
| | | - Tiada | 119. Krau 1 | - | 0.56 | |
| | | - Tiada | 120. Tersang 2 (tambahan) | - | 0.45 | |
| 8 | Pahang | 1564 | 121. Triang 1 | 13.55 | 10.30 | |
| | | Tiada | 122. Triang 3 | - | 12.50 | |
| | | Tiada | 123. Triang 3 (tambahan) | - | 0.91 | |
| | | Tiada | 124. Tembangau 1 & 2 | - | 37.30 | |
| | | Tiada | 125. Tembangau 6 & 8 | - | 10.01 | |
| | | Tiada | 126. Sg. Tekam | - | 11.26 | |
| | | 1565 | 127. Bera Selatan Fasa 2 | 10.50 | - | |
| | | 1566 | 128. Bera Selatan Fasa 3 | 19.00 | - | |
| | | 1567 | 129. Bera Selatan Fasa 4 | 9.60 | - | |
| | | 1568 | 130. Triang | 1.68 | - | |
| | | 1569 | 131. Triang Selatan Fasa 2 | 9.60 | - | |
| | | 1570 | 132. Lepar Hilir 3 | 0.81 | - | |
| | | 1571 | 133. Lepar Hilir 5 | 4.60 | - | |
| | | Tiada | 134. Tembangau 3 & 4 | - | 21.04 | |
| | | 1572 | 135. Sebertak - Bera Selatan | 9.50 | - | |
| | | 1573 | 136. Kecau 7 (Kilang Sawit) | 0.51 | - | |
| | | 1574 | 137. Kecau (Kilang Sawit) | 0.36 | - | |
| | | 1575 | 138. Mengkarak | 10.67 | - | |
| | | 1576 | 139. Krau-Lembah Klau/Mempaga | 17.38 | - | |
| | | 1577 | 140. Kecau 8, 9 & 10 | 6.40 | - | |
| | | 1578 | 141. Kecau 4, 11 & 12 | 8.20 | - | |
| | | 1579 | 142. Palong 16 -Tembangau | 26.07 | - | |
| | | 1580 | 143. Bera Selatan 3 | 0.66 | - | |
| | | Tiada | 144. Bkt. Sagu - 2& 3 | - | 16.4 | |
| | | 1581 | 145. Bkt. Sagu - Cerul | 16.00 | - | |
| | | 1582 | 146. Kecau 8, 9 &10 (Baki) | 3.20 | - | |
| | | 1583 | 147. Terapai - Mayam | 18.50 | - | |
| | | Tiada | Lepar Utara | 1.00 | - | |

| No. | Negeri | Nombor Laluan | Skim FELDA (Semenanjung) (1000 - 2748) | Jalan Masuk (km) | Jalan Kampung (km) | Jumlah (km) |
|-----|------------|---------------|---|------------------|--------------------|-----------------|
| | | 2484 | Jln Masuk ke Bandar Chini, Pekan | 23.30 | - | |
| | | 2485 | Jln Masuk ke Bandar paloh Hinai, Pekan | 2.00 | - | |
| | | 2486 | Jln Masuk ke Kota Perdana, Pekan | 3.10 | - | |
| | | 2487 | Jln Masuk ke Perantau Damai, Rompin | 2.10 | - | |
| | | 2488 | Jln Masuk ke Selendang, Rompin | 13.40 | - | |
| | | 2489 | Jln Masuk ke Kota Bahagia dan Melati, Rompin | 23.20 | - | |
| | | 2490 | Jln Masuk ke Perwira Jaya Dan Selancar, Rompin | 22.20 | - | |
| | | 2491 | Jln Masuk ke Cenderawasih, Rompin | 6.00 | - | |
| | | 2492 | Jln Masuk ke Chanis, Rompin | 8.20 | - | |
| | | 2493 | Jln Masuk ke Bandar Tun Razak, Rompin | 7.80 | - | |
| | | 2494 | Jln Masuk ke Kota Shahbandar, Rompin | 3.90 | - | |
| | | 2495 | Jln Masuk ke Melati, Rompin | 16.30 | - | |
| | | | JUMLAH KECIL | 893.3 | 1,105.21 | 1,998.51 |
| 9 | Terengganu | 1684 | 1. Seberang Tayor | 0.90 | 7.52 | |
| | | 1685 | 2. Belara | 0.48 | 11.03 | |
| | | 1686 | 3. Tenang Besut | 1.60 | 11.65 | |
| | | 1687 | 4. Bk. Bading | 0.89 | 5.79 | |
| | | 1688 | 5. Jerangau | 0.57 | 11.65 | |
| | | 1689 | 6. Jerangau Barat | 5.88 | 19.06 | |
| | | 1690 | 7. Jerangau Barat (kilang sawit) | 5.95 | - | |
| | | 1691 | 8. Jalan Link Mengkawang/ Jln Barat | 9.30 | - | |
| | | 1692 | 9. Jalan Utama Mengkawang/ Tersat | 12.57 | - | |
| | | 1693 | 10. Mengkawang | 1.00 | 12.3 | |
| | | 1694 | 11. Tersat | 2.08 | 7.45 | |
| | | Tiada | 12. Chalok | - | 11.27 | |
| | | 1695 | 13. Chalok Barat | 3.06 | 10.48 | |
| | | 1696 | 14. Chalok Barat (kilang getah) | 1.00 | - | |
| | | 1697 | 15. Selasih | 1.31 | 5.1 | |
| | | 1698 | 16. Kertih 2 dan 3 | 6.08 | 19.61 | |
| | | 1699 | 17. Neram 1 | 0.18 | 18.31 | |
| | | 1700 | 18. Neram 2 | 14.67 | 6.40 | |
| | | Tiada | 19. jerangau (tambahan) | - | 0.70 | |
| | | Tiada | 20. Tenang Besut | - | 6.19 | |
| | | 1701 | 21. Chalok Barat (kilang) | 2.07 | - | |
| | | 1702 | 22. Chalok Kilang | 3.52 | - | |
| | | 1703 | 23. Sg. Chador | 4.23 | - | |
| | | 1704 | 24. Bkt. Sagu - Cerul | 13.00 | - | |
| | | 1705 | 25. Rantau Abang 2 | 1.79 | - | |
| | | 1706 | 26. Rantau Abang 1 | 3.80 | - | |
| | | 2684 | 27. Jalan Kuala Jengai - Jonggok Batu | 9.20 | - | |
| | | 2685 | 28. Jalan Bandar Al Muktafi Billah Shah - Kg. Pasr Raja | 30.50 | - | |
| | | 2686 | 29. Jalan mak Langam | 26.00 | - | |
| | | 2687 | 30. Jalan Cerul - Bukit Sagu | 15.00 | - | |

| No. | Negeri | Nombor Laluan | Skim FELDA (Semenanjung) (1000 - 2748) | Jalan Masuk (km) | Jalan Kampung (km) | Jumlah (km) |
|-----|----------|---------------|---|------------------|--------------------|---------------|
| | | | JUMLAH KECIL | 135.63 | 164.51 | 300.14 |
| 10 | Kelantan | 1739 | 1. Jalan Utama Kemahang | 10.15 | - | |
| | | Tiada | 2. Kemahang 1 & 2 | - | 19.31 | |
| | | Tiada | 3. Kemahang 3 | - | 9.50 | |
| | | 1740 | 4. Perasu | 9.00 | - | |
| | | Tiada | 5. Perkampungan perasu | - | 8.11 | |
| | | 1741 | 6. Jalan Masuk Sg. Chiku 7 & 8 | 12.00 | 14.50 | |
| | | Tiada | 7. Perkampung Sg. Chiku 1 & 2 | - | 23.51 | |
| | | Tiada | 8. Perkampung Sg. Chiku 3 | - | 6.50 | |
| | | Tiada | 9. Perkampung Sg. Chiku 4 | - | 8.98 | |
| | | Tiada | 10. Perkampung Sg. Chiku 5 | - | 19.00 | |
| | | 1742 | 11. Felda Sg. Chiku 3 - Aring | 16.60 | - | |
| | | 1743 | 12. Jalan Masuk Felda Aring 8 & 9 | 17.60 | - | |
| | | 1744 | 13. Jalan Masuk Felda Aring | 2.00 | - | |
| | | 1745 | 14. Jalan Masuk Felda Aring Pakej A | 9.99 | - | |
| | | Tiada | 15. Jalan Dalam Felda Aring 6 | - | 5.98 | |
| | | Tiada | 16. Jalan Dalam Felda Aring 2 | - | 11.90 | |
| | | 1746 | 17. Jalan Masuk Felda Aring Fasa 2 | 15.70 | - | |
| | | 2739 | 18. Jalan Masuk ke Paloh 1 dan 2 | 1.00 | - | |
| | | 2740 | 19. Jalan Masuk KESEDAR Paloh | 5.50 | | |
| | | 2741 | 20. Jalan Masuk KESEDAR Paloh 3 - Kesedar Chalil | 11.90 | | |
| | | 2742 | 21. Jalan Masuk ke Pusat Bandar Chiku | 3.00 | | |
| | | 2743 | 22. Jalan Masuk ke Sg. Asap | 13.20 | | |
| | | 2744 | 23. Jalan 1B (Jalan Masuk ke Hospital Gua Musang) | 1.63 | | |
| | | 2745 | 24. Jalan 1C | 6.38 | | |
| | | 2746 | 25. Jalan 1E | 2.70 | | |
| | | 2747 | 26. Jalan Persiaran Raya (Jalan I-I) | 4.34 | | |
| | | 2748 | 27. Jalan Taman Rusa | 3.20 | | |
| | | | JUMLAH KECIL | 93.04 | 127.29 | 220.33 |
| 11 | Sabah | 1800 | 1. Umas (Jalan Utama) | 5.20 | - | |
| | | 1801 | 2. Umas (kilang) | 0.40 | - | |
| | | 1802 | 3. Umas (jetil) | 4.70 | - | |
| | | Tiada | 4. Umas 1 - 5 | - | 31.13 | |
| | | 1803 | 5. Kalabakan (Jalan Utama) | 16.30 | - | |
| | | 1804 | 6. Kalabakan (kilang) | 1.20 | - | |
| | | 1805 | 7. Sahabat (Jalan utama) | 105.28 | - | |
| | | 1806 | 8. Sahabat (kilang) | 1.45 | - | |
| | | Tiada | 9. Sahabat A | - | 15.00 | |
| | | Tiada | 10. Sahabat D | - | 16.00 | |
| | | Tiada | 11. Sahabat (kilang D) | 0.80 | - | |
| | | Tiada | 12. Sahabat (kilang E) | 0.94 | - | |
| | | Tiada | 13. Sahabat G | - | 3.10 | |
| | | Tiada | 14. Sahabat B | - | 8.20 | |
| | | Tiada | 15. Sahabat C | - | 11.14 | |

| No. | Negeri | Nombor Laluan | Skim FELDA (Semenanjung) (1000 - 2748) | Jalan Masuk (km) | Jalan Kampung (km) | Jumlah (km) |
|-----|--------|---------------|---|------------------|--------------------|-----------------|
| | | Tiada | 16. Sahabat E | - | 4.50 | |
| | | Tiada | 17. Sahabat F | - | 4.85 | |
| | | Tiada | 18. Sahabat H | - | 3.20 | |
| | | | JUMLAH KECIL | 136.27 | 97.12 | 233.39 |
| | | | JUMLAH BESAR | 1,904.11 | 3,155.24 | 5,059.35 |

d. Jalan Masuk ke Institusi Persekutuan Utama

| No. | Negeri | Nombor Laluan | Jalan Masuk ke | Panjang Jalan (km) |
|-----|----------|---------------|--|--------------------|
| 1 | Perlis | 250 | 1. Jalan Pagar Keselamatan ke Bk. Kuan Choh/Wang Kelian | 23.52 |
| | | 251 | 2. Jalan Pagar Keselamatan ke Bukit Kayu Hitam | 23.19 |
| | | | JUMLAH KECIL | 46.71 |
| 2 | Kedah | 270 | 1. Jalan Pagar Keselamatan ke Bk.Tangga,Bk.Kayu Hitam | 20.60 |
| | | 271 | 2. Jalan Pagar Keselamatan ke Chuping,Bk.Kayu Hitam | 8.80 |
| | | 272 | 3. Jalan Telok Burau- Telaga Tujuh, P.Langkawi | 1.00 |
| | | 273 | 4. Jalan Pantai Dato' Syed Omar, P. Langkawi | 0.90 |
| | | 274 | 5. Stesen VHF Gunung Jerai | 3.20 |
| | | 275 | 6. Stesen VHF Bukit Palong, Baling | 5.00 |
| | | 276 | 7. Jalan Changlun-Sintok | 9.84 |
| | | 277 | 8. Jalan Bukit Kayu Hitam- Bukit Tangga-Sintok | 13.00 |
| | | 278 | 9. Jalan Gunung Raya | 13.70 |
| | | | JUMLAH KECIL | 76.04 |
| 3 | P.Pinang | 230 | 1.Stesen VHF Bukit Bendera, Pulau Pinang | 3.20 |
| | | | JUMLAH KECIL | 3.20 |
| 4 | Perak | 312 | 1.Lapangan Terbang Manjung | 0.28 |
| | | 313 | 2.Lapangan Terbang Taiping | 0.44 |
| | | 314 | 3. Stesen VHF Bukit Naga | 4.79 |
| | | 315 | 4. Stesen VHF Bukit Larut | 3.28 |
| | | 316 | 5. Stesen VHF Jalan Kolam Air, Hilir Perak | 1.43 |
| | | 317 | 6. Stesen VHF Bukit Kledang | 7.80 |
| | | 318 | 7. Stesen Gelombang Mikro Jalan Simpang Empat-Kayan | 0.04 |
| | | 319 | 8. Stesen VHF Changkat Rembia | 1.45 |
| | | 320 | 9. Stesen Radio Beacon Sungei Kepar | 0.02 |
| | | | JUMLAH KECIL | 19.53 |
| 5 | Selangor | 334 | 1. Stesen VHF Jalan Klang Lama, Petaling | 0.10 |
| | | 335 | 2. Stesen VHF Sungai Besi, Petaling | 4.96 |
| | | 336 | 3. Stesen VHF Kuang, Gombak | 1.06 |
| | | 337 | 4. Stesen VHF, Klang | 0.60 |
| | | 338 | 5. Stesen Penerima Radio Telekom Sungei Lang, Kuala Langat | 4.12 |
| | | 339 | 6. Stesen VHF dan Gelombang Mikro, Kuala Selangor | 4.24 |
| | | 340 | 7. Stesen VHF dan Gelombang Mikro, Hulu selangor | 1.80 |
| | | 341 | 8. Jalan Masjid KLIA | 0.50 |
| | | 342 | 9. Jalan Pekeliling 2, KLIA | 2.80 |

| No. | Negeri | Nombor Laluan | Jalan Masuk ke | Panjang Jalan (km) |
|-----|------------|---------------|---|--------------------|
| | | 343 | 10. Jalan Pekeliling 4, KLIA | 0.50 |
| | | 344 | 11. Jalan Kuarters KLIA | 4.20 |
| | | 345 | 12. Jalan masuk ke Hospital Serdang | 2.81 |
| | | | JUMLAH KECIL | 27.69 |
| 6 | N.Sembilan | 356 | 1. Stesen Pemancar Gelombang Mikro Gunung Telapak Buruk, Seremban | 11.25 |
| | | 357 | 2. Stesen Pemancar Gelombang Mikro Bukit Sepang, Seremban | 2.10 |
| | | 358 | 3. Stesen Pemancar Gelombang Mikro Gunhill, Seremban | 0.90 |
| | | 359 | 4. Stesen Pemancar Gelombang Mikro Kuala Pilah | 1.60 |
| | | 360 | 5. Stesen TV Bukit Kayu Ara Ampangan Tinggi, Kuala Pilah | 0.85 |
| | | 361 | 6. Stesen VHF Bukit Tampin, Tampin | 5.36 |
| | | | JUMLAH KECIL | 22.06 |
| 7 | Melaka | 378 | 1. Stesen VHF Bukit Beruang | 1.01 |
| | | | JUMLAH KECIL | 1.01 |
| 8 | Johor | 398 | 1. Stesen VHF Gunung Soga, Batu Pahat | 3.02 |
| | | 399 | 2. Stesen VHF Gunung Pulai, Johor Bharu | 13.10 |
| | | 400 | 3. Stesen VHF di Pengerang, Kota Tinggi | 0.91 |
| | | 401 | 4. Stesen VHF Gunung Ledang, Muar | 12.43 |
| | | 402 | 5. Stesen VHF Bukit Morten, Mersing | 0.40 |
| | | 403 | 6. Stesen VHF Bukit Tinggi, Mersing | 4.71 |
| | | 404 | 7. Stesen VHF Bukit Jinsir, Segamat | 0.50 |
| | | 405 | 8. Stesen VHF Bukit Keledang, Segamat | 0.75 |
| | | 406 | 9. Stesen VHF, Kluang | 2.64 |
| | | | JUMLAH KECIL | 38.46 |
| 9 | Pahang | 420 | 1. Lapangan Terbang Kuantan | 0.64 |
| | | 421 | 2. Pelabuhan Kuantan | 3.68 |
| | | 422 | 3. Jalan-jalan dalam di Bukit Fraser | 12.39 |
| | | 423 | 4. Stesen Satelit Bumi, Kuantan | 1.26 |
| | | 424 | 5. Stesen VHF dan Gelombang Mikro Bukit Pelindung, Kuantan | 2.99 |
| | | 425 | 6. Stesen Gelombang Mikro, Cherating | 0.16 |
| | | 426 | 7. Stesen VHF Bukit Sulai, Kuantan | 3.38 |
| | | 427 | 8. Stesen VHF Maran, Temerloh | 2.37 |
| | | 428 | 9. Stesen VHF, Kampong Tok Embun, Temerloh | 1.11 |
| | | 429 | 10. Stesen VHF Bukit Fraser, Raub | 0.31 |
| | | 430 | 11. Stesen Gelombang Mikro Bukit Kolam Air | 0.19 |
| | | 431 | 12. Ibu Sawat Telekom RAX, Raub | 0.10 |
| | | 432 | 13. Stesen VHF Gunung Brinchang, Cameron Highlands | 3.22 |
| | | 433 | 14. Stesen Mikro Ulu Kali, Bentong | 3.22 |
| | | 434 | 15. Jalan Girdle, Cameron Highlands | 1.46 |
| | | 435 | 16. Pengkalan TLDM Kuantan | 2.80 |
| | | | JUMLAH KECIL | 39.28 |
| 10 | Terengganu | 459 | 1. Pengkalan Ikan Cendering, Kuala Terengganu | 0.68 |
| | | 460 | 2. Stesen VHF Bukit Bintang, Besut | 4.88 |
| | | 461 | 3. Stesen VHF Bukit Besar, Kuala Terengganu | 0.92 |
| | | 462 | 4. Stesen VHF Bukit Bauk, Dungun | 3.09 |
| | | 463 | 5. Stesen VHF Bukit Kemuning, Kemaman | 3.73 |

| No. | Negeri | Nombor Laluan | Jalan Masuk ke | Panjang Jalan (km) |
|-----|----------|---------------|--|--------------------|
| | | | JUMLAH KECIL | 13.30 |
| 11 | Kelantan | 479 | 1. Stesen VHF Bukit Bakar, Machang | 4.10 |
| | | | 2. Jalan Ke Bangunan Persekutuan Kuala Krai | 0.44 |
| | | | 3. Jalan Ke Bangunan Persekutuan Gua Musang | 0.50 |
| | | | 4. Jalan Ke Bangunan Persekutuan Tanah Merah | 1.46 |
| | | | 5. Jalan Ke Bangunan Persekutuan Air Lanas | 2.05 |
| | | | JUMLAH KECIL | 8.55 |
| 12 | Sabah | 600 | 1. Stesen TV Lawa Mandau | 11.08 |
| | | 601 | 2. Jalan Beacon | 6.03 |
| | | 602 | 3. Stesen TV Tampasak | 2.88 |
| | | 603 | 4. Stesen TV Kudat | 1.44 |
| | | 604 | 5. Stesen TV Kota Marudu | 3.38 |
| | | 605 | 6. Stesen TV Tawau | 10.49 |
| | | 606 | 7. Spur Sepangar Bay | 12.68 |
| | | 607 | 8. Pelabuhan Baru Kota Kinabalu | 1.30 |
| | | 608 | 9. Lapangan Terbang Kota Kinabalu | 1.31 |
| | | | JUMLAH KECIL | 50.59 |
| 13 | Sarawak | 900 | 1. Jalan Masuk Ke Lapangan Terbang Kuching | 3.37 |
| | | 901 | 2. Jalan Masuk Ke Politeknik Kuching | 1.80 |
| | | 902 | 3. Jalan Masuk Ke Pelabuhan Rahang | 18.05 |
| | | 903 | 4. Jalan Masuk Ke Stesen Troposcatter Gunung Serapi, Kuching | 8.62 |
| | | 919 | 5. Jalan Lapangan Terbang Baru Sibu | 30.00 |
| | | 920 | 6. Jalan Lapangan Terbang Baru Bintulu | 1.85 |
| | | | JUMLAH KECIL | 63.69 |
| | | | JUMLAH BESAR | 410.11 |

9.3. SENARAI OBLIGASI SYARIKAT DAN KERAJAAN DI DALAM PENYENGGARAAN JALAN PERSEKUTUAN

| OBLIGASI SYARIKAT | OBLIGASI KERAJAAN |
|--|--|
| <p>1. Kerja Rutin</p> <p>Menjalankan kerja-kerja penyenggaraan secara pencegahan (<i>preventive maintenance</i>) seperti berikut:-</p> <ol style="list-style-type: none"> a) menampal pothole; b) meratakan bahu jalan; c) memotong rumput; d) mencuci perabot jalan; e) mencuci pembedung & jambatan; f) mencuci longkang; dan g) pemeriksaan berjadual <p>2. Kerja Berkala</p> <p>Menjalankan kerja-kerja yang diarahkan oleh pihak JKR dari semasa ke semasa. Kerja berkala ini adalah seperti berikut:-</p> <ol style="list-style-type: none"> a) Menurap jalan; b) Membaiki longkang sedia ada; dan c) Menggantikan perabot jalan. <p>3. Kerja Kecemasan</p> <p>Menjalankan kerja-kerja kecemasan seperti pengalihan pokok tumbang dan bangkai binatang serta penyediaan laluan sementara berserta pengurusan lalu lintas apabila berlaku cerun runtuh, jalan terputus akibat kegagalan pembedung/jambatan, banjir dan sebagainya.</p> <p>4. Bon Perlaksanaan</p> <p>Syarikat konsesi hendaklah menyediakan Bon Pelaksanaan 5% daripada keseluruhan kos kerja rutin dan berkala. Bon tersebut adalah dalam bentuk Jaminan Bank.</p> <p>Bon tersebut sah pada tahun semasa penswastaan dan sah sehingga 12 bulan berikutnya.</p> <p>5. Insurans</p> <p>Syarikat konsesi hendaklah menyediakan insuran seperti berikut:-</p> <ol style="list-style-type: none"> a) "Contractors All Risk" meliputi keseluruhan kerja termasuklah peralatan, bahan dan | <ol style="list-style-type: none"> 1. Pemantauan pelaksanaan kerja mengikut Perjanjian Penswastaan Jalan. (Telah diwakilkan kepada JKR) 2. Bayaran Untuk Kerja Rutin / Berkala / Kecemasan <p>Bayaran setiap bulan mengikut Jadual Kadar Harga yang telah disenaraikan dalam Perjanjian Penswastaan. Proses bayaran dibuat tidak lewat 14 hari.</p> <ol style="list-style-type: none"> 3. Membuat kajian semula kadar harga setiap 5 tahun pelaksanaan. 4. Membuat pemotongan bayaran kepada pihak konsesi syarikat apabila sesuatu kerja itu tidak dilaksanakan mengikut Perjanjian Penswastaan. 5. Wang Tahanan (Retention of Payment) (Semenanjung Malaysia sahaja) <p>Membuat pemotongan sebanyak 5% daripada keseluruhan kos kerja berkala dan kecemasan. Wang tersebut akan dikembalikan selepas sijil siap membaiki kecacatan dikeluarkan.</p> |

| OBLIGASI SYARIKAT | OBLIGASI KERAJAAN |
|---|-------------------|
| <p>mesin.</p> <p>b) Pampasan Pekerja (Workmen Compensation) / PERKESO</p> <p>c) Liabiliti Awam meliputi nilai sehingga satu juta ringgit(RM1,000,000.00) bagi setiap kemalangan.</p> <p>6. Ekuiti</p> <p>Syarikat hendaklah mendapatkan kelulusan Unit Perancang Ekonomi (UPE) sekiranya terdapat perubahan dalam struktur pegangan saham syarikat dari semasa ke semasa.</p> <p>7. Menyediakan Laporan Kemajuan Bulanan</p> <p>8. Menyediakan Laporan Pemeriksaan Rutin</p> | |

9.4. SENARAI KERJA-KERJA RUTIN PENYENGGARAAN JALAN PERSEKUTUAN

| BIL | PERKARA | PUSINGAN KERJA |
|-----|--------------------------------|---|
| 1. | Menampal <i>pothole</i> | Penampalan <i>pothole</i> siap sepenuhnya dalam masa satu hari |
| 2. | Meratakan bahu jalan | Perlu apabila perbezaan dengan aras jalan melebihi 50mm. |
| 3. | Memotong rumput | i) Semua Jalan Persekutuan Semenanjung Malaysia - 12 kali setahun ii) Semua Jalan Persekutuan Sabah, Sarawak dan Wilayah Persekutuan Labuan a) Jalan Protokol - 24 kali setahun b) Jalan <i>Primary / Secondary</i> - 12 kali setahun |
| 4. | Mencuci perabot jalan | i) Jalan Protokol - 4 kali setahun ii) Jalan 'Primary'- 2 kali setahun iii) Jalan 'Secondary' - 2 kali setahun |
| 5. | Mencuci pembetung dan jambatan | i) Jalan Protokol - 4 kali setahun ii) Jalan 'Primary'- 2 kali setahun iii) Jalan 'Secondary' - 2 kali setahun |
| 6. | Mencuci longkang | i) Jalan Protokol - 4 kali setahun ii) Jalan 'Primary'- 2 kali setahun iii) Jalan 'Secondary' - 2 kali setahun |
| 7. | Pemeriksaan berjadual | Semua Jalan Persekutuan - 2 kali seminggu |

10. SENARAI TAKRIFAN

10.1. Berdasarkan Akta Pengangkutan Jalan 1978 [Akta 333], "jalan" ertinya:

- a. mana-mana jalan awam dan mana-mana jalan lain yang mana orang awam mempunyai akses dan termasuklah jambatan, terowong, hentian sebelah, kemudahan feri, jalan bertingkat, bulatan jalan, pulau lalu lintas, pembahagi jalan, segala lorong lalu lintas, lorong laju, lorong perlahan, bahu jalan, garis tengah, jejambat, jalan tembok, jalan tuju, landasan masuk dan keluar, plaza tol, kawasan khidmat dan struktur dan lekapan lain bagi memberi kesan sepenuhnya kepada penggunaannya; dan
- b. bagi maksud seksyen 70 dan 85, adalah juga termasuk sesuatu jalan yang sedang dalam pembinaan

tetapi tidak termasuk mana-mana jalan persendirian, jambatan, terowong atau apa-apa yang berhubung dengan jalan itu yang disenggarakan dan dijaga oleh orang persendirian atau badan-badan persendirian.

10.2. Jalan Persekutuan

Jalan Persekutuan adalah mana-mana jalan, jambatan dan sebagainya yang telah diisytiharkan sebagai jalan Persekutuan di dalam warta berdasarkan Seksyen 3, Akta Jalan Persekutuan 1959 [Akta 376]. Jalan Persekutuan dikategorikan di dalam pengelasan seperti berikut:

- a. Jalan Persekutuan Utama;
- b. Jalan Persekutuan FELDA;
- c. Jalan Industri;
- d. Jalan Masuk ke Institusi Persekutuan; dan
- e. Laluan Lebu Raya

10.3. Keluaran dalam negara kasar (KDNK)

Keluaran dalam negara kasar (KDNK) sesebuah negara adalah satu cara untuk mengukur ekonomi nasional. KDNK bermaksud jumlah nilai pasaran keseluruhan barang dan perkhidmatan terakhir yang dikeluarkan dalam sesebuah negara pada masa tertentu (lazimnya dalam tahun kalendar). Ia juga mengambil kira jumlah nilai yang di campur pada setiap peringkat pengeluaran untuk barang dan perkhidmatan terakhir yang dihasilkan dalam sesebuah negara pada masa tertentu, dan diberi dalam nilai wang.

KDNK boleh dikira menggunakan kaedah perbelanjaan (*expenditure approach*):

KDNK = penggunaan (consumption atau "C") + pelaburan kasar (gross investment atau "I") + perbelanjaan awam (government spending atau "G") + (eksport atau "X" - import atau "M"), atau,
 $KDNK = C + I + G + (X-M)$

Di mana penggunaan adalah perbelanjaan isi rumah tangga; pelaburan kasar oleh sektor industri; perbelanjaan awam oleh kerajaan; dan eksport dan import melibatkan sektor luar negeri.

KDNK juga boleh dikira menggunakan kaedah pendapatan (*income approach*):

KDNK = sewa + upah + bunga + keuntungan

Di mana sewa adalah pendapatan pemilik untuk faktor pengeluaran tetap seperti tanah; upah untuk tenaga kerja; bunga untuk pemilik modal; dan keuntungan untuk pengusaha.

11. SENARAI RUJUKAN

- Sachi Sellasamy (2006), ***Planning For Excellence: Strategic Management for Public Sectors Organizations***, The National Institute of Public Administration (INTAN)
- Carter McNamara, MBA, PhD, (2007) ***Basic Overview of Various Strategic Planning Models (including Basic, Issue-Based, Alignment, Scenario, Organic)***, Authenticity Consulting, LLC
- Kementerian Kerja Raya, ***Perancangan Strategik Kementerian Kerja Raya 2004 – 2008 (2003)***, Penerbitan Kementerian Kerja Raya
- Kementerian Kerja Raya, ***Laporan Kajian Impak Pencapaian Pelaksanaan Perancangan Strategik Organisasi KKR 2004-2008(2008)***, Penerbitan Kementerian Kerja Raya
- Ir. Md. Amir bin Haji Kasim, Kamaruzaman bin Husen (2007), ***Blue Print Pelaksanaan Rangkaian Jalan Raya Malaysia dalam RMKe-9***, Penerbitan Kementerian Kerja Raya
- Tn. Hj. Mohd Sabri bin Yusoff (2007), ***Pelan Tindakan RMK-9, Bahagian Pembangunan Bumiputera***, Penerbitan Kementerian Kerja Raya
- Mohd Najib Abdul Razak (2006), ***Globalising Malaysia : Towards Building a Developed Nation***, MPH Printing
- CIDB, ***Construction Industry Master Plan 2006 – 2015 (2007)***, Construction Industry Development Board
- Jabatan Perdana Menteri, ***Wawasan 2020***, <http://www.pmo.gov.my>
- Jabatan Perdana Menteri, ***Rangka Rancangan Jangka Panjang 3***, <http://www.pmo.gov.my>
- Jabatan Perdana Menteri, ***Rangka Malaysia Kesembilan (RMK9)***, <http://www.pmo.gov.my>
- Jabatan Perdana Menteri, ***Misi Nasional (2006 – 2020)***, <http://www.pmo.gov.my>
- Unit Perancang Ekonomi (UPE), Jabatan Perdana Menteri, ***Ekonomi Malaysia : Fakta dan Maklumat***, <http://www.epu.gov.my>
- World Economic Forum (2008), ***The Global Competitiveness Report 2007 – 2008***, <http://www.weforum.org>